



«Volga»  
(伏尔加)  
股份公司



年度报告  
年 20  
22

# 年度报告

## 2022年-»Volga» (伏尔加)股份公司

核准：  
«Volga» (伏尔加)股份公司的年度股东大会。  
2023年6月16日，第70号GOSA会议记录  
日期:2023年6月\_\_日。

预核准：  
«Volga» (伏尔加)股份公司董事会  
2023年5月12日，第\_\_\_\_/2023号会议记录  
2023年\_\_

本文件中提及的“Volga(伏尔加)”、“股份公司”、“公司”等均指“Volga(伏尔加)股份公司”。

“Volga(伏尔加)股份公司”及代词«我们»等此类表达，应理解为包括Volga(伏尔加)股份公司及其子公司在内的公司整体。

# 内容

年度报告 .....	3
<b>关于公司.....</b>	<b>8</b>
1.1. 关于公司的信息.....	10
1.2. 公司的历史 .....	12
1.3. 2022年的奖项、活动和成就.....	16
1.4. 公司结构.....	18
1.5. 优先活动领域 .....	19
1.6. 生产和销售活动的地域范围 .....	20
<b>战略.....</b>	<b>22</b>
2.1. 使命、愿景、价值观.....	24
2.2. 发展前景.....	26
2.3. 实施战略.....	28
<b>按业务优先级划分的发展成果 .....</b>	<b>30</b>
3.1. 行业状况.....	32
3.2. 主要财务和业务指标.....	33
3.3. 关于能源资源使用的信息 .....	36
3.4. 木材业 .....	37
3.5. 2022年的投资活动 .....	38
3.6. 2022年的创新活动 .....	39
<b>公司管理.....</b>	<b>40</b>
4.1. 证券和股份资本.....	42
4.2. 关于支付已公布（应计）的股息报告.....	43
4.3. 公司管理.....	50
4.4. 关于遵守《企业管理守则》原则和建议的信息 .....	59
4.5. 与公司活动相关的主要风险因素 .....	60
4.6. 监察委员会 .....	64
4.7. 内部控制和内部审计 .....	64
4.8. 外部审计 .....	65
<b>可持续发展.....</b>	<b>66</b>
5.1. 供应链管理 .....	69
5.2. 负责任的采购 .....	69
5.3. 人力资源和社会政策.....	70
5.4. 职业健康和安全、消防和工业安全 .....	73
5.5. 环境安全.....	76
5.6. 反腐败政策 .....	78
5.7. 负责任的森林利用 .....	78
<b>附件.....</b>	<b>80</b>



## 尊敬的股东们!

过去的2022年对于大多数木材企业来讲是困难的一年。我公司也遇到了许多挑战，不仅仅只是改变了工作方式，而且重新思考了某些业务方向，供货地域，以及产品的分销战略。

2022年中我公司三次改变了供货地域，改变率每次不低于40%。与此同时，通过管理层的努力使预测，规划，生产和销售流程得以构建，将公司变得更强大。最重要的是，我们能够在不损失产量的情况下度过这一年，并使产量保持在计划水平。这是我们团队的巨大贡献，能够在动荡的环境中快速应对新的挑战，确保业务流程的连续性。

尽管遇到各种困难，2022年公司年度成果显示，根据国际标准财务报表，EBITDA指标较2021年增长了39%，为43.3亿卢布。产品销售增长了8%，为140亿卢布，净利润为27亿卢布。

去年公司生产的产品数量是自2014年以来是最多的。截至2022年终，企业生产量超过了30万吨。2022年《伏尔加》股份公司在俄

罗斯的造纸公司产量中的份额为22%。

2022年的地缘政治状况要求我们更加灵活及迅速的适应各种变化：如果说之前《伏尔加》公司生产结构中包装纸占60%，新闻用纸占40%，那么2022年由于市场局势的变化新闻用纸生产占60%，包装用纸生产占40%。欧洲是包装纸的主要消费国，他已退出了我公司的订购商名录。与此同时，在选举和政治变化的背景下，中国的新闻纸消费有所增加。所以，对我公司来讲，新闻纸的生产是更有利。我公司的主要竞争优势就在此处，我公司可以很灵活地响应市场的各种变化，并快速调整产品组合。

同最终用户打交道是成功的关键因素。在这方面，《伏尔加》股份公司计划发展消费者的服务支持方向。

2022年我公司已将产品出口到世界50多个国家。

如今我公司已拓展了新市场，如：中国，中东，非洲，土耳其，独联体国家。对我公司而言如今中国为核心的市场。我们重新进入非洲市场，由于现存的物流限制使我公司不得不寻找可代替的路线和新的贸易商。现在我们再次回归到买家那里。我们不仅带着新闻纸回来，还带着不同种类的包装纸回来了。

俄罗斯和印度为我公司的传统市场，毫无疑问，俄罗斯仍然是我们的优先市场。《伏尔加》公司多年来不仅以新闻纸闻名，包装纸同样如此。2020年《伏尔加》公司进入了瓦楞包装纸市场，且在2021年于该方向巩固了自己的地位。

我们从2019年以来逐步实施的战略使我们不但克服了2022年的困难，而且在很大的程度上向前发展。

2022年公司为扩大生产，提高企业能效，增加造纸量方面进行了大量的投资。

为了优化生产，去年《伏尔加》股份公司取得了优惠借款，将采用最新的绿色技术并在2024年将包装纸的产能提升40-50%。公司在下诺夫哥罗德州开始实现新的投资项目，包括升级第6号造纸机，以及扩大区域内的

木材加工生产。

在2022年期间各投资项目通过了所必要的协调批准阶段，被列入木材开发领域优先投资项目清单中。

2022年《伏尔加》股份公司全面实施了造林重建计划。在根据采伐区的工作结果，2022年伐区的采伐量完成了计划的95%，我们根据市场对木材产品的需求变化做定期性的调整。以木材直接供应和原材料反向供应的形式引入机制在木材原料供应中发挥了主要作用。这种木材供应模式为未来提供了信心，并确保了原材料的不间断供应。

大规模投资方案的实现不仅带来了增产，确保《伏尔加》股份公司在内部和世界市场的竞争力，而且投产的新生产设备也补充创造了500多个新工作岗位。

到2025年的长期招聘计划包括实施各种项目，如：就业指导，年轻专家，员工和工程师的吸引，人员的在岗培训，用公司的资金进行热门职业的培训，专家库的形成及发展。

2022年《伏尔加》公司开启了员工激励体系改善方案，2022年公司成为了该区最好的领先雇主之一。

《伏尔加》股份公司不同部门的60多位专家已成为了《可靠性》新项目的参加者，提高造纸设备可靠性体系的建设为该项目的方向。《可靠性》项目为我公司的大规模新项目。该项目的主要目的是将事故的处理工作调整为此种情况的预防工作。

环境保护为公司的主要优先事项之一。2022年的结果证明公司遵守着绿色经济的原则，将注意力集中在尽可能减少废物的产生，并有效的利用自然资源。2022年公司环保总费用为3亿卢布。

2022年经公司实现了发展方案的稳步实现，取得了不少成绩如：EXPERT RA" 评级机构证明，2022年《伏尔加》股份公司的竞争能力评级等于ruA，并预计未来依旧保持该评级的稳定。

2022年在下诺夫哥罗德州电厂能源综合体投产了新涡轮机核心设备，开始供应6号造

纸设备升级后使用的主要设备，继续了8号和5号造纸机的产品质量改善项目，该项目的运作效果良好。

同时我们将重点放在设备和服务供方的寻找，外国供方依从性的减少和供应链的优化上。

2022年《伏尔加》股份公司成为了下诺夫哥罗德州工商会的成员，参与了地区性国家支持纲要，激活自己业务，寻找新推销市场，同俄国和外国公司发展经济关系的新机会。

在提高产品质量方面继续努力。2022年公司获得了《纸张实验室测量状况报告》，有效期至2025年。符合该标准可确保工厂的产品符合质量控制的所有阶段，并得到下诺夫哥罗德州国家区域标准化、计量和测试中心的结论确认。

《伏尔加》股份公司的四种产品成为了《俄罗斯-2022俄罗斯的100个最好商品》全俄罗斯比赛的得奖者：瓦楞纸，新闻纸（国标），轻质欣慰纸，无涂布纸。

今后公司将继续寻找项目以增加效率，改善生产及转换业务。

最后我想感谢《伏尔加》股份公司的股东和全体员工的信任和支持。我相信我们的共同努力将会使公司发展计划得以顺利实现，并在市场上保持领先地位。

祝好，

Pondar Sergei  
Volga(伏尔加) 股份公司总经理

## 第1节

# 关于公司

- 1.1. 关于公司的信息
- 1.2. 公司的历史
- 1.3. 2022年的奖项、活动和成就
- 1.4. 公司结构
- 1.5. 优先行动领域
- 1.6. 生产和销售活动的地理环境

## 1.1. 关于公司的信息

Volga(伏尔加)股份公司(下诺夫哥罗德州巴拉赫纳市)是俄罗斯领先的100%热机械加工法生产包装和新闻纸的生产商之一。

Volga(伏尔加)股份公司的产品多次获得俄罗斯«俄罗斯100个最佳商品»«全国竞赛证书»,并出口世界50多个国家。

Volga(伏尔加)股份公司在俄罗斯最大的木材业公司50强、下诺夫哥罗德地区最大的公司100强以及下诺夫哥罗德地区最大的出口商排名中名列前茅。

伏尔加股份公司已被俄罗斯工业和贸易部列入俄罗斯木材工业的战略(社会重要性)公司名单中。

### 地点和邮政地址：

俄罗斯联邦·606407·下诺夫哥罗德州巴拉赫纳区巴拉赫纳市高尔基路1。

《伏尔加》股份公司的国家注册日期为1994年4月13日,证书编号为33/94,系列为AOOT,由下诺夫哥罗德州巴拉赫纳区政府颁发。公司在下诺夫哥罗德州巴拉赫纳区的俄罗斯联邦税务局监察局注册,主要国家注册号为1025201418989,记录日期为2002年8月30日。

根据2022年5月18日的年度股东大会决议,批准了伏尔加股份公司的新版公司章程,该章程于2022年6月23日在下诺夫哥罗德州联邦税务局第15号地区间监察局登记,国家居民登记自动化系统代码2225200483473。

### 税收识别号码：

5244009279.

### 公司的注册机构：

«R.O.S.T.独立注册公司»股份公司,2002年12月3日俄罗斯联邦中央银行许可证号045-13976-000001,注册地址:107076·莫斯科·18·苏特热门克路5B,基本国家注册号:1027739216757,基本国家注册号签发日期:2002年9月18日,纳税人识别号:7726030449,工业企业分类目录:771801001。

### 公司审计：

公司的审计机构是Kapt股份公司.Kapt股份公司是俄罗斯联邦第307-FZ号《审计活动法》(联邦法第307-FZ号)规定的审计组织,并被列入«审计师自律组织»«友谊»协会的审计组织名录。Kapt股份公司也被列入向公共实体提供审计服务的审计公司登记册。在俄罗斯的审计活动是通过Kapt股份公司进行的。关于Kapt股份公司的更多信息可在<https://kept.ru>。

审计师和审计组织登记册中的主要登记号码是12006020351号。

### Volga(伏尔加)股份公司网站首页：

<http://www.volga-paper.ru>.

伏尔加股份公司按照俄罗斯联邦中央银行的要求在互联网上披露其活动信息,网址是:<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1711>。



**1 740**  
人  
员工数



**313,6**  
吨  
出售的产品数



**13 833**  
万卢布  
收入\*



**1 236**  
万卢布  
支付的税款和保险费



**54**  
个国家  
供应地域

\* 国际财务报告的收入为140.74亿卢布。

## 1.2. 公司的历史

1928



1928年，第一台造纸机在巴拉赫那造纸厂投入使用。1930年代，又有三台造纸机投入使用。从那时起，巴拉赫那造纸厂每年都在增加其生产能力。

1940



20世纪40年代，巴拉赫那纸厂被用来印刷《真理报》、《红星报》、几十种军队和师部报纸以及数百万份传单。在伟大的卫国战争期间，造纸厂向后方和前线提供了458,000吨新闻纸。到20世纪50年代末，产量已达到25万吨。

1960



在20世纪60年代，公司进行了彻底的重建：第六和第七台造纸机的综合体，一个新的木浆厂和一个成品仓库被投入使用。

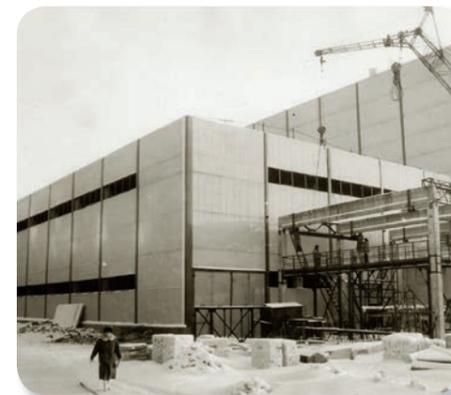
1970



1976年，巴拉赫那造纸厂因其在工业发展方面的杰出成就而被授予十月革命勋章。

1977年，巴拉赫那文件被授予国家质量标志。

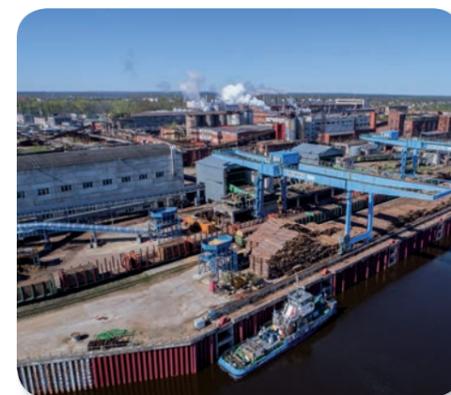
1990



1991年1月，公司历史上的一个重要里程碑，决定成立开放式的股份制公司伏尔加。

最先进的福伊特（德国）高速造纸机第8号于1994年投入使用。它的速度为每分钟1300米，年产量为25万吨。

1997



1997年，木材厂场投入运营，热机械加工造纸厂实现了自动化。同年，公司关闭了纸浆生产（纸浆厂和相关的酸和蒸发厂）。

2002



自2002年以来，伏尔加只接受符合环保要求的木材进行加工。公司获得了森林管理委员会（Forest Stewardship Council）的认证。

2006



2006年，完成了木浆车间的重建，增加了木浆产量并提高了质量。

2008



自2008年以来，所有的树皮和木材废料以及污水污泥都在一个大容量的焚烧炉中被焚烧以产生热能，产生的灰烬冷却后以环保的方式处理。

2015



2015年，以A.V.Winter命名的下诺夫哥罗德州地区电厂成为伏尔加股份公司的一部分，并成为向造纸厂供电的能源综合体，还向巴拉赫纳的企业和组织提供不间断的热能和热水供应。

自2015年以来，伏尔加一直在使用新技术，用100%的热机械加工生产新闻纸。

2017



2017年，伏尔加掌握了降低重量的新闻纸的生产--

40g/m<sup>2</sup>。这些产品的优点是提高了每卷纸的密度。

2018



2018年，伏尔加重新启动了4号造纸机，这不仅有助于扩大其成品的市场，还创造了新的就业机会。作为公司新发展战略的一部分，公司还开始建立自己的机车车辆车队。

2018年8月，伏尔加庆祝了其第一个成品90周年。

2019



2019年，开始分阶段实施伏尔加的木材业投资项目《扩大热机械生产》，使公司开始每年额外生产4万吨纸，以及其他高度加工的木制品。

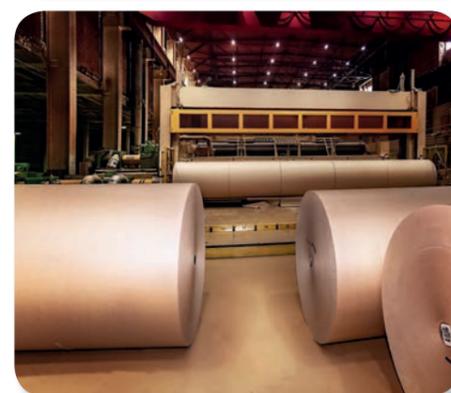
2020



2020年，公司完成了从原材料采伐到成品销售的全周期生产，成为一个垂直整合的木材公司。

2020年9月，伏尔加完成了其近年来最大的投资项目，即热机械批量生产的扩建。

2021



2021年，伏尔加实施了ISO 9001:2015质量管理体系，这是公司的一项战略决策，将有助于为进一步的可持续发展提供坚实的基础。

2021年，该公司投资超过15亿卢布于一个项目，转换其生产设施，以增加包装纸和纸板的生产，并开始重新装备其能源综合体（下诺夫哥罗德市发电站）。

2022年



伏尔加推出了一项新计划，以改善人员激励系统，公司已被列为2022年该地区的最佳雇主之一（根据求职服务机构SuperJob的报告）。

## 1.3. 2022年的奖项、活动和成就

### 生产



#### “可靠性”项目

可靠性计划的目标是建立一个管理«关键»设备的可靠性系统，以确保其可靠性、安全性和效率。该计划的目标是减少设备停机时间和闲置时间，提高生产力，建立一个监测关键可靠性和设备性能指标的系统，并让人员参与提高设备可靠性和效率的活动。

现在，印刷车间的巡视工作已经标准化，并制定了30多张造纸机维护的标准操作卡，工人们在这些卡片上得到指导。在2022年，通过分析和修改PM的洗涤程序，有可能大大减少磨损。

在2022年，开发了一个单一的仪表板，对PM的可靠性和性能的主要指标进行可视化，并对所有偏离稳定运行的情况和这些偏离的成本进行分析。工作小组每周都会分析这些偏差，并处理异常情况。分析的结果用于充实独立活动和投资项目库，并监督其实施。



#### Volga(伏尔加)股份公司获得了有效期至2025年的«纸张实验室测量状态报告»。

符合这一标准可以确保造纸厂的产品满足所有阶段的质量控制，并由下诺夫哥罗德的国家区域标准化、计量和测试中心得出的结论所证实。

### 奖项和成就



#### 伏尔加产品被列入«俄罗斯-2022年100种最佳商品»竞赛的获奖者和获奖者名单

伏尔加公司的四种产品成为全俄«工业和技术用途产品»类«俄罗斯100种最佳产品»的获奖者：瓦楞纸、新闻纸(国家标准)、新闻减重纸和膨化非涂布纸。



#### 伏尔加再次被授予下诺夫哥罗德州州长荣誉锦旗

作为下诺夫哥罗德地区工业发展的主要贡献者，伏尔加全体员工被授予下诺夫哥罗德地区州长的荣誉锦旗，以表彰其在该地区木材行业的领导作用。

### 可持续发展



#### Expert RA评级机构确认伏尔加股份公司的信用等级为ruA-级

该评级与联合体的债务负担水平的正相关。由于计划实施一项大型投资计划，机构预计未来三年净债务/EBITDA比率不会超过3.2倍，相信在价格环境恶化的情况下，公司能够推迟一些资本支出。该机构还积极看待公司的利息负担：在所有分析期间，利息支付对EBITDA的覆盖率超过了该机构的最高评估基准5.6倍。该指标的这种正值是由于在贷款组合中，根据出口信贷利息补贴计划以优惠利率获得的贷款占主导地位。



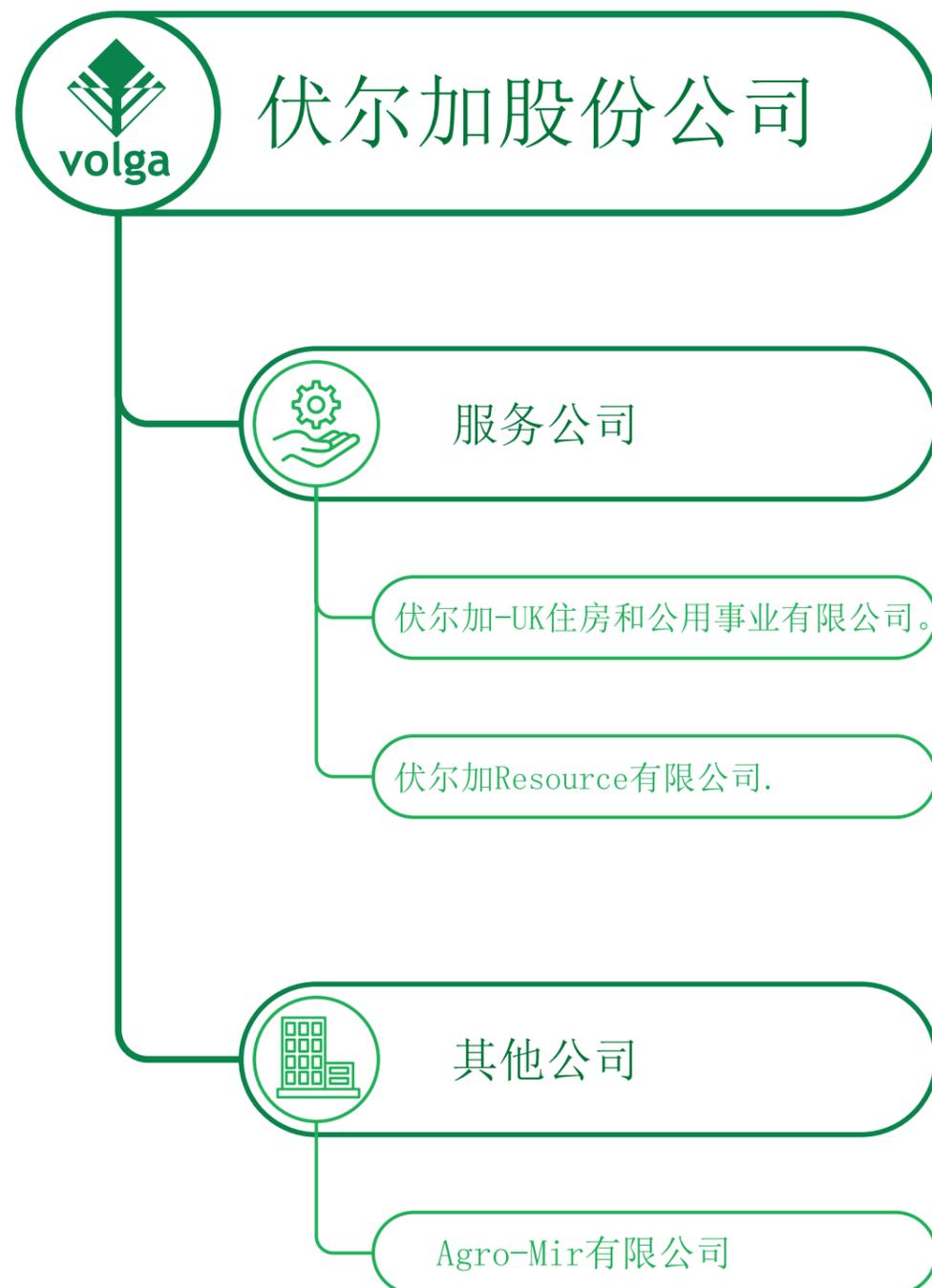
#### 伏尔加成为下诺夫哥罗德地区工商会的成员

通过成为下诺夫哥罗德州工商会的成员，公司获得了一些优势，因为该商会是建立企业和政府之间建设性合作的便利平台，是将合作伙伴聚集在一起进行公开对话的地方。此外，公司还获得了更多机会，参与区域发展计划，加强活动，寻找新市场，并与俄罗斯和国外公司发展经济关系。



## 1.4. 公司结构

伏尔加公司的结构，母公司是伏尔加股份公司，包括以下公司：



## 1.5. 优先活动领域

公司最重要的战略目标之一是提高公司在竞争环境中的运营效率。实现这一目标的主要机制是确保高质量的产品，使产品组合多样化，并在生产周期的各个阶段提供最高水平的服务。

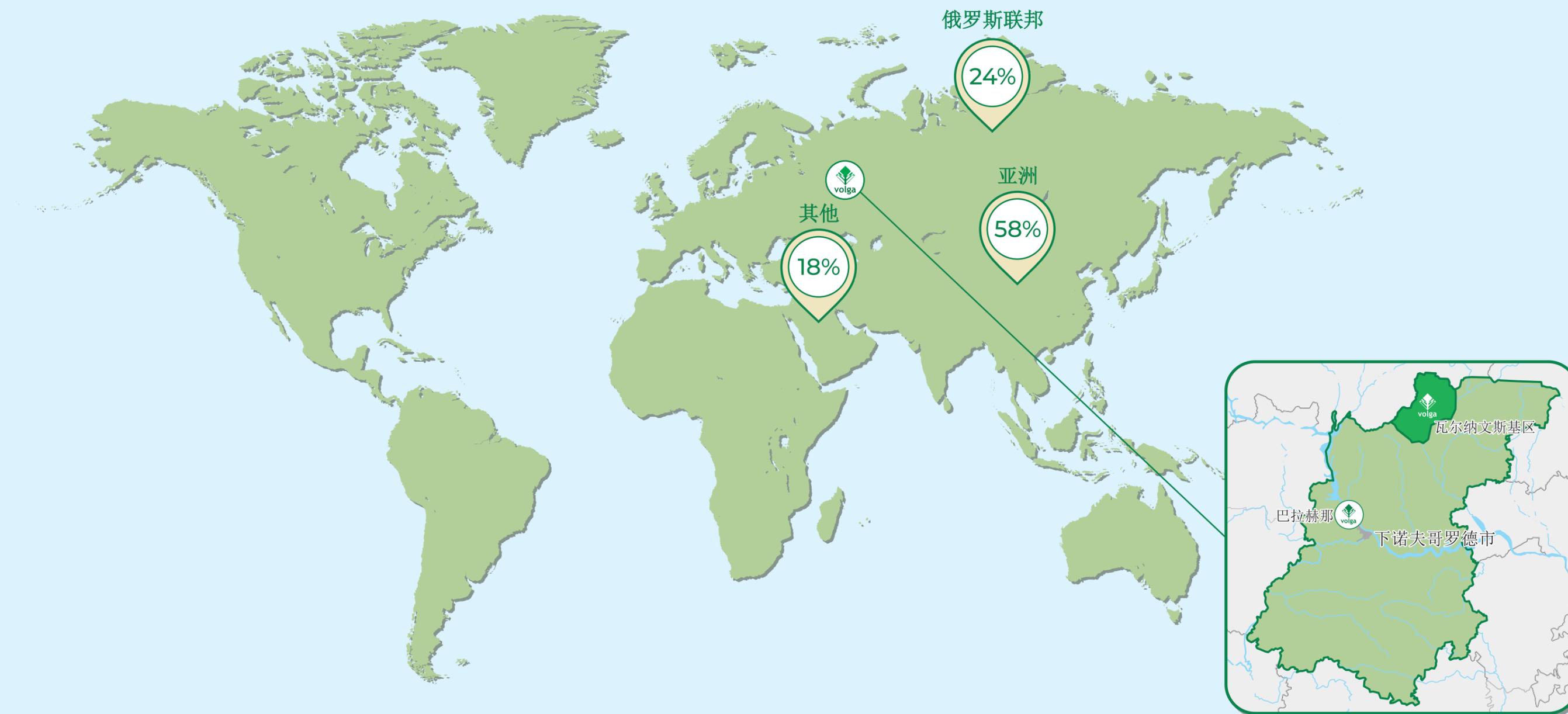
通过提高现有设备的生产力，将箱板纸生产在产品组合中的份额提高到60%，增加内部木材采伐量，提高能源综合体现有发

电设备的效率以降低生产成本，以及优化生产和销售成本，预计将实现高效率。

计划在公司实施的项目旨在提高生产力和产量，充分供应公司自己的电力，并因此改善公司的财务可持续性：

- 1 **提高皮重纸和纸板的生产品额**  
是公司可持续性计划的一个关键方面。
- 2 **增加自身木材采伐量**  
通过租赁新的地块，主要在下诺夫哥罗德州。
- 3 **提高现有发电设备的效率**  
在电力综合体（下诺夫哥罗德市发电站）中，为正在投入使用的新生产设施充分供应其自身的电力。
- 4 **8号纸机的速度提高，6号纸机重新调整。**  
重新设计的6号纸机将生产箱板纸（衬垫和内衬），这将使公司能够增加这种类型产品的生产，作为其多样化计划的一部分。
- 5 **实施一项环境方案、**  
其中包括改善废水处理系统，以确保巴拉赫那的社会重要设施不间断地运行；组织城市废水基础设施综合体的可靠运行。该计划的一个重要目标是减少废物的产生，在生产周期中最大限度地利用副产品。

## 1.6. 生产和销售活动的地域范围



## 第二节

# 战略

- 2.1. 使命、愿景、价值观
- 2.2. 发展前景
- 2.3. 实施战略

## 2.1. 使命、愿景、价值观

伏尔加股份公司的企业形象反映了我们对传统、可靠性和开放性的尊重，以及我们成为俄罗斯纸浆和造纸业领先公司之一的愿望。

该公司的使命：



利用最先进的技术，我们生产箱板纸、报纸印刷用纸、书籍和教科书，以满足全球电子商务行业和教育系统不断增长的需求。

公司的企业价值观：



**领导力和持续发展**

我们始终努力引领行业的趋势。汲取多代造纸人的经验，不断完善当前公司正在掌握造纸的新技术。



**可靠性和高水准的服务**

我们专注于与客户建立基于信任 and 责任的长期关系。我们的物流专业知识、创新设备和高质量的产品帮助我们提供持续的高水平服务。



**合规与安全**

在我们的活动中，我们充分地满足所有健康、安全、消防和环境立法要求。



**团队合作**

我们专业团队的力量在于每个团队成员的相互支持和承诺。



**社会责任**

我们相信，公司的成功与所在地区和整个社会的发展密切相关，因此我们以对社会负责的方式开展业务。在开展活动时，我们公司为俄罗斯的区域经济和纸浆和造纸业的发展做出了贡献。



## 2.2 发展前景

伏尔加股份公司是俄罗斯领先的100%热机械制造商。进一步发展的前景是由公司的战略目标、优先事项和正在实施的项目决定的。

### 发展的重点是：

- 实施计划，通过以下方式进一步提高产量：
  - 公司的新生产设施和现有生产的升级；
  - 使用的原材料、产品组合、销售地域和销售渠道的多样化；
  - 消除所有领域的瓶颈：造纸设备、半成品制造（热机械制造）、发电、原材料供应；
- 实现已实施和潜在投资项目的最大计划目标；
- 降低成本，提高设备的效率；
- 提高运营和业务流程的效率。

### 投资方案设想了五个主要领域的发展：

- 对现有造纸机进行升级改造，以生产符合现有最佳技术的新产品；
- 通过引进一条日产500吨的新生产线，以及提高现有热机械生产线的效率，提高纸浆类半成品纸机的生产能力；
- 通过启用新的涡轮机和提高电力综合体的发电效率，增加发电量（下诺夫哥罗德市发电站）；
- 实施旨在减少对环境影响的措施，包括通过引进先进设备；
- 发展自己的伐木场。



投资计划的关键项目是公司的战略发展项目，涉及：1：

- 公司正在调整6号纸机的运行方向，以生产皮重等级的纸张；
- 引进了一条日产量为500吨的废纸生产线；
- 公司已经安装了一条现代化的传送带包装线，以提高生产力和宽幅纸的产量；
- 新涡轮机投入使用。

### 2023年的发展重点：

#### 产品组合和客户互动：

- 推出新产品，使产品组合和市场多样化；
- 提高产品的质量；
- 系统地收集客户对所提供产品的反馈；
- 提高销售和供应链物流的效率；
- 制定一个跨领域的规划方案；
- 进一步改善客户和合作伙伴的联动体系。

#### 人员：

- 工作人员和组织结构的发展；
- 人才管理。

除了提高生产力，伏尔加的投资工作还集中在以下方面

- 继续建立一个垂直整合的木材公司，拥有完整的采伐和下游加工周期，包括增加自己的采伐量；
- 提高发电的效率；
- 保持现有设备的可靠性；
- 为公司的进一步发展制定计划，以扩大规模，提高业务效率和实现供应多样化。

#### 生产和原材料：

- 继续实施投资计划，实现供应多样化；
- 减少对环境的影响；
- 发展自己的伐木场。

#### 财务和效率：

- 关键财务指标计划的完成情况；
- 加强公司所有领域的业务流程并使之自动化。

## 2.3. 实施战略

2022年，伏尔加继续实施第一阶段的发展战略，优先发挥现有生产的潜力，以及调试新生产线和提高运营效率。

公司的战略愿景是使产品组合、市场、分销渠道和原材料多样化。

该战略涉及整个公司的现代化，从生产设施到物流和IT基础设施。主要重点之一是通过现在和将来完全供应公司自己的电力来保持有竞争力的成本地位。

所有升级后的设施将按照现有的最佳技术满足最新的要求。

作为战略实施的一部分，将实施一个额外的环境方案，以减少对环境的影响。

战略发展计划选择不同的行业发展方案、现有和可能的制约因素，并制定措施来管理影响公司运营的风险和机会。

公司继续通过各种发展方案来加强市场地位，并面向中期和长期提高效率和商业价值。

### 产品组合

由于报纸和杂志的广告市场下降，全球对新闻纸的需求也在下降。同时，在电子商务的影响下，对包装纸的需求在增长。同时，公司预计纸张等级的增长率将超过纸浆等级的增长率，这一点已被许多研究和日益稳定的趋势所证实。

作为一项战略举措，公司正在考虑扩大包装纸和特种纸的范围。伏尔加的战略是生产衬垫，作为瓦楞纸和其他类型包装的基础，重

点是轻质和超轻纸，消费者习惯的变化、电子商务的快速发展和市场空间向更大领域的渗透、跨境贸易的快速增长和物流发展等因素决定了人们对它的兴趣。即使是现在，公司50%的产量是包装纸，俄罗斯市场和对中国市场对包装纸的需求越来越大，中国是世界上主要的瓦楞纸生产和消费国。

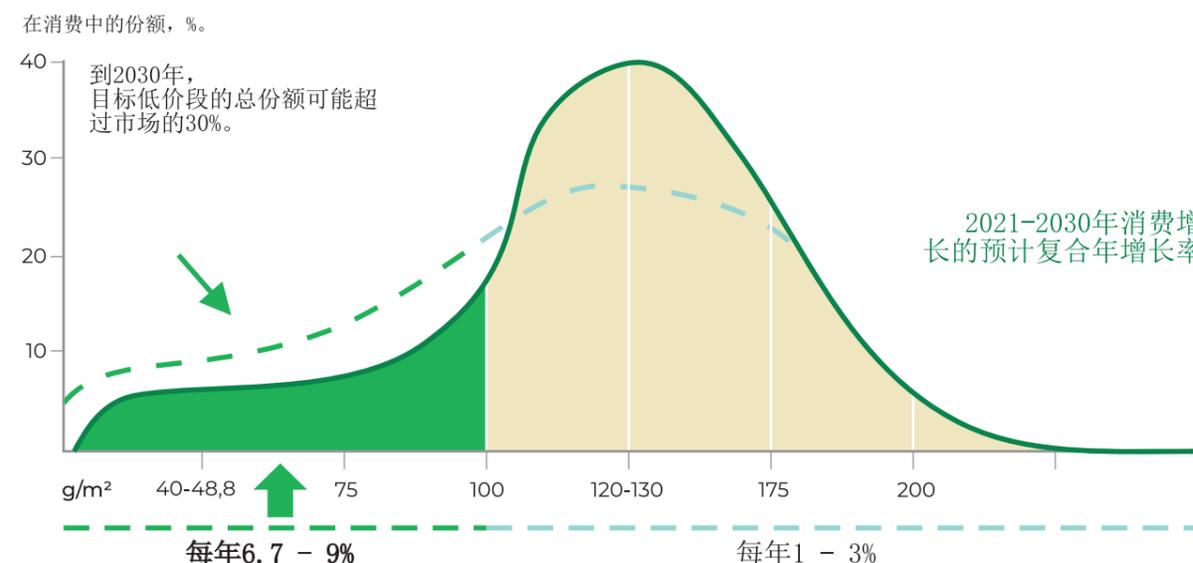
正在实施的战略在高增长率和保持公司的可持续地位之间取得了平衡。

### 地域优先

公司的主要活动之一是满足国内市场需求。电子商务的发展使越来越多的新型包装纸，其中很大一部分是发展战略的目标。

同时，为了保持力量平衡，公司正在考虑增加对中国、中东、印度、非洲和东南亚等主要市场的出口，在ESG和电子商务的影响下，轻质纸的趋势得到推动。

## 按克数计算的全球包装纸消费结构



### 分布情况

该公司在直接销售和通过专业贸易商销售之间采取了平衡的方法。同时，成功的关键是与终端消费者合作。在这种情况下，伏尔加计划发展其客户服务业务。在制裁压力增加后，公司还面临着在地域上取代

已经离开的市场和在友好国家寻找新的合作伙伴这两个挑战。仅在2022年，公司的合作伙伴名单就增加了75家公司，并继续建立一个对互利合作感兴趣的公司库。

### 生产能力

公司的中期战略目标是通过升级现有的造纸机，将产能提高到50万吨/年，同时增加对回收纸的使用。同时，公司还在实施涡轮机部门的升级项目，以增加能源供应，降低生产成本，提高木材原料的自给率。

为了有效地实施提高生产力的方案，该战略意味着要在该领域实施一些功能性项目：

- 物流；
- 能源供应；
- 生态学；
- 木材供应；
- 信息技术。

### 2022年战略的实施

在先前制定的发展战略框架内，各业务领域已经形成了有前途的产品和市场以及分销链的计划。前几年的结果证实了增加包

装纸在销售组合中的份额的决定。公司继续积极探索业务多元化的途径，优化现有和潜在生产设施的运作。

## 第3节

# 按优先业务领域划分的发展成果

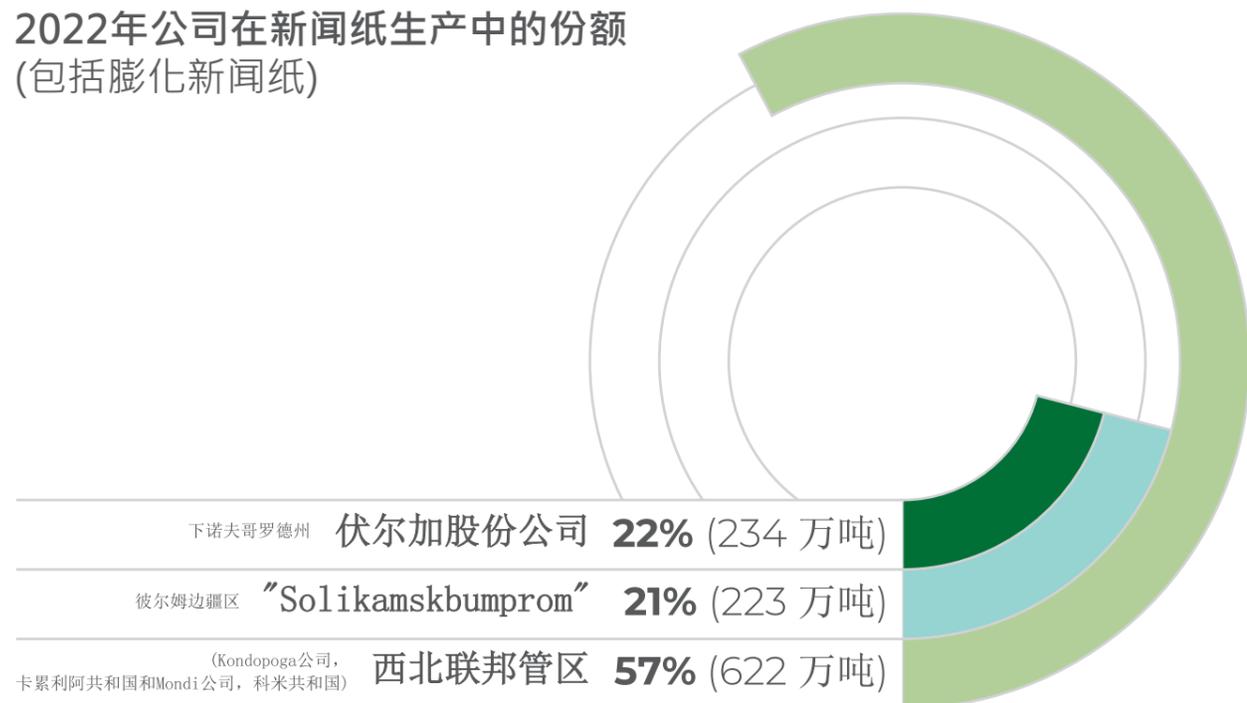


- 3.1. 行业状况
- 3.2. 主要财务和业务指标
- 3.3. 关于能源资源使用的信息
- 3.4. 林业
- 3.5. 2022年的投资活动
- 3.6. 2022年的创新活动

### 3.1. 行业状况

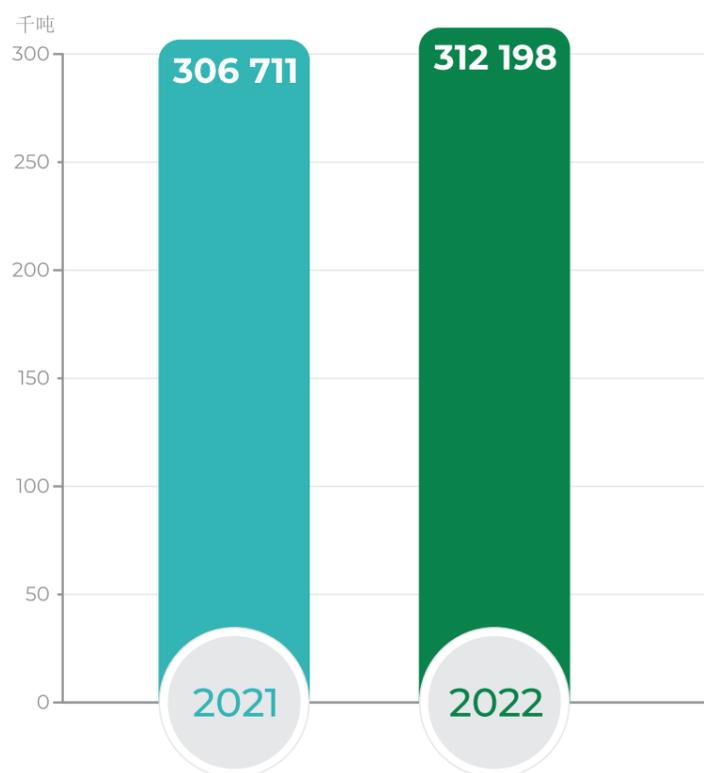
就产量而言，伏尔加是俄罗斯造纸业的领导者之一。

2022年公司在新闻纸生产中的份额  
(包括膨化新闻纸)



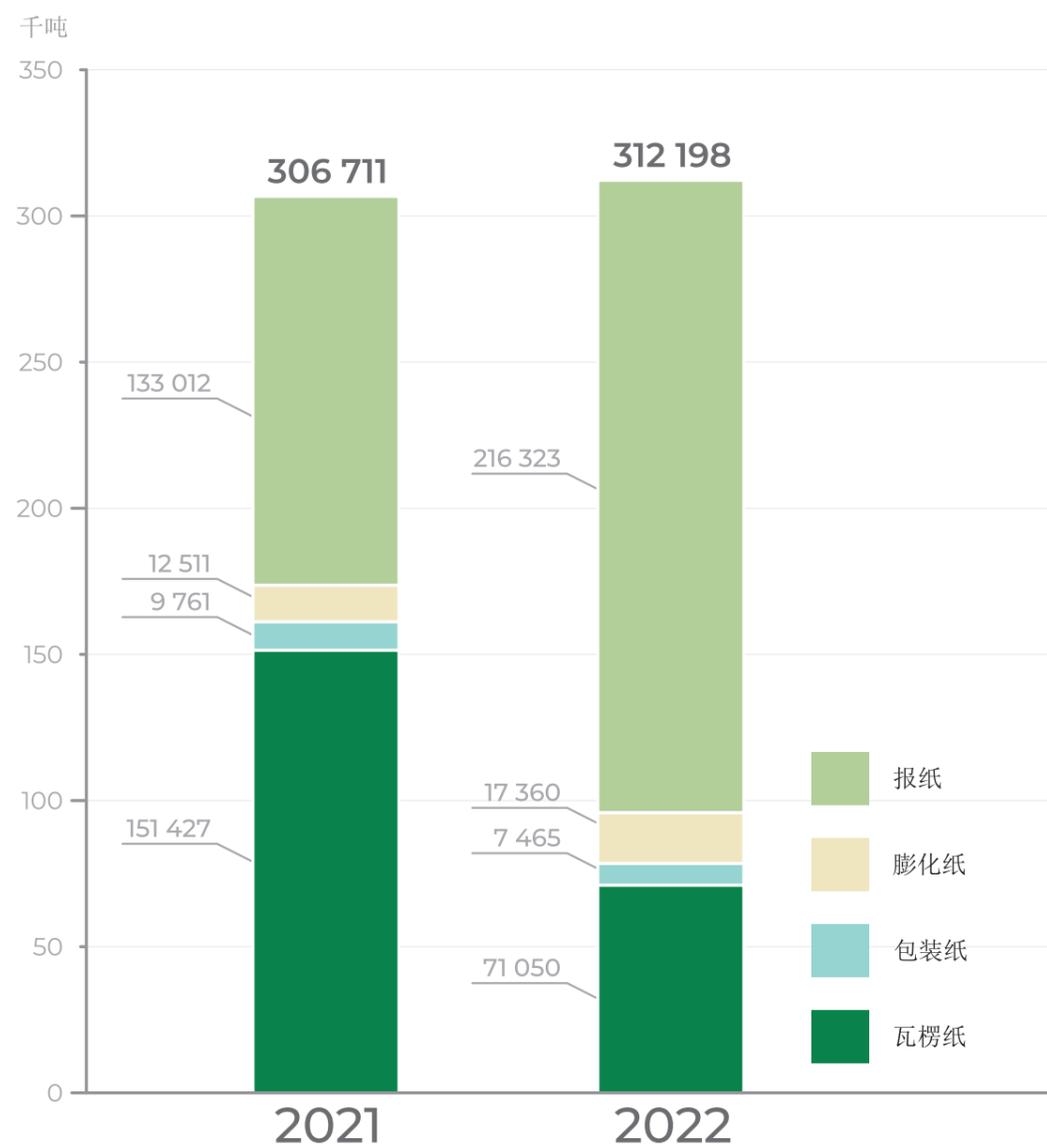
\*资料来源：RAO«Bumprom»的统计数字

### 生产所有类型的纸制品

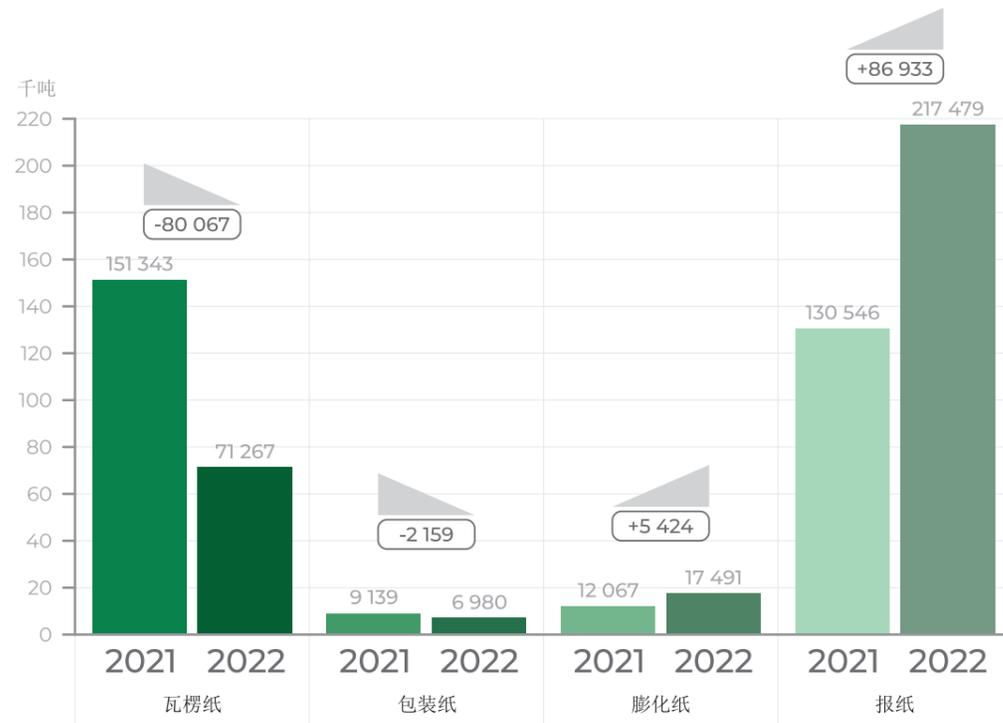


### 3.2. 主要财务和业务指标

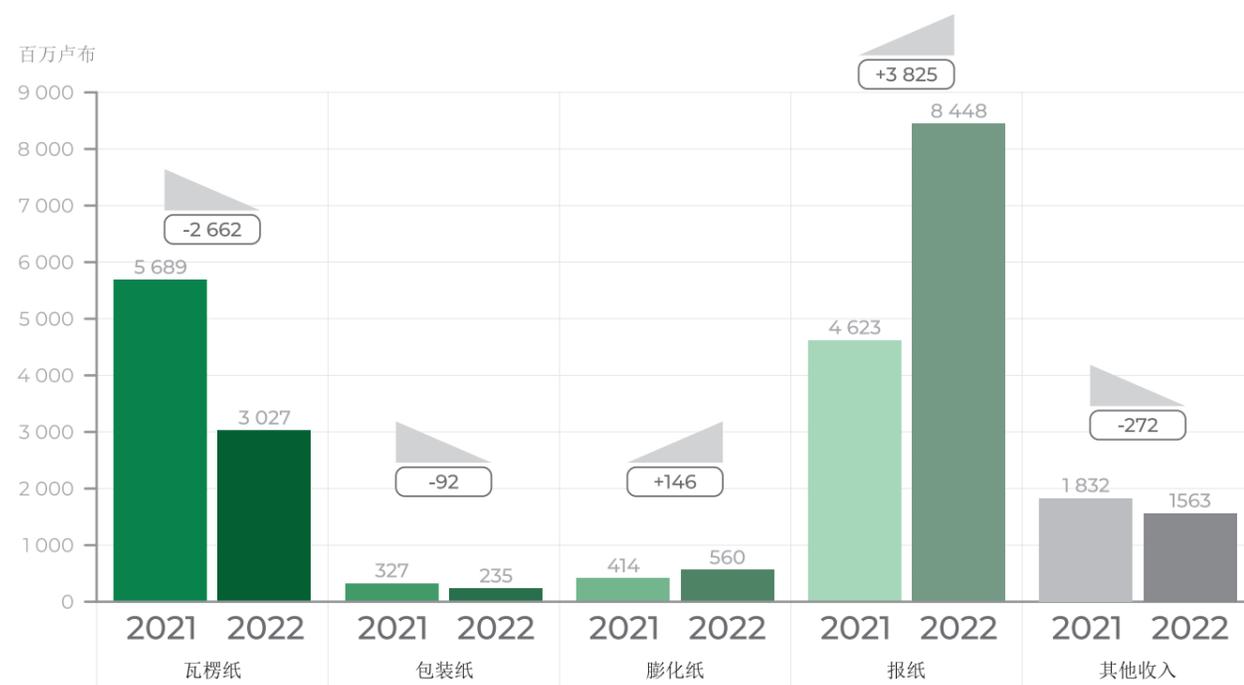
2021-2022年瓦楞纸、新闻纸和其他纸张的实际产量 (吨)



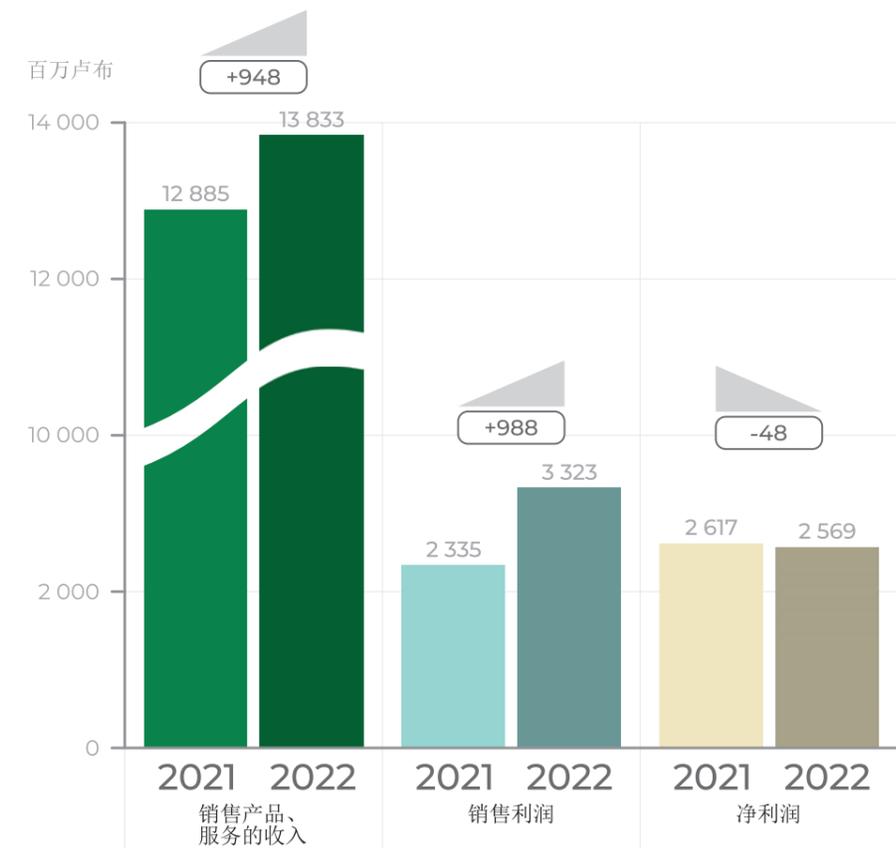
销售数字的变化 (按主要产品分类) (吨)。



销售收入的变化 (按主要产品) (百万卢布)。



金融和经济活动结果的动态 (卢布百万)。



\*2022年的国际财务报告收入为140.74亿卢布 (2021年: 131.58亿卢布)。  
 \*2022年的国际财务报告销售利润为32.46亿卢布 (2021年: 31.82亿卢布)。  
 \*2022年的国际财务报告净利润为27亿卢布 (2021年: 26.32亿卢布)。

### 3.3. 关于能源资源使用的信息

能源资源的类型	单位	实物消费数量	消费数量，千卢布
原子能	-	0	0
热能	吉卡	863 554	927 621
电能	兆瓦时	921 098	1 726 182
电磁能	-	0	0
石油		0	0
汽车汽油	公升	191 084	7 513
柴油燃料	吨	809	44 227
取暖用油	吨	0	0
天然气	千立方米	382 029	2 037 467
煤炭	-	0	0
油页岩	-	0	0
泥炭	-	0	0
其他：	-	0	0
-煤油	吨	143	10 805

### 3.4. 木材业

根据采伐区的作业结果，2022年的估计砍伐量为计划的95%，并根据市场对木材产品的需求定期进行调整。基地在木材供应方面发挥了重要作用，形式包括直接的木材供应和通过向供应商运送采伐的非核心木材产品来反供应原材料。这样的供应计划让人对未来充满信心，并保证稳定的原材供应。

2022年的木材采购量得到满足。尽管铁路运价大幅上涨，上半年上涨2.5%，下半年上涨13.5%，但管理层还是设法将年平均采购价格控制在批准的预算范围内。用于生产的木材库存与计划预算相符。

为伐木场购买了两辆进口的新依维柯木材卡车，这同时也为瓦尔纳维诺区创造了额外的就业机会。瓦尔纳文斯基区的社会支持也在继续，为当地住房和公共服务锅炉慈善供应木柴，数量为2000立方米。

伏尔加在2022年全面实施了重新造林计划。2022年，总共在约700公顷的面积

上开展了重新造林活动。在280多公顷的面积上，通过种植人工林作物对被砍伐的地区进行了重新造林。此外，在春季和夏季，还采取措施维护前几年建立的总面积超过820公顷的人工种植园。公司所有关于林业、重新造林和防火措施的承诺都已履行，并得到了作为林业领域主要控制机构的下诺夫哥罗德州林业和野生动物保护部的认可。

伏尔加公司在下诺夫哥罗德地区启动了第二个优先林业投资项目。2022年期间，投资项目方案通过了所有必要的审批，并被列入森林发展领域的优先投资项目名单。



## 3.5 2022年的投资活动

公司的发展战略得到了其他投资项目的支持，总投资超过13.3亿卢布：

- 作为战略项目实施的一部分，进行了下诺夫哥罗德州电厂第一阶段建筑的翻新工作，并将涡轮机的关键设备投入生产。另外，作为重新利用PM6和建立新的造纸生产线MM500项目的一部分，主要设备的交付已经开始，并且已经开展了为未来设备建立工作场地的的工作。
- 提高PM8和PM5生产质量的项目一直在继续，并在2022年已经显示出积极的效果。

同时，继续开展项目，确保生产设备的可持续运行，包括能源和物流设备、铁路和其他基础设施维修、职业健康和安全，并不断减少对环境的影响。大多数项目的目的是提高可靠性、降低成本、优化原材料的使用和满足消费者的需求。同时，重点是寻找新的设备和服务的供应商，减少对外国供应商的依赖，优化供应链。公司继续积极寻找项目来提高效率，改善生产和业务转型。



## 3.6. 2022年的创新活动

公司根据其批准的战略开展创新活动，在一系列科学、技术、组织、金融和商业活动中，旨在将积累的知识、技术和设备商业化。创新活动导致新的或额外的商品/服务或具有新品质和提高生产效率的商品/服务，开发新材料和产品，引进数字技术。

公司通过使用开放式创新工具（技术洞察、公开竞赛、与初创企业合作），寻找符合其创新战略的项目。在产品的开发（研发）、扩大规模（试点安装）和商业阶段，与外部合作伙伴紧密合作进行实施。

通过与世界领先的纸浆和造纸厂合作，伏尔加已试生产创新的热机械包装纸和铜版纸，这些产品将在不久的将来推出，以扩大公司的产品范围。根据所获得的结果，编写了技术规格草案。

公司利用提高效率的项目来实施其业务：

- 位于伏尔加生产基地的公司内部各部门；
- 外部研究、咨询和教育组织。

主要项目领域：

- 组织创新 - 改进管理体系，引进精益生产技术，逐步引进设备可靠性系统；
- 人事教育、培训和再培训--根据总经理管理培训计划对管理人员和专家的培训，实施绩效管理。

2022年，作为公司战略发展项目实施的一部分，开始为蓝领工人准备和开发关于生产半成品和包装类型纸张的课程材料。

2022年公司创新活动的主要成果是第一阶段的实施和《提高设备可靠性系统》计划继续取得了积极成果，该计划旨在实施可靠性系统，提高设备性能，吸引人员参与，并对专家进行精益生产技术培训。

## 第四节

# 公司管理

- 4.1. 证券和股份资本
- 4.2. 关于支付已公布（应计）的股息的报告
- 4.3. 公司治理
- 4.4. 关于遵守《企业管治守则》原则和建议的信息
- 4.5. 与公司活动相关的主要风险因素
- 4.6. 监察委员会
- 4.7. 内部控制和审计
- 4.8. 外部审计

## 4.1. 证券和股份资本

截至2022年9月2日，在公司股东登记册上登记的人数（个人账户） - 786。

报告年度内，股本没有变化。

### 公司的法定资本

截至2022年12月31日。

# 1 121 839

千卢布

### 公司已发行股票

股票的面值为95卢布

# 11 808 827

股票的数量

### 公司有权在已发行的股票之外，再配售

股票的面值为95卢布

# 1 677 780

股票的数量

### 给股东的进一步信息

根据协议，公司的注册商是：NRK-R.O.S.T.股份公司。

地址：  
107076, 莫斯科, Stromynka路18, 5B楼  
登记员的联系方式：  
+7 (495) 780-73-63,  
+7 (495) 989-76-50,  
info@rrost.ru

网站：  
<https://rrost.ru/ru/>

NRK-R.O.S.T. 股份公司在俄罗斯各地拥有广泛的分支机构网络，包括下诺夫哥罗德分公司：117，马克西姆·高尔基路，下诺夫哥罗德，603000，办公室916（Stolitsa Nizhny Business Centre，9楼），电话：（831）234-02-64，（831）234-02-65

### 关于支付应计红利的问题，请联系：

地址：  
606407，巴拉赫纳区，下诺夫哥罗德州，巴拉赫纳，高尔基路1。

联系电话：  
8(83144) 9-33-05

### 如需获取股东信息，请联系

地址：  
606407，巴拉赫纳区，下诺夫哥罗德州，巴拉赫纳，戈尔果街1号，办公室123。

联系电话：  
8(83144) 9-34-06

## 4.2. 关于支付已公布（应计）的股息报告

公司股票的可公布（应计）和已支付股利的数据：

### 2016年财政年度的股息。

2017年5月24日召开的伏尔加股份公司年度股东大会决定不分配2016年利润，不支付2016年公司普通股的股息（2017年5月29日第53号会议纪要）。

### 2017年财政年度的股息。

伏尔加股份公司于2017年5月31日召开的年度股东大会决定不分配2017年的利润，不支付2017年公司普通股的股息（2018年6月4日第57号会议记录）。

### 通过支付（公布）股息来分配公司往年的利润。

### 2019年财务年度的股息。

指标名称	相关报告期的价值 - 2019年
股份的类别，对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构，该决议的日期，通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2020年7月13日股东大会，2020年7月14日第63号记录
每股公布的红利金额，卢布	17,00
该类别（类型）所有股票的可公布的股息总额，卢布	200 750 059,00
有权获得股息的人被确定的日期	2020年7月24日
支付已公布股息的报告期（年、一季）。	2019 Q.
已公布的股息的支付时间（日期）	2020年8月14日
已公布的红利的支付形式（现金、其他资产）	财务
公布股利的支付来源（报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金）。	2019年净利润
已公布的股息在报告年度净利润中的份额，%。	14,97
该类别（类型）股票支付的股息总额，卢布	200 425 880,33
已付股利在该类（类型）股票已公布的股利总额中的份额，%。	99,84
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利，未支付已公布的红利的原因	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划向由于公司无法控制的原因而未被支付的人支付已公布的红利：购买者的详细信息不完整

## 2014年财务年度的股息。

指标名称	相关报告期的指标值 - 2014年
股份的类别·对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构·该决议的日期·通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2021年2月2日的股东大会·2021年2月3日的第64号会议记录。
每股公布的红利金额·卢布	27,74
该类别(类型)所有股票的已公布的股息总额,卢布	327 576 860,98
有权获得股息的人被确定的日期	2021年2月13日
支付已公布股息的报告期(年、一季)。	2014年
已公布的股息的支付时间(日期)	2021年3月23日
已公布的红利的支付形式(现金、其他资产)	财务
公布股利的支付来源(报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金)。	2014年净利润
已公布的股息在报告年度净利润中的份额·%。	91,77
该类别(类型)股票支付的股息总额,卢布	327 112 932,60
已付红利在该类(类型)股票已公布的红利总额中的份额·%。	99,86
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利·未支付已公布的红利的理由	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划向由于公司无法控制的原因而未支付的人支付已公布的红利:购买者的详细信息不完整

## 2020年财政年度的股息。

指标名称	相关报告期的指标值 - 2020年
股份的类别·对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构·该决议的日期·通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2021年6月17日的股东大会·2021年6月18日第65号会议记录
每股公布的红利金额·卢布	29,63
该类别(类型)所有股票的已公布的股息总额,卢布	349 895 544,01
有权获得股息的人被确定的日期	2021年6月28日
支付已公布股息的报告期(年、一季)。	2020年
已公布的股息的支付时间(日期)	2021年8月4日
已公布的红利的支付形式(现金、其他资产)	财务
公布股利的支付来源(报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金)。	2020年净利润
已公布的股息在报告年度净利润中的份额·%。	55,19
该类别(类型)股票支付的股息总额,卢布	349 277 728,86
已付股利在该类(类型)股票已公布的股利总额中的份额·%。	99,82
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利·未支付已公布的红利的理由	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划向由于公司无法控制的原因而未支付的人支付已公布的红利:购买者的详细信息不完整

## 2018财政年度的股息

指标名称	相关报告期的指标值 - 2018年
股份的类别·对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构·该决议的日期·通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2021年12月27日的股东大会·2021年12月28日的第66号会议记录
每股公布的红利金额·卢布	36,10
该类别(类型)所有股票的已公布的股息总额, RUB	426 298 654,70
有权获得股息的人被确定的日期	2022年1月08日
支付已公布股息的报告期(年、一季)。	2018年
已公布的股息的支付时间(日期)	2022年2月11日
已公布的红利的支付形式(现金、其他资产)	财务
公布股利的支付来源(报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金)。	2018年净利润
已公布的股息在报告年度净利润中的份额·%。	34,19
该类别(类型)股票支付的股息总额, 卢布	425 629 216,30
已付红利在该类(类型)股票已公布的红利总额中的份额·%。	99,84
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利·未支付已公布的红利的原因	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划在一个固定的日期向人们支付已公布的红利

## 2021财政年度前9个月的股息。

指标名称	相关报告期的指标值 - 2021年·9个月。
股份的类别·对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构·该决议的日期·通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2021年12月27日的股东大会·2021年12月28日的第66号会议记录
每股公布的红利金额·卢布	39,80
该类别(类型)所有股票的已公布的股息总额, 卢布	469 991 314,60
有权获得股息的人被确定的日期	2022年1月08日
支付已公布股息的报告期(年、一季)。	2021年·9个月。
已公布的股息的支付时间(日期)	2022年2月11日
已公布的红利的支付形式(现金、其他资产)	财务
公布股利的支付来源(报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金)。	2021年9个月的净利润
已公布的股息在报告年度净利润中的份额·%。	22,81
该类别(类型)股票支付的股息总额, 卢布	469 249 203,80
已付股利在该类(类型)股票已公布的股利总额中的份额·%。	99,84
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利·未支付已公布的红利的原因	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划在一个固定的日期向人们支付已公布的红利

## 2021财政年度的股息。

指标名称	相关报告期的价值 - 2021年- 全年
股份的类别，对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构，该决议的日期，通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2022年5月18日的股东大会，2022年5月19日第67号会议记录
每股公布的红利金额，卢布	37,7
该类别（类型）所有股票的已公布的股息总额，卢布	445 067 274,60
有权获得股息的人被确定的日期	2022年5月29日
支付已公布股息的报告期（年、一季）。	2021年
已公布的股息的支付时间（日期）	2022年6月1日
已公布的红利的支付形式（现金、其他资产）	财务
公布股利的支付来源（报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金）。	净利润 2021年
已公布的股息在报告年度净利润中的份额，%。	17,34
该类别（类型）股票支付的股息总额，卢布	444 959 109,60
已付股利在该类（类型）股票已公布的股利总额中的份额，%。	99,98
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利，未支付已公布的红利的原因	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划在一个固定的日期向人们支付已公布的红利

## 2022财政年度上半年的股息。

指标名称	相关报告期的价值 - 2022年 - 上半年。
股份的类别，对于优先股--类型	普通
通过公布股息决议的公司管理机构，该决议的日期，通过该决议的公司管理机构会议记录的日期和编号	2022年9月26日的股东大会，2022年9月28日的第68号会议记录。
每股公布的红利金额，卢布	36,10
该类别（类型）所有股票的已公布的股息总额，卢布	426 298 654,70
有权获得股息的人被确定的日期	2022年9月02日
支付已公布股息的报告期（年、一季）。	2022年，上半年
已公布的股息的支付时间（日期）	2022年10月11日
已公布的红利的支付形式（现金、其他资产）	财务
公布股利的支付来源（报告年度的净利润、以前年度的未分配净利润、特别基金）。	2022年上半年的净利润
已公布的股息在报告年度净利润中的份额，%。	28,46
该类别（类型）股票支付的股息总额，R卢布	426 199 569,70
已付股利在该类（类型）股票已公布的股利总额中的份额，%。	99,98
如果公司未支付或未全额支付已公布的红利，未支付已公布的红利的原因	收件人数据不完整
由公司酌情表示的关于公布和/或支付股息的其他信息	公司计划在一个固定的日期向人们支付已公布的红利

## 2022财政年度的股息。

该公司尚未决定（公布）支付2022财政年度的股票股息。

2022年财政年度的股票股利支付将在2023年6月16日的年度股东大会上审议。

### 4.3. 公司管理

伏尔加相当重视改善公司管理，将其作为公司经营业绩的一个重要组成部分。

伏尔加的公司管理标准为股东和投资者提供了保证，他们的合法权益得到了尊重，并允许改进管理决策，旨在保护资产，实现利润最大化和公司资本化。

#### 伏尔加的公司管理体系基于以下原则

- 平等和公正地对待公司的所有股东，根据适用法律尊重和他们的权利；
- 确保有效的战略和业务管理、有效的内部控制和审计系统及机制；
- 确保公司的信息和财务对股东、投资者和其他利益相关者的透明度；
- 遵守商业行为的道德标准；
- 公司董事会对公司股东负责；
- 在解决社会问题和确保必要的工作条件方面与公司员工进行有效互动。

#### 到目前为止，伏尔加在公司治理方面的基本内部规范性文件有

- 法规；
- 关于股东大会的条例；
- 关于董事会的规定；
- 关于审计委员会的条例；
- 关于董事会战略委员会的规定；
- 关于董事会审计委员会的规定；
- 关于董事会人力资源和薪酬委员会的规定。

这些文件的电子版可以在伏尔加的网站找到：<http://www.volga-paper.ru>。

公司管理的最重要原则之一是信息透明。伏尔加股份公司根据俄罗斯联邦中央银行的要求和伏尔加股份公司的信息政策公示其活动信息。

虽然伏尔加是一家非上市公司，但为了所有利益相关者的利益，董事会确保公司遵守公示和公司管理方面的最佳做法。

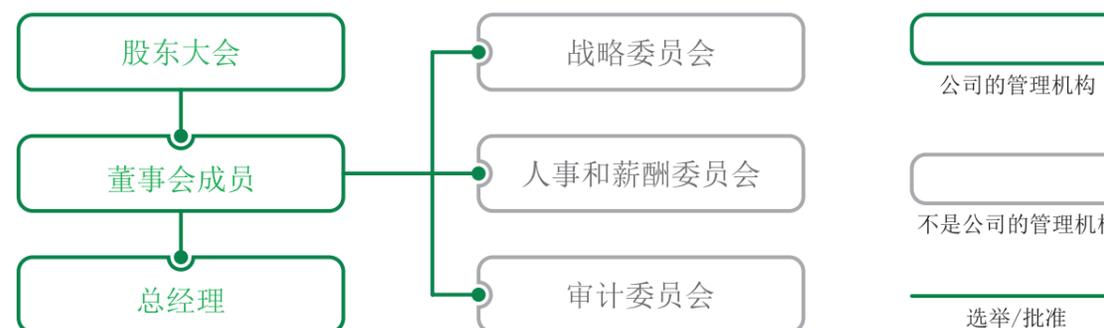
在改善公司管理做法方面，伏尔加公司遵循俄罗斯银行推荐使用的《公司管理准则》的规定。

### 伏尔加股份公司的管理机构

根据《联邦股份公司法》和《伏尔加公司章程》的规定，公司的管理机构是

- 其最高机构是股东大会；
- 合议管理机构 - 董事会；
- 公司的唯一执行机构--总经理。

#### 公司管理结构



#### 4.3.1. 股东大会

年度股东大会于2022年5月18日举行，议程如下：

1. 批准公司2021年年度报告和公司2021年的年度账目（财务报表）。
2. 2021年公司的利润分配。
3. 批准公司的审计员。
4. 选举公司的董事会。
5. 选举公司的审计委员会。
6. 批准新版的公司章程。

年度股东大会采用缺席投票的形式，在股东大会之前必须提交选票（2022年5月19日伏尔加股份公司年度股东大会第67号会议记录）。

2022年9月26日举行了一次特别股东大会，议程如下：

1. 关于批准一项重大交易（几项相关交易）。
2. 通过支付（公布）红利分配公司2022年上半年的利润。

股东特别大会以缺席投票的形式举行，在股东大会之前必须提交选票（2022年9月28日第68号伏尔加股份公司股东特别大会记录）。

### 4.3.2. 董事会成员

伏尔加的董事会负责处理对公司可持续发展具有战略意义的各种问题，以及与保护股东权益、与管理层联络和遵守公司管理标准有关的问题。

伏尔加股份公司努力使其董事会的效率最大化。这一点通过其成员的高素质、每位董事的个人责任以及董事会作为一个整体对其决定负责来保证。董事会的工作充分涵盖了其职权范围内的所有问题。

#### 2022年，董事会对以下问题给予了更多关注

- 保持业务弹性，对地缘政治局势造成的经济环境变化作出快速反应。公司成功地应对了过去一年的所有挑战，在不损失生产力的情况下度过了这一年，将生产量保持在计划水平，并继续发展。总体而言，公司能够相当迅速地重建管理体系。董事会支持的措施包括改变销售载体、采购程序和注重进口替代；
  - 伏尔加的战略发展问题。过去的2022年是一个充满挑战的一年，但公司没有改变其发展战略，继续实施投资项目，并计划增加14万吨集装箱纸的产量。该项目包括对6号机进行现代化改造并安装一台压胶机，调试一条废纸生产线，以及根据生产需要将发电厂的产能从每小时30兆瓦提高到50兆瓦；
  - 长期和短期的金融安全问题，管理公司的整体贷款组合。董事会分析了战略项目所需的资金数额，并修正了2022-2025年的借款战略。
  - 在全球地缘政治变化和当前市场形势下，销售的发展、地域和投资组合管理以及分销战略是一个重要的重点。作为公司发展战略的一部分，公司继续扩大既定的平台，向俄罗斯和国外市场推出包装解决方案（凹槽、内衬）；
  - 供应链管理。随着伏尔加进入战略发展的新阶段，提高生产力，扩大产品范围和交付地域，决定创建一个新的单位来协调公司与客户之间以及基于全球最佳实践的结构部门之间的活动；
  - 林业部门的发展战略，重点是有效管理自己的采伐。伏尔加已经启动了一个新的优先林业投资项目。该项目将为造纸业带来更多的硬木，并使伏尔加成为下诺夫哥罗德地区最大的纵向一体化木材和林业企业；
  - 环境问题。随着对可持续发展的日益重视，公司一直在实施减少和防止污染的举措，遵守现有最佳技术和国际惯例。公司继续实施董事会批准的环境方案下的项目，旨在保护其经营地区的环境--这是伏尔加总体政策和长期战略发展方案的关键原则之一；
  - 废纸供应的问题。董事会批准实施伏尔加的废纸供应战略；
  - 人力资源问题，一个改善人力资源管理的综合方案。在董事会的支持下，已经实施了保留和激励员工以及改善工作条件的措施和方案。2022年，在下诺夫哥罗德地区最具吸引力的雇主评级中，伏尔加被公认为是一个领导者；
  - IT战略，确保可接受的流程自动化水平的问题，实现足够水平的公司可控性。该公司在2022年继续实施其计划的信息技术项目。
  - 在职业健康和安全管理领域的监测和风险管理问题；
  - 内部审计系统的有效性。董事会批准了伏尔加的风险管理和内部控制政策；
  - 提高运营效率和生产力的问题，监测已批准的伏尔加可靠性计划的实施。
- 尽管地缘政治局势充满挑战，但通过对外部变化的迅速反应和高效的管理，公司展示了成功的财务成果，并加强了其竞争优势。

#### 董事会在2022年审议的计划和和其他事项

- 对公司事务作出了决定，包括召开股东大会、批准重大交易意见、确定为作出批准重大交易的决定而收购/转让的财产的价格（货币价值）、确定公司根据《联邦股份公司法》第75条应股东要求回购股份的价格、批准关于股东要求回购其股份的结果报告、确定记录在库的股份的市场价值批准了新版《伏尔加股份公司股息政策条例》。在董事会的建议下，股东大会批准了新版的伏尔加公司章程。
  - 审查关于预算和投资方案执行、信贷政策和信贷计划执行的季度管理报告。
  - 审查了各职能领域的成果和发展前景的管理报告。
  - 批准了战略项目的预算和时间表，以建立500的废纸浆生产，转换6号机以生产包装纸，以及调试凝结式涡轮机。批准了作为战略项目实施一部分的设备供应和辅助服务合同的补充协议。
  - 2022年上半年和下半年的贷款计划已被批准。
  - 审查了关于内部审计处业绩的报告，并批准了内部审计处2022年的工作计划。
  - 分析了主要管理人员实现2021年目标的结果。会议决定向伏尔加的主要管理人员支付2021年的奖金，增加管理团队的薪酬，商定2022年的目标，并在高级行政梯队中作出一些重要的任命。
  - 批准了新版《伏尔加公司主要管理人员年度奖金条例》。
  - 为了给战略投资项目提供资金，批准了对以前签订的非循环信贷额度协议和一项特殊用途贷款协议的修订。
  - 批准了伏尔加股份公司有权开设活期和其他账户的新银行名单。
  - 涉及债务融资、提供抵押品、购买IT基础设施设备、货运代理服务协议、成品销售协议和机车车辆租赁协议的交易得到批准。
  - 审查了关于欧元替代工作结果的管理报告，批准了购买技术替代设备的合同。
  - 批准了实施《创建数据展示》《投资项目的预算》，作为向税收监控制度和税收会计自动化过渡的一部分。
  - 为确保电力供应的可靠性，已经批准了为下诺夫哥罗德州电厂的需求制造和供应锅炉备件合同。
  - 批准了伏尔加五年投资计划和2023年伏尔加投资政策指南。
  - 伏尔加的新版投资条例获得批准。
  - 一份规范公司信息披露规则和方法的内部文件--《伏尔加信息政策》--已经获得批准。
  - 批准伏尔加 S.A.的商业票据销售政策。
  - 批准了新版伏尔加的销售流程信用政策。
  - 确定了子公司的主要活动和发展战略。
  - 确定公司的保险范围，包括批准公司的保险人。
  - 与下诺夫哥罗德州巴拉赫纳市行政区的和解协议获得批准。
  - 伏尔加2023-2025年的新版集体谈判协议获得批准。
  - 决定提供慈善援助，同意涉及向公司员工贷款的交易，并向公司员工和不工作的退休人员提供财政援助。
  - 已经决定同意一些关联方的交易。
  - 该公司2023年的预算获得批准。
  - 批准了董事会2023年的工作计划。
- 伏尔加董事会使用数字管理决策系统，可以在电子门户中获取决策所需的所有文件，能够进行投票并跟踪指令的执行情况。

董事会是伏尔加公司治理体系的一个关键部分。俄罗斯联邦的立法和公司的内部文件赋予了董事会确保公司有效管理和战略发展的机构的作用。

#### 董事会有三个委员会：

- 战略委员会；
- 审计委员会；
- 人事和薪酬委员会。

这些委员会的目的是提高董事会决策的有效性和质量。

公司秘书 Tronova Natalia Vladimirovna

支持董事会和委员会的工作。

伏尔加董事会由6名成员组成。

沃尔加公司的董事会主席是沙尔瓦-布鲁斯。

2022年，董事会以联合出席的形式召开了8次会议，以缺席投票的形式召开了10次会议。

董事会的工作是有计划的：一年的工作时间表被批准。

董事会的组成是平衡的，董事的能力与公司的战略目标相一致。董事会成员的任期到下一次股东大会为止，可以连选连任。

### 4.3.3. 董事会的委员会

#### 董事会战略委员会

董事会战略委员会为董事会的决策做出贡献，旨在提高公司的长期业绩。

委员会直接参与审查管理举措，评估相关风险，并就以下领域的重要决策向董事会提出建议：

- 确定公司的优先事项，评估管理层的运作效率；
- 制定和实施公司的整体发展战略和个别职能战略；
- 审议战略投资项目和方案；
- 改善关键业务流程。

2022年，该委员会以联合出席的形式举行了9次会议。

#### 为战略委员会设定的2022年的主要目标

- 上半年，战略委员会与管理层合作确定了所需的解决方案，下半年则致力于重新配置流程并进行调整。这项工作的主要结果是，公司能够在不损失生产力的情况下度过这一年，并将产出维持在计划水平。
- 监测发展战略的实施是委员会议程上的重点。公司没有改变其发展战略，继续实施其战略项目（«转换6号机»、«500吨/日回收纸生产线的投产»、«冷凝式涡轮机的投产»），并计划在2024年将皮重纸的产量提高14万吨。
- 委员会与管理层一起，注重及时应对市场、供应地域和分销战略的变化，使公司能够有效地处理新出现的问题，并构建预测、规划、生产和销售流程。战略委员会建议董事会批准沃尔加的销售政策和战略。
- 人们特别关注外国设备和部件的替代问

题，并注意到管理层在最关键的类别中使欧洲供应渠道多样化的工作。

- 为了提高利润率，增加运营效率，加强公司的竞争力和高水平的客户服务，在委员会的指导下，2022年启动了供应链管理的系统工作。委员会评估了关于实施日程规划自动化和物流流程自动化的项目。
- 审查了伏尔加环境计划中2025年前的项目状况。
- 对林业战略的关键组成部分进行了分析。投资项目 «发展包装纸生产，提高原材料加工能力，提高生产的能源效率» 被列入森林发展领域的优先投资项目清单（PIP No.2）。
- 考虑了物流系统的发展前景，成品仓库的优化发展设计。
- 委员会监督了卓越运营计划的实施和执行。2022年，公司开始了可靠性项目的工作，该项目旨在建立一个提高设备可靠性的系统--这是伏尔加公司发展中最重要里程碑之一。
- 委员会调整了伏尔加公司提供废纸战略的关键领域，并制定了短期和长期的优先事项。
- 作为长期投资规划组织的一部分，形成了五年的投资计划和2023年伏尔加投资政策的主要方向。新版本的伏尔加投资条例得到了批准。
- 委员会对健康和安​​全系统的监测给予了关注。建立职业安全文化和实现这一领域的有效管理仍然是管理层的优先事项。沃尔加旨在根据最佳实践和标准改进其健康和安​​全程序及系统。

## 董事会审计委员会

董事会审计委员会通过事先审查以下问题，协助董事会对财务和业务运营进行控制：

- 监督内部审计处的工作，包括对审计结果的季度审查和对整体审计业绩的年度审查；
- 管理管理账目的编制，定期分析公司的业绩；
- 对预算规划政策的实施进行控制，对预算编制系统的有效性进行评估；
- 评估独立审计师的工作结果和有效性。

2022年，委员会以联合出席的形式举行了7次会议。

### 审计委员会在2022年的主要任务

- 在地缘政治局势造成的经济环境变化中，委员会与管理层合作，关注短期和中期的稳定性、产品销售、改变供应链结构的选择和替代支付渠道。
- 对公司的财务模式进行了压力测试，并考虑了公司最重要的风险。
- 除永久性外，随着战略项目备选方案的确定，委员会每季度都会更新战略项目的资金状况。
- 协助董事会向股东大会发布提案，批准修改几项属于重大交易的关联交易的重要条款--非循环框架信贷额度的主协议。

- 在委员会的年度议程中，补充了与分析日志、采购、人事管理的业务流程有关的问题，审议了税收监督制度项目和税收会计自动化。
- 委员会继续监督用于有效规划和管理生产订单的客户关系管理系统的发展情况，审议了客户关系管理系统第一阶段的实施进展报告，并就该系统的进一步发展提出了建议。
- 向董事会发出了关于批准新版《伏尔加股份公司股息政策条例》的建议。
- 对公司控制的法律实体的活动的重要方面进行了分析。
- 委员会审议了常规的报告问题（国际财务报告准则、RAS），以及与评估外部审计师的有效性、其报酬和审计师的独立性有关的常规问题。
- 委员会每季度审查一次内部审计处的报告。为了确保健全有效的风险管理和内部控制体系，伏尔加股份公司在委员会的支持下制定了风险管理和内部控制政策。综合风险管理报告将每年提交给审计委员会。
- 确定了公司财产的保险范围，并就2022-2023年公司保险公司的选择和批准向董事会提出了建议。
- 监督2023年的预算过程。

## 董事会的人力资源薪酬委员会

董事会的人力资源薪酬委员会协助董事会解决人力资源、社会和公司治理问题，包括

- 就人力资源战略、任命和薪酬向董事会提出建议；
- 初步评估总干事和副总干事职位的候选人，初步批准提前终止副总干事的权力，以及与总干事和副总干事的就业合同条款；
- 制定薪酬政策，确定董事会成员、总经理和副总经理的薪酬原则和标准；
- 初步审查公司规范人事政策的内部文件草案，管理人员的形成标准，制度的要求和方法，激励人员的方法。

人事和薪酬委员会在2022年以联合出席的形式召开了4次会议。

### 2022年薪酬与提名委员会的主要目标

- 2022年，公司继续实施改善人力资源管理体的综合方案，旨在激励人员实现公司的整体战略发展目标。委员会支持旨在保留、激励、招聘、管理团队和人才库发展的举措。
- 在委员会的支持下，管理层正在开发新的激励工具。在非物质奖励方面，已经推出并继续实施了无息贷款计划和改善工作条件的计划等。
- 改善薪酬制度的措施、增加工资、扩大社会福利、引入新的非财务激励方案、员工培训以及公司的文化和体育生活，创造了一个更舒适的工作环境，并使公

司在市场上作为一个有竞争力和吸引力的雇主的真实形象。伏尔加在2022年下诺夫哥罗德地区最佳雇主排名中名列前茅。

- 委员会评估了人力资源部门在中短期内的进一步优先事项，包括实施2023年至2025年的长期招聘计划，同时考虑到公司的发展战略、培训和发展计划，以及改进财务和非财务激励制度的计划。
- 委员会总结了管理人员2021年的目标，并调整了2022年的目标，以确保管理层的努力与公司的战略目标保持最佳一致。委员会建议董事会决定向伏尔加的主要管理人员支付2021年的奖金。
- 尽管其他一些大公司在2022年危机年主动放弃了高层管理人员的指数化和奖金，但委员会还是赞扬了管理团队在危机管理期间的优质工作，并建议董事会增加管理团队的薪酬。
- 委员会审查了董事会于2021年批准的伏尔加股份公司关键管理人员长期激励计划的状况和执行风险。
- 委员会初步考虑了负责销售和供应链的副总经理职位的候选人。
- 委员会建议董事会批准2023-2025年的新版伏尔加集体谈判协议。
- 薪酬与提名委员会主席和委员会成员努力确保董事会和管理层拥有必要的技能、知识和经验，以实现公司的战略目标并提高利益相关者的价值。

### 4.3.4. 总经理

根据公司章程，唯一执行机构的权力由首席执行官行使，他由公司董事会选出。董事会的权限还包括决定唯一执行机构的薪酬和奖金。

唯一执行机构的薪酬根据雇佣合同确定为固定金额（月薪）。每年年底，根据《年度奖金条例》向关键管理人员支付额外奖金，董事会还批准了《伏尔加公司关键管理人员长期激励条例》。

公司的章程中没有规定合议庭执行机构。

截至2022年12月31日的唯一执行机构的信息

总经理

**Pondar Sergey Josephovich**

出生年份：1965年

教育：高等教育



在过去的五年中，职位：

期间		组织名称	职务
从	至		
2016年11月16日	2017年11月29日	Segezha Group管理公司	管理委员会成员 - 副总裁，纸张和包装部门负责人。
2019年7月8日	现在式。	伏尔加(伏尔加)股份公司	总经理

- 不持有公司股本/普通股中的任何股份。
- 没有进行过收购或处置公司股份的交易。

## 4.4. 关于遵守《企业管理守则》原则和建议的信息

公司没有正式通过《公司管理准则》或任何其他类似文件，但伏尔加为其股东提供了参与公司管理的所有机会，并根据《联邦股份公司法》、《联邦证券市场法》和俄罗斯银行的规定接收有关公司活动的信息。

公司与股东和投资者关系的基本原则是合理平衡公司作为商业实体的利益和作为有意保护其股东权利和合法利益的股份公司的利益。

公司以俄罗斯银行批准的《公司管理准则》的以下原则为指导：

- 所有股东在行使参与公司管理的权利时都得到平等和公正的对待；
- 股东有平等和公平的机会通过收取红利参与公司的利润；

- 可靠和高效的股东权利核算手段，以及自由和轻松处置其股份的能力；
- 根据《联邦股份公司法》的要求和规定，股东有权定期收到有关伏尔加公司活动的完整和准确信息；
- 伏尔加对机密和专有信息的使用进行了控制。



## 4.5. 与公司活动相关的主要风险因素

以管理层为代表的公司不断监督和评估与本公司业务相关的风险，并认为以下风险目前对本公司的运营并不重要。伏尔加的风险管理政策规定了伏尔加风险管理流程的组织、实施和控制的基本原则。

该政策规定了建立风险管理系统的优先行动，风险管理战略，关键的风险管理过程，风险管理系统架构，以及风险报告。公司的管理机构尽一切努力将风险因素对公司当前和未来活动的影响降到最低，对

当前和预测情况的变化作出及时反应。如果发生以下一种或多种风险，公司将采取一切可能的措施来减轻其负面影响。因此，潜在的投资者在做出投资决定时应仔细考虑以下风险因素。

### 行业风险

伏尔加是俄罗斯联邦最大的新闻纸生产商之一。该公司的产品既在国内市场销售，也在亚洲、中东、非洲和独联体国家销售，并已在美洲和欧洲销售。作为一个主要的出口商，本公司承担着与产品价格变化有关的风险，这种变化可能是由于供应/需求的结构变化或其经营市场的经济衰退，以及在汇率变化的情况下发生。

然而，通过及时的行动，如重新设计供应链，将销售从皮料转为新闻纸，进入新市场，引进超过75个新的合作伙伴，并利用机会窗口，在2022年第四季度最大限度地提高对欧洲的出货量，公司能够大大减少新出现的风险影响，并在这些业务的销售量和利润率方面取得强劲的成果。

公司管理层定期审查由外部和内部分析师编写的关于公司所售产品市场预期发展的分析报告。公司管理层认为，鉴于正在进行的地缘政治、制裁和经济转变，市场形势是动态的，仍然远远没有稳定下来。我们预计价格情况也会在各个市场的基础上发生变化，只有迅速分析和及时行动才能减少新出现的风险的影响。

### 与产品销售有关的风险

2022年是在世界各地改变错综复杂的一年。公司感受到了这一年的困难，面临着来自各种外部因素和前所未有的压力，这迫使公司迅速调整其业务和许多业务流程：与COVID-19有关的限制，制裁压力，这反映在出口目的地的物流成本增加了2-3倍。从2022年中期开始，废除俄罗斯联邦纸张的FSC证书，并停止向欧洲出售皮重纸。因此，由于供应过剩和制裁（对欧洲的出口被关闭，一些欧洲买家拒绝合作），俄罗斯集装箱纸市场的销售价格急剧下降。更高质量的竞争性纸张的供应过剩，导致国内市场上的瓦楞纸箱厂缺乏订单。自2022年10月以来，对伏尔加产品实行制裁，主要是针对欧洲客户，这给市场带来了额外的压力，导致数量转移到其他低利润市场，竞争加剧，价格压力加大。

### 与垄断供应商有关的风险。

2022年，一些外国（主要是欧洲）供应商和承包商离开俄罗斯市场的风险已经实现，因此，生产过程中使用的货物和服务的供应急剧减少。除此以外，物流方面的限制也被施加，导致交付成本上升。

管理层认为这一领域的风险在严重程度处于可接受的水平，以确保公司业务的顺利运行。

### 国家风险

目前，该国的政治局势相对稳定，但对于可能获得的资本来源以及公司及其交易方的资本成本而言，仍存在不确定性。

制裁的实施和随后的加剧以及公布部分动员导致经济不确定性增加，包括流动性减少和资本市场的更大波动，俄罗斯卢布和关键利率的波动，外国和国内直接投资的减少，向俄罗斯欧洲债券发行人付款的困难，以及债务融资来源的大幅减少。这些变化没有对公司的运营产生重大影响，因为公司有足够的经验和良好的商业信誉，

### 金融风险

#### 信用风险

信用风险是指本公司因对手方未能履行其合同义务而产生财务损失的风险。

本公司最重要的信用风险是交易方拖欠客户交付产品的款项和/或供应商不归还预付款项的风险。为了减少这种风险，公司注重与交易方就预付条款进行合作，或使用安全工具：应收款项保险、信用证和银行担保。公司已经制定了程序，以作出授予延期付款的决定，而这又必须在市场条件方面有正当理由，并且不会对公司的资产和利益产生不利影响。

为了在与交易方打交道时将信用风险的影响降到最低，公司运用信用政策来管理新出现的风险，并在面对宏观经济指标变化时的不确定性和不利影响时，对评估信用风险给予了极大的关注。由于其健全的信贷政策，公司在预防信贷风险和及时应对外部发展方面一直能够保持其有效性。

另一组信用风险包括与金融机构的活动有关的风险--银行担保和信用证的发行者以及他们的财务实力可能下降。为了减少这些风险，本公司持续监测发行银行的信用评级，并在使用贸易融资交易时制定与对手方互动的清单。在与金融对手方--银行进行存款时，公司专注于具有一流评级的银行。

#### 外汇风险

公司的大部分收入来自使用各种货币的外

可以在需要时以可接受的条款和市场条件筹集债务融资。

总的来说，由于退休的出口市场被取代，供应市场和技术的转变，以及物流和生产链的变化，俄罗斯经济正处于一个适应过程。

伏尔加关注俄罗斯和全球经济的变化，并在做出管理决策时考虑到这些变化。公司预测的财务结果对各种宏观经济参数的敏感性分析是定期进行的。

汇收入，主要是人民币、美元和欧元。另外，公司的部分费用、资产和负债是以外币计价的。本公司的外汇风险与卢布对这些外币的汇率波动有关。公司持续监测汇率变动，以平衡流入和流出的现金流以及资产和负债，以尽量减少货币风险的影响。

#### 利率风险

本公司的现金流不存在重大的市场利率风险，因为本公司的大部分贷款和金融机构的借款都是固定利率的。

#### 流动性风险

流动性风险是指本公司在履行与通过交付现金或另一金融资产结算的金融负债有关的义务时遇到困难的风险。

作为运营和战略流动性管理的一部分，公司预测中长期的现金流，监测流动性比率，还评估了运营和投资预算对宏观经济指标变化的敏感性。如有必要，在向压力情景的过渡中调整和扣留支出，转移支付时间和投资项目的时

公司特别注意确保它有足够的流动资金，在正常和紧张条件下，都能满足其到期的负债，而不会产生不可接受的损失或有损害公司声誉的风险。为了确保在动荡的市场条件下有足够的流动性，公司保持了一个最佳的可用信贷额度水平。

## 法律风险

法律风险，包括那些与之相关的风险：

- 对公司核心业务的许可或对有限流通对象（包括自然资源）使用权的许可要求的变化：公司的核心业务不受强制许可。公司在其活动中不使用有限流通的物体（包括自然资源）；
- 法院在与本公司活动有关的问题（包括许可问题）上的做法变化，这可能会对

本公司活动的结果以及本公司参与的持续诉讼的结果产生负面影响；

- 法理上的变化（包括许可问题）：

本公司评估为具有重要性。

意识到上述风险后，公司尽一切努力将风险的潜在影响降到最低，并降低其实现的可能性。



## 业务风险

### 与固定资产折旧有关的风险

由于存在折旧的财产、厂房和设备，包括设备、建筑物和技术装置，该公司面临着风险。一个风险因素是固定资产所处的侵蚀性环境（温度、湿度增加、振动等）。

公司实施预防性措施，以减少与固定资产折旧有关的风险，其中包括设备现代化和重建的年度计划。该公司实施大型投资项目，涉及使用现代先进技术。2022年，作为减少与固定资产折旧有关的风险的方案的一部分，作为质量改进方案的一部分，对第8号PM的第2号PM进行了升级。

2022年，由于引入限制性制裁方案和世界地缘政治局势的变化，禁止和拒绝供应加工材料（«造纸机服装、化学品，包括用

于纸张漂白过程的化学品»、染料、某些类型的包装材料、备件、设备维修服务、技术服务和工程）的风险已经实现。管理层已作出努力（寻找替代材料、研发、试点测试），以减少这些限制因素结果的影响。

### 与安全生产有关的风险

公司由于在生产活动中使用危险设备而面临风险。可能发生的事故会带来巨大的损失和暂时停止运营的风险。公司已制定措施，以减少事故和火灾的风险。作为投资项目的一部分，引入了自动化安全系统，并进行了独立审计，以评估材料损失的风险和因材料损失而减少的生产活动。该公司评估这一风险是可控的。此外，本公司还有一份财产保险单。



## 4.6. 监察委员会

公司的《组织章程》中规定了审计委员会。在2022年5月18日的年度股东大会上（2022年5月19日第N67号会议记录），由于法定人数不足，没有通过关于选举公司内部审计委员会的决议。由于没有选举产生的

审计委员会，年度报告中的数据可靠性还没有得到公司审计委员会的确认。

公司的内部审计部门每年定期对年度报告和财务报表中的数据准确性进行评估。

## 4.7. 内部控制和内部审计

### 内部控制

伏尔加有一个内部控制体系，为公司实现目标提供合理保证。

内部控制制度的主要目标是：

- 确保金融和经济活动的效率；
- 确保资产得到保护；
- 确保会计（财务）、管理和其他类型报告的准确性和完整性；
- 遵守俄罗斯联邦的法律和法规以及伏尔加的规范性文件。

公司内部控制制度参与者的组成以及他们之间的职能分配：

- 公司董事会和审计委员会确定组织内部

控制系统的一般原则和方法，审查其有效性的评估结果并分析其实际状态；

- 总监、副总监负责内部控制体系的组织和有效运作；
- 各单位负责人在业务层面上组织和运作内部控制体系；
- 雇员确保既定的内部控制程序得到及时和健全的执行。

本公司没有为内部控制设立单独的组织单位。内部审计处对公司内部控制的有效性进行评估，并根据评估结果提出建议。

### 内部审计

伏尔加有一个独立的内部审计功能--内部审计处。

内部审计的目的是协助公司董事会和管理机构通过审计提高内部控制、风险管理和公司治理的有效性，从而提升企业的股东价值。内部审计采用基于风险的方法来评估公司治理、风险管理和内部控制程序的有效性。

在其活动中，伏尔加内部审计处应遵守俄罗斯联邦的法律、伏尔加公司章程、伏尔加内部审计处条例、伏尔加董事会条例、伏尔加董事会审计委员会条例。伏尔加公司的股东大会和董事会决议、公司的其他内部规范性文件以及国际专业内部审计标准所规定的内部审计标准。

伏尔加的内部审计部门在职能上向伏尔加的董事会和董事会审计委员会报告，在行政上向公司的首席执行官报告。内部审计主管--内部审计主任由公司首席执行官根据董事会的决定任命和解聘。

为了实现其目标，内部审计处具有以下核心职能：

- 在公司内进行内部审计和咨询；
- 对公司的风险管理、内部控制和公司治理系统的组织和运作的可靠性和有效性进行独立和客观的评估；

- 向审计委员会和公司管理层通报对内部控制、风险管理和公司治理系统的评估结果以及改进建议；
- 制定并向公司管理层提交消除缺陷和违规行为的建议，以及改进公司业务流程的建议；
- 在公司内部就公司的内部控制、风险管理和公司治理系统的运作提供咨询支持；
- 监测根据审计结果制定的措施的完整性和及时性。

内部审计主任每季度向审计委员会报告内部审计处在报告期内的表现，并在审计委

员会的定期会议中定期提供审计委员会职权范围内的其他事项的最新情况。董事会每年都会批准内部审计处的工作计划，并审查内部审计处在报告年度的业绩报告。

内部审计处在2022年开展了报告期内计划的审计和程序，涉及公司治理、风险管理、投资活动以及对公司关键业务流程的内部控制系统效率的评估。

根据审计结果，提出了一些建议，以改善公司的业务流程，消除所发现的缺点和意见。考虑到内部审计处的建议，管理层正在实施一套措施，以提高业务流程的内部控制系统的有效性。2022年，内部审计的重点是改进管理公司投资活动的业务流程。

## 4.8. 外部审计

公司的审计师根据与他签订的合同，按照俄罗斯联邦法律的要求，对公司的财务和商业活动进行审计。

审计师的选择是基于董事会审计委员会对审计师提名人的推荐，董事会的提议每年都会在股东大会上得到批准。审计师的费用数额应由公司董事会决定。

根据2022年5月18日伏尔加股份公司年度股东大会决议（2022年5月19日第67号会议记录），批准毕马威会计师事务所（更

名后为KEPT股份公司）为2022年RAS会计（财务）报表和2022年IFRS合并财务报表的审计机构。

伏尔加股份公司董事会的审计委员会审查和评估审计员出具的意见和审计员的报告，并在必要时亲自与审计员的代表会面。

## 第五节

# 可持续发展



- 5.1. 供应链管理
- 5.2. 负责的采购
- 5.3. 人力资源和社会政策
- 5.4. 职业健康和安全、消防和工业安全
- 5.5. 环境安全
- 5.6. 反腐败政策
- 5.7. 负责的森林利用



## 可持续发展

伏尔加的可持续发展和企业社会责任活动是基于最佳实践、国际和俄罗斯标准和原则。



## 质量控制

多级控制包括：

- 评估原材料、纤维材料、化学品的质量；
- 评估所生产产品的质量。



## 生产过程的质量控制

产品和工艺质量控制在生产的每个阶段都使用自动控制系统和高科技工具和扫描仪进行。

产品质量控制--连续检查（视觉）。根据伏尔加股份公司造纸工艺条例的要求进行实验室控制。

采购产品的控制--原材料、纤维材料、化学品的进货检查，以确定其是否符合国家标准、技术条件。

公司已经建立了一套内部企业守则和政策体系，对关键的可持续性问题进行管理。有效的关键文件：

- 公司到2028年的发展战略；
- 环境政策；
- 工作中的健康和安全以及消防安全政策；
- 反腐败政策；
- 社会政策；
- 人力资源政策。

## 5.1. 供应链管理

随着伏尔加进入战略发展的新阶段，提高生产力，扩大产品范围和供应链地域，在2022年决定建立一个供应链管理部门。新成立的部门的目标是引入综合销售和运营计划（S&OP），改善客户服务，优化供应链，并在全球最佳实践的基础上建立各部

门之间的合作和数据交换。

开发客户服务系统的目的是通过提高客户服务的质量来实现公司的竞争优势。»沃尔加计划在与客户互动的速度和效率方面达到一个全新的水平。

## 5.2. 负责任的采购

伏尔加采购活动的主要目标

1. 及时和充分满足公司对货物、工程和服务的需求，并达到所要求的价格、质量和可靠性指标；
2. 购买货物、工程和服务的资金支出具有成本效益；
3. 防止公司员工的采购错误和滥用职权。

伏尔加公司采购活动的基本原则是采购的信息透明化、平等对待和对采购参与者的竞争没有不合理的限制。

2022年以竞争方式进行的采购程序总数为88%。

发展计划：

- 通过进口替代增加技术主权；
- 供应渠道的多样化；
- 实施一项提供回收纸的战略；
- 实施营运资金管理措施；
- 投资项目规划的自动化。



## 5.3. 人力资源和社会政策

伏尔加的人力资源政策旨在实施公司的发展战略，人员是公司的主要价值所在，公司的人力资源战略确保为高产工作和员工发展创造条件。

人事战略的主要方向是：

- 通过配备合格人员，确保人员配置的安全性；
- 通过实施符合业务需求的培训系统以及人才和人才库发展计划，促进员工发展；
- 通过改善激励制度来提高员工的生产力和业绩：在财务上，通过建立一个与关键绩效指标（主要业绩指标）系统相联系的透明的可变薪酬部分，并扩大社会福利；在非财务上，通过实施奖励最佳人员的方案，并承认个人和团队的贡献。

这项雄心勃勃的投资计划不仅将大幅提高伏尔加的产量，确保其在国内和全球市场的竞争力，而且在新的生产设施投入使用后，还将创造500多个额外的就业机会。

2021-2025年长期招聘计划规定实施职业

指导项目，招聘年轻专家和技术工人及工程师，对人员进行在职培训和发展，由雇主出资进行紧缺专业培训，建立和发展技术人才库。

伏尔加正在为专家和管理人员开展60多个培训、再培训和职业发展项目，2022年将有700多人接受培训项目。自2021年以来，与KRONA（圣彼得堡）综合发展和培训学院合作，实施了工程师和技术人员的综合专业发展计划。还有22名员工正在学习高等专业教育课程，费用由公司承担。与花旗商学院合作的企业大学课程（2021-2022年培训59人）和总经理课程（2021-2022年培训12人）有助于发展管理人才库。

伏尔加NEXT的短期和长期工作实习计划是吸引专业大学毕业生的年轻专业人士的工具之一。为了吸引年轻的专家加入公司，伏尔加积极与特定行业的学院和大学合作。在过去的两年里，有122人在该公司进



行了实际培训：96名高等教育机构的学生和毕业生，26名高等教育机构的毕业生；7人被聘为受训者，加入了公司的年轻专家团队。每年有500多名学生参加伏尔加在教育机构的招聘会和职业日提供的活动。

沃尔加有内部培训和指导计划，提供紧缺专业的在职培训。例如，在2022年，有58人接受了在职培训。为了帮助内部培训师和导师，伏尔加正在开发互动式电子学习课程，使内部在职培训计划覆盖的员工数量达到每年200人。

为了给新入职的员工创造一个舒适的环境，公司制定了入职培训计划，旨在加快进入新的岗位和 workflows，让他们熟悉企业文化的规范和规则，在团队中建立非正式关系，以反馈的形式引入有效沟通的文化。

基于主要业绩指标的人事绩效管理系统--绩效路线图，旨在实现公司的战略目标，发展员工，建立人才库。将关键绩效指标逐步推广到公司的各级管理层，促进了约

100名管理人员参与到基于目标的管理过程中。

改善非财务激励措施方案的重点是改善公司的组织氛围。BRAVO计划的使命是创建一个对合格的年轻专业人员具有吸引力的公司，并为伏尔加的优秀员工发展一种认可、继承和奖励的文化。公司自2021年起实施的方案使其有可能在竞争的基础上确定和奖励季度和年终类别的获奖者：»结构部门最佳员工»；»最佳公司单位»；»最佳公司员工»；以及 «最佳生产王朝»。2022年，BRAVO扩大了提名名单，奖励对实施提高设备可靠性项目做出贡献的最佳人选。

物质激励的目的是为了提高生产力，使员工在经济上保持积极性，以最大限度地提高公司的财务业绩。激励系统涵盖生产、运输和物流、商业和林业。2021年，实施了激励主要车间生产人员完成产量目标的第一阶段计划。2022年，这些激励性奖金原则将扩展到辅助生产工人。



伏尔加员工的社会福利方案几乎每年都会增加新的福利和补偿。通过社会问题常设委员会向雇员和退伍军人提供财政援助。2022年，公司员工的社计划清单中增加了一项无息贷款计划，参与者可以获得无息贷款，用于自己或子女的教育；员工或家庭成员的医疗；家庭维修或购买昂贵的家用电器。从2023年起，将对计划进行修正，扩大目标名单，提高贷款额度和还款期。

公司已经制定并正在实施一项长期计划，旨在创造一个舒适的工作环境。在三年内（2020-2022年），车间的102个房间已经按照现代维修标准进行了装修，包括控制室、办公室、更衣室、淋浴间和休息室。

照顾员工的健康是其中一个重要部分。在这一年里，员工可以享受部分疗养院治疗费用的报销。患有职业病或在有害和/或危险环境中工作的雇员，以及达到退休年龄和退休前年龄的雇员也可获得免费凭证。

公司员工可以优先使用带有游泳池和健身

房的伏尔加体育和健身中心。该体育场馆每年为200名员工举办10多个项目的运动会，为退伍军人举办体育和娱乐活动，为员工及其子女举办家庭竞赛。

照顾年轻一代是企业社会政策的一个重要领域。为了组织和确保适当的娱乐活动，每年有90至120名员工的子女有机会在下诺夫哥罗德州的娱乐中心和疗养院度过假期，大部分费用由公司承担。

伏尔加青年委员会是青年政策实施的中心，积极支持公司的所有文化和社会倡议。青年理事会不仅参与了伏尔加的志愿者项目，而且还参与了区域层面的志愿者项目。

伏尔加开展慈善和赞助活动，支持教育机构、创意和运动队。传统的慈善活动在元旦、老人节和残疾人十年举行，旨在关心残疾员工并引起公众对他们问题的关注。

公司按照适用的集体谈判和就业协议、《俄罗斯联邦劳动法》和俄罗斯联邦的其他法规进行运作。



## 5.4. 职业健康和安全、消防和工业安全



### 2022年伏尔加的职业健康与安全

伏尔加的主要标准是员工的安全和健康。伏尔加在安全措施、设备现代化和改善工作条件及安全方面投入了大量资源。

2022年，根据《中华人民共和国职业安全法》，在伏尔加实施了一系列的措施，以改善职业安全。

- 一项改善雇员工作条件和减少风险的行动计划；
- 伏尔加的职业健康和消防安全的行政和公共控制时间表；
- 在专业机构为公司的管理人员和专家进行职业安全与健康培训的时间表；
- 为公司的管理人员和专家制定健康和安全生产审计的时间表；
- 高空作业的安全培训时间表；
- 计划对工作条件进行专项评估，以符合规定并分析职业风险；
- 人工照明、供暖和通风系统的改造计划，以在工作场所创造一个舒适的微气候。

修订并颁布了：

- 经授权提供职业健康和安全服务的培训组织培训的伏尔加员工的职业（职位）清单；
- 在伏尔加股份公司接受健康和安全生产培训的雇员的职业（职位）清单；

- 伏尔加的职业健康和安全培训学员名单；
- 伏尔加公司员工的职业和职位清单，这些人可以免于接受初步的职业安全介绍；
- 关于任命负责人、培训、文件和工作组织的职业安全命令。

识别和应对所有事件的工作仍在继续，包括事故和微伤害的先决条件。

在这一年里，调查了3起轻型事故和4起微型事故。

伏尔加的职业健康和安全活动是有计划的业务活动，旨在实现公司的职业健康和安全目标。

活动是在持续的基础上进行的：

- 审查专业和活动的职业健康和安全指示；
- 对雇员进行职业健康和安全方面的培训，包括在专门的组织；
- 64名在有害或危险条件下工作的伏尔加员工获得了疗养券，费用由伏尔加公司承担；根据《集体协议》规定的标准，由雇主承担费用向员工提供防护服、鞋类和其他个人防护用品、清洁剂和去污剂、牛奶和其他同等食品。



## 2022年的伏尔加消防安全

2022年，伏尔加已经开展了有计划的工作，以确保公司设施的消防安全，提高人员保护水平。

2022年，有5起火灾和3起烟雾散发，但没有扩大燃烧，与上一报告年度相比，减少了20%。

2022年，计划中的消防安全项目得到了实施，包括安装按照当前消防安全法规和技术要求制作的高性能消防系统。为了保护其人员和财产免受火灾和紧急情况的影响，该公司保持着一支合同制消防队--第22消防救援队（22-消防救援队）。它是俄罗斯紧急情况部在巴拉赫纳市的人员配备最好、战斗力最强的单位。

2022年，伏尔加继续升级旧的和安装新的火灾报警系统（火灾报警系统）、火灾报警通知和疏散管理系统（火灾报警通知和疏散管理系统）以及发生火灾时通风设备关闭的自动化系统。

为提高公司自动消防系统和装置的可靠性和维护性，已经开展了工作。

公司的外部和内部消防水源都保持良好的工作状态，并在春秋两季检查出水情况。其中包括135个消火栓、701个消火栓和26个消防监测器。而且还有33个干管灭火器，19个自动灭火装置（站）和24个用于

扑灭空气泡沫火灾的空气泡沫装置（空气泡沫装置），每年都要进行检查和测试。

开展了维护安装在66座公司大楼上的外部消防和疏散梯子、火灾报警系统设备以及火灾时的火灾预警和疏散系统的工作。这些系统的警报器都有一个额外的输出口，可供第22消防救援队的通信中心使用。

企业的所有主要和辅助单位都按照批准的规定规范配备了初级灭火设备（手动和移动式二氧化碳灭火器和粉末灭火器）。

伏尔加拥有一支专业团队，随时准备应对消防和应急保护领域的任何挑战。为了提高官员以及负责结构分区消防安全的人员的资格，73人在消防安全领域的额外专业教育方案下接受了培训，并获得了国家证书。所有伏尔加员工都接受了消防安全简报，以练习在设施发生火灾时的技能，排除火灾发生的可能性。

伏尔加公司在消防安全和紧急情况预防和应对方面的主要工作是改善技术工艺和生产设施的防火系统，以及在紧急情况下对人员进行质量培训。



## 2022年的伏尔加工业安全

伏尔加的工业安全活动遵循以下主要原则

- 人的生命和健康与生产活动结果的优先关系；
  - 沃尔加的各级管理人员在确保安全工作环境方面发挥着主导作用；
  - 每个伏尔加和其承包商的员工都对自己和周围其他人的安全负责，并有权在工作没有安全进行的情况下进行干预；
  - 让所有伏尔加员工参与到减少职业伤害、事故风险和人类疾病的活动来；
  - 预防措施优先于控制和消除事故后果的措施。
- 根据其承诺和战略目标，伏尔加 S.A.有以下目标
- 发展安全文化和各级管理人员的领导技能，以确保职业健康和安全；
  - 确定和评估伏尔加公司的业务对人类生命和健康的实际和潜在影响，包括通过高质量的项目文件编制和必要的专家审查；
  - 不断识别和评估可能对人类生命和健康、工艺可靠性和伏尔加危险生产设施的完整性产生负面影响的危险事件的风险，并有效管理职业风险；
  - 与专业机构和政府授权机构联系，确保
- 对所有因伏尔加公司业务而发生的事故和事件作出迅速和有效的反应；
  - 引进和应用先进技术，帮助预防职业病和事故；
  - 确保沃尔加的员工了解工作场所的条件、既定的流程制度和适用的工业安全要求；
  - 通过指导和培训系统，确保员工在工业安全方面具有必要的水平；
  - 制定、实施和应用安全工作奖励制度；
  - 为沃尔加公司的所有员工、承包商和其他与沃尔加公司业务有关的人员建立和监督在生产现场安全开展工作的责任；
  - 确保系统地监测沃尔加危险生产设施的技术状况，以及对工业安全要求的遵守情况，包括使用的技术装置、工具、材料和个人防护设备；
  - 组织与政府机构、研究组织、公众和其他利益相关者的有效合作，就影响工业安全的活动交流经验和相互信息，并制定和实施进步的规则和条例；
  - 分析和评估伏尔加的工业安全绩效，以进一步改善管理系统；
  - 让员工和工会委员会积极参与到工业安全的所有要素中来。

## 5.5. 环境安全

公司的关键优先事项之一是环境保护。有效管理技术流程对环境的影响是伏尔加实现其长期目标的关键因素，即平衡发展生产潜力和企业的社会责任。

伏尔加致力于在可持续发展的框架内，以可再生原材料为基础，并考虑到回收资源，开发和实施技术解决方案。

公司的产品是由来自对环境和社会负责的森林的木材制成的，旨在维护和改善当地社区的社会和经济福利，尊重他们的权利，保护生物多样性、水资源、土壤以及独特的生态系统和景观，并保护具有高保护价值的森林。这些木材从经过认证的森林中采伐，并通过最佳的物流供应。

伏尔加的环境管理体系几乎涵盖了生产周期的所有阶段，从原材料采购到产品生产，并对公司和承包商影响环境安全的生产活动的环境管理提出了统一要求，同时也将不利影响的程度降到最低。

生产的每个阶段都确保了对环境性能的最大控制：

- 100%控制源头的大气排放；
- 100%控制气体净化设备的效率；
- 100%控制卫生防护区边界的大气层空气；
- 100%控制水体中的水指标。

公司已确保持续记录生产和消费废物的产生以及控制其流动。

环境控制的结果应提供给国家当局。总结的信息为制定改善技术流程的措施、规划环境保护措施的资金、监测已实施措施的有效性以及为形成投资决策提供依据。

伏尔加已经批准并正在实施一项环境政策，其基本原则是

- 遵守原则 - 确保遵守环境安全和保护领域的法律和其他要求；
- 渐进式改进原则，是在应用现有最佳技

术的基础上保持高水平环境安全的行动体系；

- 预防不利影响的原则--旨在避免危险环境影响的预防行动体系；
- 准备原则——保持公司人员随时准备预防和应对自然或人为紧急情况的措施系统；
- 系统性原则--在现代环境风险分析方法的基础上，整体解决环境安全和保护问题；
- 公开原则--环境信息的提供、公开和有效的公众宣传。

伏尔加的运营遵循循环经济的原则，即

- 减少产生的废物量、
- 将物质资源重新投入经济流通。
- 反复使用资源。



«伏尔加的长期战略环境方案旨在保持公司发展的绿色载体。

几乎100%的木材被转化为产品并作为可再生能源--木质生物燃料使用。

公司的报废产品是再利用的原材料来源。目前，在这个过程中使用了超过4.0%的再生回收纸纤维。同时，公司的战略是将其份额提高到28%。

企业技术流程中使用的气体净化设备确保

了98-99%的净化效率，从而确保符合企业卫生防护区范围内的允许排放规范。

2022年的结果证实了公司对绿色经济的承诺，重点是尽量减少废物产生和有效利用自然资源。

- 97%的废物被送去回收；
- 83%的水被重复使用；
- 98%的排放物在气体处理厂被捕获；
- 100%的雨水径流将被导入5级生物处理。

生产中不使用氯、含氯的氧化剂和有机氯化物。

### 预期的重点领域

2022年，为了建立伏尔加公司设施发展的补偿措施清单 «2022年，俄罗斯领先的工程中心对伏尔加的生产设施进行了技术和环境评估。对该公司的生产设施进行了生态评估。制定了一项战略计划，以在长期发展期间提高投资效率伏尔加生态计划。该环境计划将被实施 实施到2025年。

该方案将允许：

- 通过实施现有的最佳和现代技术，优化技术流程；

这使得该工厂能够提供无氯排放，并在其工艺中重新使用水。

沃尔加通过实施环境保护计划、引进和使用最佳可用技术、优化生产流程以及改进环境保护和安全管理系统，力求将其运营中的负面影响降到最低。

- 2022年，公司在环境保护方面的经常性支出总额超过3亿卢布\*，其中用于实施水资源保护措施的支出超过370万卢布。
- 为实施具有环境效应的行动计划投资约6600万卢布，其中：实施了价值超过2100万卢布的项目，旨在提高废水处理的效率。安装了由一套弧形筛和一台螺旋压榨机组成的额外生产线

- 减少对环境的影响。
- 扩充参与经济流通的物质资源清单。

该计划的主要目标是：

- 减少废物的产生；
- 减少废水处理厂的负荷。

\* - 包括为环境服务付费。

## 5.6. 反腐败政策

公司有一项反腐败政策，旨在识别、防止和尽量减少公司员工的非法、不道德、腐败行为。

该政策规定：

- 预防腐败（腐败行为）的管理和组织基础；
- 采取措施尽量减少和/或消除腐败犯罪的后果，其参与者；
- 任务、职能、权力和责任，包括与第三方的关系，包括自然人、法人、国家和市政当局及其代表；

- 指导公司所有员工和管理人员对腐败行为的本质形成统一认识，其中包括可能违反俄罗斯反腐败立法和其他适用国际法的要求。

公司设有「热线」，这是一个安全和保密的信息渠道，供公司员工和其他第三方（包括交易方）提供有关公司和/或其员工、交易方的腐败行为的意图或事实，除其他外，它允许匿名传输信息。

## 5.7. 负责任的森林利用

伏尔加是一家具有可持续森林管理的公司，具体表现为在其租赁区域内保护和创造高产、优质、生物可持续的森林和森林动物群，满足社会和国家在环境、社会和经济方面的高度需求。

2022年，在下诺夫哥罗德州瓦尔纳文斯基区林区的领土上进行造林活动时，伐木场的员工们与行政部门和工厂的青年委员会代表一起。

重新造林的生态行动的参与者在赫梅利耶夫分区林业的租赁区种植了1000多棵松树苗。

2022年的重新造林活动的结果：

- 工重新造林 - 289公顷；
- 林业作物的土壤准备 - 146公顷；
- 土壤矿化 - 241公顷；
- 农业技术维护 - 879.2公顷；
- 年轻人的成长关怀--113公顷；
- 防火措施已得到充分执行。



第六节

附件



6.1. 第1号附件。2022年的合并财务报表和独立审计师报告

Volga(伏尔加)股份公司

2022 年合并财务报表

和

独立审计师的审计报告

## 内容

独立审计师的审计报告	3
合并财务状况表	6
合并损益表和其他综合收入	7
合并权益变动表	8
合并的现金流量表	9
合并财务报表的说明	11

# 独立审计师审计报告

## “伏尔加”开放式股份公司（Volga OAO） 2022年度 财务报表

以下为独立审计师就“伏尔加”开放式股份公司（Volga OAO）截至2022年12月31日（含）的年度财务报表发表的审计意见的非正式译文。独立审计师审计意见所涉及的财务报表，依照《国际财务报告准则》的有关规定用英文编制。《国际财务报告准则》的有关规定可能与其他管辖区的会计核算基础有所不同。因此，随附的财务报表不可用于按照不实施《国际财务报告准则》的国家和管辖区通用的会计核算原则和实践表明“伏尔加”开放式股份公司财务状况、财务业绩和现金流量。制作本译文的目的是为用户提供方便。如中文文本和英文文本存在任何差异的，则应以英文文本为准。

# 独立审计师审计报告

致：伏尔加股份公司股东与董事会

## 意见

我们审计了伏尔加股份公司（以下简称“公司”）及其子公司（“集团”）的联合财务报表，该报表包括截至 2022 年 12 月 31 日财务状况的联合报表、联合损益报表和其他综合收入报表、截至指定日期年度自有资金和现金流量变更表，以及由会计政策主要规定和其他解释性信息构成的注释。

我们认为，提供的联合财务报表能够按照国际财务报告准则（IFRS），在所有重要方面真实地反映了集团截至 2022 年 12 月 31 日的联合财务状况，以及截至指定日期年度的联合财务业绩和联合现金流。

## 给出意见的依据

我们根据《国际审计准则》进行了审计。根据该准则，我方责任见本报告《联合财务报表审计责任》章节。根据俄罗斯联邦联合财务报表审计要求，以及根据国际会计师道德标准委员会（IESBA）《国际职业会计师道德准则》（含国际性独立标准），我们与集团没有任何关系，此外，根据俄罗斯联邦适用要求和《国际职业会计师道德准则》，我们已履行我们应遵守的其他道德责任。我方认为我们收到的审计证据准确并合乎规定，可作为我方意见的依据。

## 管理层以及负责公司管理和联合财务报表人员的责任

管理层负责按照《国际财务报告准则》编制和提供真实的联合财务报表，并对其认为是编制联合财务报表所必需的内部控制体系负责，确保不会出现因不当行为或错误而导致的重大错报风险。

在编制联合财务报表时，管理层对以下情况负责：评估集团是否有持续经营的能力、在相关情况下披露与持续经营有关的信息、以及根据经营持续性假定编制报表，但管理层打算进行集团清算、终止其业务，或除清算或终止经营外没有任何其他真正选择的情况除外。

公司管理人员负责监督集团联合财务报表的编制工作。

## 审计师审计联合财务报表时的责任

我们的目标是合理确保联合财务报表中不会出现因不当行为或错误导致的重大错报风险，并出具含有我方意见的审计报告。合理确保是指确信程度很高，但不意味着担保根据《国际审计准则》进行的审计总能发现重大错报风险。错报有可能是因不当行为或错误导致的结果，当使用者依据该联合财务报表做出经济决定时，如果有依据认为该错报会在某方面或整体上影响到该经济决定，则该错报视作重大错报。

在根据《国际审计准则》进行的审计框架内，我们将进行专业判断，并在整个审计期间持职业怀疑态度。此外，我们还将：

- 发现并评估因不当行为或错误而导致的联合财务报表重大错报风险；制定并进行应对上述风险的审计流程；获取准确适当的审计证据作为我方意见的依据。由于不当行为可能包括串通、伪造、故意遗漏、提供假信息或绕过内部控制体系的行为，因此无法发现因不当行为导致的重大错报风险，要远远高于因无法发现因错误导致的重大错报风险；

- 了解与审计有关的内部控制体系，其目的是制定符合相关情况的的审计流程，不是表达与集团内部控制体系有效性有关的意见；
- 评估会计政策的适当性、会计政策是否合理、以及管理层编制的信息披露是否合理；
- 对管理层采用的持续经营假设是否合理作出结论，并根据所获得的审计证据作出以下结论：因相关事件或条件是否存在重大不确定性，即能够导致对集团持续经营能力产生重大疑问的事件或条件。如果我们认为存在重大不确定性，我们将在审计报告中提请注意联合财务报表中的相关信息披露，或者如果无法披露此类信息，则修改我们的意见。在我方审计报告之前获取的审计证据，是我方结论的依据。但是，未来可能出现的事件或条件有可能导致集团失去其持续经营的能力；
- 我们将评估联合财务报表的整体提交方式、其结构和内容（包括信息的披露），以及联合财务报表是否代表其主要交易和事件，确保其正确提交；
- 我们将取得与集团各单位财务信息或业务有关的足够数量的审计证据，以便就联合财务报表给出意见。我们将对集团审计工作进行指导、监督并予以执行。我们将对我们的审计意见负全责。

我们将与公司管理人员进行信息交流，向他们通报审计的计划范围和时间，以及对审计结果的重要意见，包括我们在审计过程中发现的内部控制体系重大缺陷。

本独立审计报告负责人：

格利丘克.A.P.

在《审计员和审计机构登记簿》上的基本注册号为：22006009405，依据 2022 年 7 月 1 日第 428/22 号委托书，代表审计机构行事

科普特股份公司

在《审计员和审计机构登记簿》记录上的基本注册号为：12006020351

俄罗斯莫斯科

2023 年 4 月 3 日

一千卢布	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
<b>资产</b>			
固定资产	11	6 990 816	6 136 026
针对设备的信用证	14	14 585	-
限制性现金	14	1 220 680	-
无形资产		19 616	13 349
<b>非流动资产</b>		<b>8 245 697</b>	<b>6 149 375</b>
存货	12	1 394 456	1 274 790
贸易和其他应收款项	13	1 709 967	1 399 244
现金和现金等价物	14	1 434 335	1 946 991
<b>流动资产</b>		<b>4 538 758</b>	<b>4 621 025</b>
<b>资产总额</b>		<b>12 784 455</b>	<b>10 770 400</b>
<b>所有者权益和负债总额</b>			
<b>所有者权益</b>			
股本	15	6 147 147	6 147 147
额外实收资本		1 087 555	1 087 555
储备资本		171 912	171 912
未分配利润/(累计亏损)		171 120	(1 656 292)
<b>归属于司所有者权益合计</b>		<b>7 577 734</b>	<b>5 750 322</b>
少数股东权益		(5 392)	(2 311)
<b>所有者权益合计</b>		<b>7 572 342</b>	<b>5 748 011</b>
<b>负债</b>			
贷款和借款	16	1 694 513	1 108 233
递延收益		562 822	71 871
递延所得税负债	9	352 390	543 562
租赁负债	16	168 770	197 664
其他负债	18	222 301	296 707
<b>非流动负债</b>		<b>3 000 796</b>	<b>2 218 037</b>
贷款和借款	16	890 296	481 787
贸易和其他应付款	17	842 043	1 891 025
租赁负债	16	247 452	231 290
其他负债	18	231 526	200 250
<b>短期负债</b>		<b>2 211 317</b>	<b>2 804 352</b>
<b>负债总额</b>		<b>5 212 113</b>	<b>5 022 389</b>
<b>所有者权益和负债总额总额</b>		<b>12 784 455</b>	<b>10 770 400</b>

合并财务状况表应与第 11 至 56 页的附注一起阅读。这些项目是这些合并财务报表的组成部分。

一千卢布	附注	2022 年	2021
收入	7	14 073 522	13 157 455
成本	8 (a)	(9 688 124)	(9 548 850)
<b>毛利润</b>		<b>4 385 398</b>	<b>3 608 605</b>
销售费用	8 (b)	(196 656)	(183 699)
管理费用	8 (c)	(1 179 743)	(1 079 054)
其他收入, 净额	8 (d)	237 078	836 244
<b>营业利润</b>		<b>3 246 077</b>	<b>3 182 096</b>
财务收入	8 (e)	64 184	97 631
财务费用	8 (e)	(223 640)	(125 341)
<b>财务费用净额</b>		<b>(159 456)</b>	<b>(27 710)</b>
<b>税前利润</b>		<b>3 086 621</b>	<b>3 154 386</b>
所得税费用	9	(386 724)	(522 320)
<b>利润和其他综合收益总额</b>		<b>2 699 897</b>	<b>2 632 066</b>
<b>可归属的利润和其他综合收益总额</b>			
归属于公司的所有者		2 702 978	2 629 914
归属于少数股东		(3 081)	2 152
<b>每股收益</b>			
每股基本收益 (千卢布)		0.23	0.23

合并财务报表于2023年4月4日由管理层批准并代表他们签署:

\_\_\_\_\_  
Pondar S. I.  
总经理

\_\_\_\_\_  
Lomakin S. S.  
副首席执行官—经济和财务部主任

一千卢布。

归属于司所有者权益合计

附注。	股本	额外实收资本	储备资本	未分配利润/ (累计损失)	共计	少数股东权益	所有者权益合计
2021 年 1 月 1 日的余额	6 147 147	1 087 555	171 912	(2 668 132)	4 738 482	(4 463)	4 734 019
审查年度的利润	-	-	-	2 629 914	2 629 914	2 152	2 632 066
<b>综合收益总额</b>	-	-	-	<b>2 629 914</b>	<b>2 629 914</b>	<b>2 152</b>	<b>2 632 066</b>
与公司所有者的交易 (股息)	15	-	-	(1 573 074)	(1 573 074)	-	(1 573 074)
直接记录在权益中的交易	23	-	-	(45 000)	(45 000)	-	(45 000)
<b>与公司所有者的交易总额</b>	-	-	-	<b>(1 618 074)</b>	<b>(1 618 074)</b>	-	<b>(1 618 074)</b>
2021 年 12 月 31 日的余额	6 147 147	1 087 555	171 912	(1 656 292)	5 750 322	(2 311)	5 748 011
2022 年 1 月 1 日的余额	6 147 147	1 087 555	171 912	(1 656 292)	5 750 322	(2 311)	5 748 011
审查年度的利润	-	-	-	2 702 978	2 702 978	(3 081)	2 699 897
<b>综合收益总额</b>	-	-	-	<b>2 702 978</b>	<b>2 702 978</b>	<b>(3 081)</b>	<b>2 699 897</b>
与公司所有者的交易 (股息)	15	-	-	(871 366)	(871 366)	-	(871 366)
直接记录在权益中的交易	23	-	-	(4 200)	(4 200)	-	(4 200)
<b>与公司所有者的交易总额</b>	-	-	-	<b>(875 566)</b>	<b>(875 566)</b>	-	<b>(875 566)</b>
2022 年 12 月 31 日的余额	6 147 147	1 087 555	171 912	171 120	7 577 734	(5 392)	7 572 342

综合权益变动表应与第11页至44，构成综合财务报表的一部分的说明一并阅读。

一千卢布。	附注。	2022 年	2021
<b>经营活动产生的现金流量</b>			
审查年度的利润		2 699 897	2 632 066
<i>调整:</i>			
折旧	11	978 816	659 066
利息成本和贴现的影响	8(e)	152 791	125 340
汇率差异	8(e)	70 849	(69 205)
(预期信用损失的(恢复)/准备	8(d), 19b(i)	(57 874)	41 717
其他费用	8(d)	57 631	140 518
收回已注销的坏账	8(d)	-	(852 293)
所得税费用	9	386 723	522 320
		<u>4 288 833</u>	<u>3 199 529</u>
<i>变化:</i>			
存货		(71 334)	(41 875)
贸易和其他应收款项		(520 757)	351 186
贸易和其他应付款及租赁负债		(313 326)	(148 200)
雇员福利的准备金和负债		(98 562)	(56 577)
<b>所得税和利息支付前的经营活动现金流</b>		<u>3 284 854</u>	<u>3 304 063</u>
已付所得税		(533 106)	(339 939)
已付利息		(79 680)	(66 341)
<b>来自经营活动的净现金流</b>		<u>2 672 068</u>	<u>2 897 783</u>

一千卢布。	附注。	2022 年	2021
<b>投资活动产生的现金流量</b>			
购置固定资产		(1 337 415)	(1 503 032)
索赔的转让	8(d)	-	852 293
收到的利息		58 925	23 167
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>(1 278 490)</b>	<b>(627 572)</b>
<b>筹资活动产生的现金流量</b>			
取得借款收到的现金		2 687 850	2 501 237
偿还债务支付的现金		(1 118 158)	(2 512 802)
租赁负债的支付		(422 694)	(469 837)
分配股利支付的现金		(1 766 288)	(676 036)
偿还长期债务		(106 428)	(106 428)
对关联方的其他分配（慈善）。		(4 200)	(45 000)
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>(729 918)</b>	<b>(1 308 866)</b>
<b>现金和现金等价物的净增加</b>		<b>663 660</b>	<b>961 345</b>
汇率变化的净影响		44 364	(2 016)
1 月 1 日的现金和现金等价物		1 946 991	987 662
<b>12 月 31 日的现金和现金等价物</b>		<b>2 655 015</b>	<b>1 946 991</b>
包括受限现金		1 220 680	-
合并财务状况表中的现金和现金等价物		1 434 335	1 946 991

该小组分类：

- 租赁付款的本金部分的现金支付作为融资活动；
- 与利息有关的现金支付作为一项经营活动，这与本集团选择的利息支付列报方式一致。

# 1 报告实体

## (a) 开展商业活动的条件

这家集团主要在俄罗斯联邦经营。因此，本集团暴露在俄罗斯联邦的经济和金融市场中，这些市场显示出新兴市场的特征。法律、税收和监管体系继续发展，因此也会经常发生变化。

自2014年以来，美利坚合众国、欧洲联盟和其他一些国家对一些俄罗斯个人和实体实施并逐步加强了经济制裁。自2022年2月以来，在俄罗斯联邦承认自封的顿涅茨克和卢甘斯克人民共和国并在乌克兰发起特别军事行动后，上述国家对俄罗斯政府以及俄罗斯的主要金融机构和其他企业及个人实施了额外的严厉制裁。特别是，实行了进出口限制，包括对某些类型的商品设定价格上限；限制向俄罗斯实体提供某些类型的服务；冻结某些俄罗斯个人和法律实体的资产；禁止代理账户；切断某些主要银行与SWIFT国际金融信息传输系统的联系；以及实施其他限制性措施。同样在实施制裁的背景下，来自美国、欧盟和其他一些国家的一些主要国际公司已经停止、大幅减少或暂停在俄罗斯联邦的活动，以及与俄罗斯公民和法律实体的业务。

2022年9月，俄罗斯联邦宣布进行部分动员。得到承认的顿涅茨克和卢甘斯克共和国以及乌克兰的扎波罗热和赫尔松地区举行了全民投票，结果是它们被纳入了俄罗斯联邦。针对这些事件，已经对俄罗斯联邦实施了进一步的制裁，此外，还存在着进一步制裁和类似形式的压力的风险。为了应对制裁压力，俄罗斯政府和俄罗斯联邦中央银行推出了一套代表反制裁、货币控制措施、一些关键利率决定和其他特别经济措施的措施，以确保俄罗斯经济、金融部门和公民的安全和可持续性。

制裁的实施和随后的加剧以及宣布部分动员导致经济不确定性增加，包括流动性减少和资本市场的更大波动，俄罗斯卢布和关键利率的波动，外国和国内直接投资的减少，向俄罗斯欧洲债券发行人付款的困难，以及债务融资来源的大幅减少。

此外，俄罗斯公司几乎没有进入国际股票市场、债务资本市场和其他发展机会，这可能导致对国家支持的依赖增加。由于退体的出口市场被取代，供应市场和技术的转变，以及物流和生产链的变化，俄罗斯经济正处于一个适应过程。

很难评估已出台的和可能的额外制裁以及部分动员的长期影响，但这些事件可能对俄罗斯经济产生重大负面影响。

冠状病毒感染传播的波动性继续给经济活动发生的环境带来额外的不确定性。

合并财务报表反映了管理层对俄罗斯商业环境对集团运营和财务状况影响的评估。未来商业条件的实际影响可能与管理层的估计不同。

## (b) 组织结构和活动

伏尔加股份公司（“公司”）及其子公司（合称“集团”）由根据俄罗斯联邦法律成立的实体组成。该公司成立于1928年，是一家国有企业。由于1991年1月的私有化，它被改造成了一个开放的股份制公司。从2016年6月30日起，该公司的组织形式改为伏尔加股份公司。

公司的注册办事处位于俄罗斯联邦下诺夫哥罗德州巴拉赫纳市高尔基大街1号（606407）。

公司的主要业务是在位于下诺夫哥罗德地区的巴拉赫纳工厂生产新闻纸，并随后进行销售。生产的新闻纸在俄罗斯联邦和国外销售。

公司的其他业务是：通过火力发电厂发电，包括发电厂的维护活动，以及蒸汽和热水的生产、传输和分配，销售森林产品。

截至2022年12月31日，99.0317%（2021年12月31日99.0035%）的股份由股东Breus Shalva Petrovic持有。

## 2 符合国际财务报告准则的声明

这些合并财务报表是根据国际财务报告准则（“国际财务报表准则”）编制的。

## 3 功能和表述货币

俄罗斯联邦的国家货币是俄罗斯卢布（“卢布”或“卢布”），它是本公司的功能货币，也是本合并财务报表的呈报货币。除非另有说明，所有以卢布为单位的数字都四舍五入到（最近的）千位数。

## 4 估计数和专业判断的使用

编制符合《国际财务报告准则》的合并财务报表需要管理层做出判断、估计和假设，以影响会计政策的应用以及资产、负债、收入和支出的报告金额。实际结果可能与这些估计不同。

假设和在其基础上作出的估计会定期审查，以确定是否需要改变。对会计估计的修订在修订估计的期间和任何受影响的未来期间确认。

在应用会计政策时，对合并财务报表中确认的金额有最重大影响的关键判断的信息，包括在以下说明中：

- 说明 25(h) (iii)——财产、厂房和设备的使用寿命；
- 附注 13、19——对应收账款预期信用损失备抵的估计；
- 说明 18——土地复垦的准备；
- 附注 16 - 租赁负债；
- 说明 7——收入确认。

关于在下一个财政年度内有重大风险导致重大调整的假设和估计不确定性的信息包括在以下说明中：

- 附注 19 - 应收款项预期信用损失备抵的估计，确定损失金额的关键假设。

## 5 公允价值计量

集团的某些会计政策和披露要求对金融和非金融资产和负债的公允价值进行计量。

在估计一项资产或负债的公允价值时，本集团尽可能地使用可观察的市场数据。公允价值计量根据各自估值技术所使用的输入值，被划分为公允价值层次的不同级别：

- 第一级：活跃市场中相同资产和负债的报价（未经调整）。
- 第二级：第一级估值中使用的报价以外的输入，可直接（即价格）或间接（即从价格中得出）观察。
- 第三级：不是基于可观察的市场数据的资产和负债的投入（不可观察的投入）。

如果用于计量一项资产或负债的公允价值的输入值可以归入公允价值层次的不同层次，则公允价值计量整体上被归入对整个计量有意义的最低层次输入值所在的层次中。

本集团在发生变化的报告期结束时，确认公允价值层次间的转移。

进一步的信息见附注19。

## 6 重要会计政策的变化

本集团自2022年1月1日起适用《国际会计准则第37号—履行合同的成本》修正案，导致有关繁琐合同准备的计量的会计政策发生变化。以前，在确定准备金时，集团只包括履行合同的增量成本。根据修订后的会计政策，增量成本和其他直接成本的相关部分都包括在内。

本集团已经确定，截至2022年1月1日，没有任何一份合同会因为适用修订后的会计政策而变得繁琐，因此对2022年1月1日的期初权益余额没有影响。

对2022年1月1日生效的现行准则的修订没有对集团的合并财务报表产生重大影响。

## 7 收入

### 收入来源

集团的收入主要来自于纸制品的销售，但也包括林产品、供热和供水服务的销售。

### 履约义务和收入确认政策

收入是根据与购买者的合同中规定的代价来估计的。本集团在商品或服务的控制权转移给客户时确认收入。

下表概述了与客户签订的合同中履约义务的性质和时间，包括重要的支付条款和相关的收入确认政策。

产品/服务类型	将要履行的职责的性质和时间，包括重要的付款条件	国际财务报告准则第15号规定的收入确认
新闻纸和包装纸出口和国内销售的收入	<p>出口新闻纸的交付是根据《国际贸易术语解释通则》2020年的规定，按照合同中约定的交付基础进行的。</p> <p>买方在从卖方仓库发货时控制了标准纸制品。在这个时间点上，开具发票和确认收入。账单通常在30天内到期并支付。标准纸制品不提供折扣。</p>	<p>作为纸制品出口销售的一部分，本集团根据合同条款，按照各种国际贸易术语向客户交付货物。运输费用应包括在货物的总售价中。在大多数情况下，货物的控制权在运输完成之前就被接管了。运输收入是一项单独的履约义务，在货物控制权转移到完成交付的期间内确认。</p> <p>如果与客户的合同规定在本公司的仓库根据FCA条款销售成品，并由客户交货，则销售成品的所有收入在这些货物的控制权转移给客户时确认。</p>
热力和电力销售的收入	<p>本公司参与向第三方和相关方的能源销售。通常情况下，发票在月底开具一次，并在30天内支付。</p>	<p>能源销售的收入是在向客户释放的时间内确认的（基于实际表现）。</p>
林产品的销售收入	<p>买方应在接受买方仓库中的产品时获得控制权。</p>	<p>销售林产品的收入应在产品被购买者接受时确认。</p>

一千卢布。	2022 年	2021
在国外市场上销售纸制品的收入 *	9 733 675	8 602 059
纸制品的国内销售收入	2 495 112	2 528 289
销售服务的收入	1 071 588	1 110 588
林产品的销售收入	723 024	758 048
其他收入	50 123	158 471
<b>与客户签订的合同的收入总额</b>	<b>14 073 522</b>	<b>13 157 455</b>

\* 包括产品运输的收入。

## 8 收入和支出

### (a) 成本

一千卢布。	2022 年	2021
原材料和用品	3 213 824	3 176 645
电力和燃料及润滑油	2 539 581	2 530 289
工资和工资税	933 862	801 744
固定资产的折旧	919 704	605 664
购买的服务	1 017 704	853 531
运输费用	1 015 997	1 482 526
成品余额的变化	30 012	(79 106)
其他费用	17 440	177 557
<b>成本总额</b>	<b>9 688 124</b>	<b>9 548 850</b>

### (b) 销售费用

一千卢布。	2022 年	2021
工资和工资税	80 909	70 333
购买的服务	57 512	61 974
应收账款保险服务	12 548	13 197
其他费用	45 687	38 195
<b>销售费用总额</b>	<b>196 656</b>	<b>183 699</b>

### (c) 管理费用

一千卢布。	2022 年	2021
工资和工资税	866 871	745 035
税收和费用（除所得税外）	6 965	16 153
购买的服务	264 200	269 812
其他费用	41 707	48 054
<b>管理费用总额</b>	<b>1 179 743</b>	<b>1 079 054</b>

### (d) 其他收入，净额

一千卢布。	2022 年	2021
收回已注销的坏账	-	852 293
政府补贴—对产品运输成本的补偿	227 224	132 898
预期信用损失回收/（拨备）的收益/（损失）。	57 874	(41 717)
处置固定资产的收益/（损失）	79 581	(108 082)
其他，净值	(127 6021)	852
<b>其他收入共计，净额</b>	<b>237 078</b>	<b>836 244</b>

2021 年，本公司（转让人）根据对交易方 Hayard 投资有限公司的债权向 Nizhniy Newsprint Holdings Limited（受让人）转让的 852 293 千卢布的信用减值债务已全部偿还。

### (e) 财务费用净额

一千卢布。	2022 年	2021
汇率变化带来的净汇兑收益	-	69 205
存款和发放贷款的利息收入	58 925	23 167
来自公共资金的收入	5 259	5 259
<b>财务收入总额</b>	<b>64 184</b>	<b>97 631</b>
按摊余成本计量的金融负债—利息支出	(72 169)	(70 506)
净汇兑损失	(70 849)	-
预期场地恢复费用准备金的折扣摊销	(6 341)	(5 878)
财务费用 - 其他	(74 281)	(48 957)
<b>融资成本总额</b>	<b>(223 640)</b>	<b>(125 341)</b>
<b>财务费用净额</b>	<b>(159 456)</b>	<b>(27 710)</b>

## 9 所得税

### (a) 所得税费用

集团的适用税率为 20%，这是俄罗斯公司的所得税率。

一千卢布。	2022 年	2021
<b>当期所得税</b>		
报告年份	(613 214)	(397 826)
	<b>(613 214)</b>	<b>(397 826)</b>
<b>递延所得税</b>		
暂时性差异的产生和转回	217 629	(126 152)
已确认的可抵扣暂时性差异的变化（由于注销了递延税款资产）	8 861	1 658
<b>所得税费用总额</b>	<b>(386 724)</b>	<b>(522 320)</b>

(b) 有效税率的调节：

一千卢布。	2022年	2021
税前利润	3 086 621	3 154 385
按适用于本公司的内部税率计算的所得税	(617 324)	(630 877)
已确认的可抵扣暂时性差异的变化（由于注销了递延税款资产）	(8 861)	(1 658)
收入/（支出）/不影响税基的税务影响	239 461	110 215
<b>所得税费用</b>	<b>(386 724)</b>	<b>(522 320)</b>

(c) 确认的递延税项资产和负债

递延税款资产和负债与以下项目有关：

一千卢布。	资产		承诺		净值	
	2022 年	2021	2022 年	2021	2022 年	2021
固定资产	-	-	(495 022)	(555 327)	(495 022)	(555 327)
存货	2 718	2 638	(16 170)	(41 834)	(13 452)	(39 196)
贸易和其他应收款项	46 322	-	(17 890)	(8 375)	28 432	(8 375)
租赁负债	9 868	53 297	-	-	9 868	53 297
非流动负债	-	-	(8 130)	(12 214)	(8 130)	(12 214)
其他流动负债	125 914	21 066	-	(2 815)	125 914	18 251
<b>税收资产/(负债)</b>	<b>184 822</b>	<b>77 001</b>	<b>(537 212)</b>	<b>(620 565)</b>	<b>(352 390)</b>	<b>(543 564)</b>
税收优惠	(184 822)	(77 001)	184 822	77 001	-	-
<b>净税收资产/(负债)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(352 390)</b>	<b>(543 564)</b>	<b>(352 390)</b>	<b>(543 564)</b>

## 10 调整后的利息、税项、折旧及摊销前利润（调整后的 EBITDA）。

集团管理层提供了关于调整后 EBITDA 的信息。该指标被管理层用于评估本集团的财务业绩，因此管理层认为其表述是适当的。调整后的 EBITDA 是通过调整持续经营业务的利润来计算的，以排除税收、净财务费用和折旧的影响。

调整后的 EBITDA 不是国际财务报告准则下的法定财务业绩指标。因此，本集团对调整后 EBITDA 的计算可能与其他实体的 EBITDA 的计算不一致。

### 调整后的 EBITDA 与本年利润对账

一千卢布。	附注。	2022 年	2021
审查年度的利润		2 699 897	2 632 066
所得税费用		386 724	522 320
<b>税前利润</b>		<b>3 086 621</b>	<b>3 154 386</b>
<i>调整:</i>			
- 财务费用净额	8 (e)	159 456	27 710
- 财产、厂房和设备以及无形资产的折旧	11, 8 (a), 8 (d)	989 138	665 693
- 以达到关键业绩指标为基础的薪酬津贴	19	53 438	28 632
- 预期信用损失准备金的(支出)/回收收入	8 (d)		
- 其他储备金	19b (i)	(57 874)	41 717
- 收回已注销的坏账			
- 其他储备金		103 374	42 218
- 收回已注销的坏账	8 (d)	-	(852 293)
<b>调整后的 EBITDA</b>		<b>4 334 153</b>	<b>3 108 063</b>

## 11 固定资产

一千卢布。	土地、房屋及 建筑物	机械和设备	其他财产、厂 房和设备项目	在建工程和固 定资产的预付 款	共计
<i>成本或名义成本</i>					
截至 2021 年 1 月 1 日的余额	4 294 010	8 866 781	999 267	211 446	14 371 504
购置	-	4 848	3 849	1 658 585	1 667 282
因修改而导致的历史成本变化	-	68 290	-	-	68 290
处置	(91 977)	(266 294)	(26 119)	-	(384 390)

一千卢布。	土地、房屋及 建筑物		机械和设备	其他财产、厂 房和设备项目	在建工程和固 定资产的预付 款	共计
传动	87 364	563 870	117 723	(768 957)	-	
<b>截至 2021 年 12 月 31 日的余额</b>	<b>4 289 397</b>	<b>9 237 495</b>	<b>1 094 720</b>	<b>1 101 074</b>	<b>15 722 686</b>	
2022 年 1 月 1 日的余额	4 289 397	9 237 495	1 094 720	1 101 074	15 722 686	
购置	-	15 303	701	1 735 821	1 751 825	
因修改而导致的历史成本变化	-	2 201	-	-	2 201	
处置	(13 794)	(322 325)	(82 320)	-	(418 439)	
传动	259 426	614 131	37 111	(910 668)	-	
<b>截至 2022 年 12 月 31 日的余额</b>	<b>4 535 029</b>	<b>9 546 805</b>	<b>1 050 212</b>	<b>1 926 227</b>	<b>17 058 273</b>	
<b>折旧和减值损失</b>						
截至 2021 年 1 月 1 日的余额	(2 272 833)	(6 183 614)	(731 613)	-	(9 188 060)	
会计年度的折旧	(153 420)	(438 307)	(67 339)	-	(659 066)	
	12 928	227 584	19 954	-	260 466	
<b>截至 2021 年 12 月 31 日的余额</b>	<b>(2 413 325)</b>	<b>(6 394 337)</b>	<b>(778 998)</b>	<b>-</b>	<b>(9 586 660)</b>	
2022 年 1 月 1 日的余额	(2 413 325)	(6 394 337)	(778 998)	-	(9 586 660)	
会计年度的折旧	(223 174)	(682 178)	(73 464)	-	(978 816)	
处置	14 170	372 165	111 684	-	498 019	
<b>截至 2022 年 12 月 31 日的余额</b>	<b>(2 622 329)</b>	<b>(6 704 350)</b>	<b>(740 778)</b>	<b>-</b>	<b>(10 067 457)</b>	
<b>账面金额</b>						
截止到 2021 年 1 月 1 日	2 021 177	2 683 167	267 654	211 446	5 183 444	
截至 2021 年 12 月 31 日	1 876 072	2 843 158	315 722	1 101 074	6 136 026	
截至 2022 年 12 月 31 日	1 912 700	2 842 455	309 434	1 926 227	6 990 816	

## 规定

截至2022年12月31日，账面价值为4,633,685千美元（2021年：1,081,277千美元）的房产被抵押作为银行贷款的抵押品。

## 建设中的财产、厂房和设备

截至2022年12月31日，PM6现代化项目下的设备和服务的资本化成本以及MM500的建设被列入在建工程中。

## 使用寿命

公司修订了2022年12月31日、2021年12月31日和2021年1月1日的财产、厂房和设备的使用寿命和剩余价值。调整是通过重述所有受影响时期的财务报表的相关项目进行的。这些调整对截至2021年12月31日和2022年12月31日期间的经营、投资和融资活动的现金流没有重大影响。

下表概述了修订后的使用寿命对财务报表的影响：

一千卢布。	调整的影响		
2021 年 1 月 1 日	前期报告的情况	纠正	重新计算
固定资产	4 790 779	392 665	5 183 444
<b>非流动资产总额</b>	<b>4 802 864</b>	<b>392 665</b>	<b>5 195 529</b>
未分配利润	(2 982 264)	314 132	(2 668 132)
<b>资本总额</b>	<b>4 419 887</b>	<b>314 132</b>	<b>4 734 019</b>
递延所得税负债	338 875	78 533	417 408
<b>非流动负债总额</b>	<b>2 206 984</b>	<b>78 533</b>	<b>2 285 517</b>

一千卢布。	调整的影响		
2021 年 12 月 31 日	前期报告的情况	纠错	重新计算
固定资产	5 861 491	274 535	6 136 026
<b>非流动资产总额</b>	<b>5 874 840</b>	<b>274 535</b>	<b>6 149 375</b>
未分配利润	(1 875 920)	219 628	(1 656 292)
<b>资本总额</b>	<b>5 528 383</b>	<b>219 628</b>	<b>5 748 011</b>
递延所得税负债	488 657	54 907	543 564
<b>非流动负债总额</b>	<b>2 163 132</b>	<b>54 907</b>	<b>2 218 039</b>

一千卢布。	调整的影响		
截至 2021 年 12 月 31 日的年度	前期报告的情况	纠错	重新计算
成本	(9 286 178)	(118 130)	(9 404 308)
<b>毛利润</b>	<b>3 712 368</b>	<b>(118 130)</b>	<b>3 594 238</b>
所得税费用	(545 946)	23 626	(522 320)
<b>利润和其他综合收益总额</b>	<b>2 726 570</b>	<b>(94 504)</b>	<b>2 632 066</b>
<b>减值检查</b>			

截至2022年12月31日，集团审查了资产的减值情况。经过对外部和内部信息来源的分析，没有发现本集团的财产、厂房和设备出现减值迹象。

#### 资本承诺

截至2022年12月31日，未完成合同的资本承诺为1,971,700千卢比（2021年12月31日：2,333,057千卢比）。

## 12 存货

一千卢布。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
原材料和消耗品	1 185 981	1 021 740
在产品	5 702	6 279
库存商品	194 777	239 238
其他	21 988	20 722
存货跌价准备	(13 992)	(13 189)
<b>存货总额</b>	<b>1 394 456</b>	<b>1 274 790</b>

## 13 贸易和其他应收款项

一千卢布。	附注。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
贸易应收款项		1 978 489	1 863 943
其他应收款项		65 786	134 033
预期信用损失备抵			
贸易和其他应收款项的备抵	19(b) (i)	(913 638)	(983 817)
<b>金融资产总额</b>		<b>1 130 637</b>	<b>1 014 159</b>
应收增值税		255 992	255 465
发布的预付款		322 513	128 417
应收所得税		825	1 203
<b>非金融资产总额</b>		<b>579 330</b>	<b>385 085</b>
<b>贸易和其他应收款项共计</b>		<b>1 709 967</b>	<b>1 399 244</b>

### 转移贸易应收款项

本集团将贸易应收款项转给银行以换取现金。由于这项交易，贸易应收款项没有在合并财务状况表中取消确认，因为本集团保留了几乎所有的风险和回报，主要是信贷风险。收到的现金在附注 16 中确认为有担保的银行贷款。

下表显示了在报告日转让的未被终止确认的贸易应收款项的账面金额。

一千卢布。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
转让给银行的贸易应收款项的账面金额	-	8 649
相关负债的账面金额	-	7 352

本集团面临的信贷和货币风险以及与贸易和其他应收款项有关的减值损失在附注 19 中披露。

## 14 现金和现金等价物

一千卢布。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
手头的现金	501	182
银行余额	556 130	367 197
活期存款	877 704	1 579 612
<b>综合财务状况表中的现金和现金等价物</b>	<b>1 434 335</b>	<b>1 946 991</b>
合并财务状况表中的受限现金	1 220 680	-
<b>综合现金流量表中的现金</b>	<b>2 655 015</b>	<b>1 946 991</b>

活期存款是可赎回的存款，期限从购买之日起最长为三个月。

截至2022年12月31日，限制性现金为1,220,680千卢布，在非流动资产中确认。这笔现金是根据一项特殊用途贷款收到的现金，用于资助“发展包装纸生产，提高原材料加工能力和提高生产的能源效率”项目。

在2021年12月31日，集团没有可供使用的限制性现金。

金融资产和负债的敏感性分析在附注19(b)中披露。

## 15 股权和储备金

### 股本和额外实收资本

股票数量，除非另有说明	普通 股票	
	2022 年	2021
截至 1 月 1 日，流通中的	11 808 827	11 808 827
在 12 月 31 日流通，全额支付	11 808 827	11 808 827

所有普通股对公司的剩余资产都有相同的权利。

### 普通股

普通股持有人有权收取不时宣布的股息，并有权在公司会议上以一股一票的方式投票。

在这些合并财务报表中，权益数字是按照 2002 年 12 月 31 日的《国际会计准则》第 29 条关于恶性通货膨胀经济体的财务报告来记录的。

### 股息

公司就截至 2022 年 12 月 31 日的 12 个月宣布了以下红利：2021 年—445,067 千卢布，即每股 37.70 卢布；截至 2022 年 12 月 31 日的六个月—426,299 千卢布，即每股 36.10 卢布。2022 年—金额为 426,299 千俄罗斯卢布，包括每股 36.10 俄罗斯卢布。2022 年，支付了 1,766,288 千卢布。

### 资金管理

集团公司都不需要遵守外部施加的监管资本要求。

集团没有正式的资本管理政策，但管理层力求保持足够的资本基础，以满足集团的运营和战略需要，并保持市场参与者的信心。这是通过有效的现金管理、不断监测集团的收入和利润以及规划长期投资来实现的，而这些投资的资金来自集团的经营活动。通过实施这些措施，集团旨在确保利润的持续增长。

## 16 贷款和借款

本说明提供了有关本集团计息贷款和借款的合同条款的信息，这些贷款和借款是按摊销成本计量的。关于本集团面临的货币和流动性风险的更多信息，请参见注释 19。

一千卢布。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
<b>非流动负债</b>		
有担保的银行贷款	652 431	912 318
担保贷款	1 042 082	195 915
<b>长期贷款和借款总额</b>	<b>1 694 513</b>	<b>1 108 233</b>
<b>租赁负债</b>	<b>168 770</b>	<b>197 664</b>
<b>短期负债</b>		
有担保的银行贷款的当前部分	657 901	284 817
担保贷款的当前部分	232 395	196 970
<b>短期借款总额</b>	<b>890 296</b>	<b>481 787</b>
<b>租赁负债的当前部分</b>	<b>247 452</b>	<b>231 290</b>

### 债务偿还条件和支付时间表

未偿还贷款的条款和支付时间如下

一千卢布。	货币	名义利率	还款年份	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
				账面金额	名义价值	账面金额	名义价值
有担保的银行贷款	鲁比。	6, 51%	2025	90 014	90 014	125 848	125 848
有担保的银行贷款	欧元	费率为 2. 4%至 3. 4%不等	2024	258 795	258 795	470 352	470 352
有担保的银行贷款	欧元	优惠利率 0. 27% ，基本利率 3. 35%。	2028	340 656	340 656	301 243	301 243
有担保的银行贷款	欧元	1, 74%	2023	290 016	290 016	-	-
有担保的银行贷款	鲁比。	KS-7. 5%，但不 低于 0. 5%。	2024	166 506	166 506	-	-
有担保的银行贷款	鲁比。	优惠 COP 率- 1. 8%，基本 COP 率+2. 7%。	2028	164 856	164 856	292 940	292 940
有担保的银行贷款	鲁比。	关键利率 +1. 55%	2023	-	-	7 352	7 352
担保贷款	鲁比。	1%	2022-2029	1 273 966	1 696 852	392 285	392 432
<b>负债总额</b>				<b>2 584 809</b>	<b>3 007 695</b>	<b>1 590 020</b>	<b>1 590 167</b>

### 银行贷款以下列资产为抵押:

- 截至 2022 年 12 月 31 日，账面金额为 4,633,685 千卢比的建筑物和建筑（截至 2021 年 12 月 31 日为 1,087,277 千卢比）（见注释 11）；
- 租赁负债是由租赁资产担保的。

截至2022年12月31日，集团可以选择从未使用的信贷额度余额中筹集2,775,491千卢布的额外信贷资金。

负债变动与现金流的调节情况如下：

	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	租赁负债	贷款和借款	租赁负债	贷款和借款
一千卢布。				
截至 1 月 1 日的余额	428 954	1 590 020	713 108	1 622 906
<b>筹资活动产生的现金流量变化</b>				
债务融资收益	407 381	2 687 850	-	2 501 237
债务融资偿付	(422 694)	(1 118 158)	(432 137)	(2 512 802)
<b>其他变化</b>				
新租约	37 394	-	90 392	-
应计利息	46 488	49 030	37 700	27 819
已付利息	(46 488)	(33 192)	(37 700)	(28 642)
解除贷款折扣	-	(400 347)	-	24 190
汇率差异	-	(151 925)	-	(45 703)
其他变化	(34 813)	38 469	57 591	1 015
12 月 31 日的余额	<b>416 222</b>	<b>2 584 809</b>	<b>428 954</b>	<b>1 590 020</b>

## 17 贸易和其他应付款

一千卢布。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
贸易应付款	310 213	348 050
收到的预付款	82 142	255 888
应付所得税	93 117	22 945
应付税款和征费，除应付所得税外	34 992	33 685
应付职工薪酬	53 100	49 028
对股东的欠款	3 025	915 638
其他应付款	265 454	265 791
<b>贸易和其他应付款共计</b>	<b>842 043</b>	<b>1 891 025</b>

集团面临的与贸易和其他应付款有关的货币和流动性风险在说明19中披露。

## 18 其他负债

	12月31日 2022	12月31日 2021年
一千卢布。		
长期应付款	135 606	216 353
环境保护费用的长期准备	86 695	80 354
<b>其他非流动负债总额</b>	<b>222 301</b>	<b>296 707</b>
管理人员薪酬的短期准备	53 438	28 632
未用假期的短期规定	76 400	69 931
长期应付款的短期部分	101 688	101 687
<b>其他流动负债总额</b>	<b>231 526</b>	<b>200 250</b>

其他负债包括应付给中部和伏尔加地区IDGC的输电服务费。根据2017年12月26日达成的和解协议，该债务已被重组，并由集团在2025年6月前以等额分期付款方式偿还。贴现率为9.24%。

长期环境准备金的金额是在报告日确定的解决受污染土地补救的现有义务所需金额的最佳估计，并考虑到围绕该义务的风险和不确定性。该集团已经建立了一个与清理污泥池义务有关的储备。由于这项负债的长期性，在估计必须发生的准备金数额时存在不确定性。目前预计经济利益将在2062年期间处置--对应于各地块租赁协议的完成日期。贴现率为7.62%。

## 19 公允价值和风险管理

### (a) 公允价值

现金和现金等价物、贸易和其他应收款、贸易和其他应付款以及短期借款的公允价值等于其账面金额，主要是因为这些工具的短期到期。

### (b) 风险管理

董事会对组织和监督集团的风险管理框架负有总体责任。

集团的风险管理政策旨在识别和分析集团所面临的风险，制定适当的风险限额和控制措施，并监测风险和对限额的遵守情况。风险管理政策和系统会定期审查，以反映市场条件和集团活动的变化。集团制定了培训和管理标准及程序，以建立一个结构化和有效的控制系统，使所有员工了解他们的角色和责任。

集团的审计委员会监督管理层如何监测集团风险管理政策和程序的遵守情况，并审查与集团所面临的风险有关的风险管理框架是否充分。审计委员会与内部审计处紧密合作，履行其监督职能。内部审计职能部门对内部控制和风险管理程序进行定期（计划）和临时审查，审查结果报告给审计委员会。

金融工具的使用使集团面临以下风险：

- 信用风险（注 19(b)(i)）。
- 流动性风险（注 19(b)(ii)）。
- 货币风险（注 19(b)(iii)）。

(i) 信用风险

信用风险是指如果一个客户或金融工具的交易方未能履行其合同义务而给本集团带来财务损失的风险。本集团最重要的信用风险是交易方不履行其供应产品的付款义务的风险。为了减少这种风险，集团注重与具有高信用等级的交易方合作，使用应收账款保险、信用证和银行担保，并在某些情况下要求对供应的产品进行预付款。

另一组信用风险包括与交易对手银行有关的风险以及其财务实力可能恶化的风险。为了降低这些风险，本集团持续监测其对手银行的信用评级。

金融资产的账面金额代表最大的信用风险：

一千卢布。	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
贸易应收款项	1 075 682	923 197
其他应收款项	54 955	90 962
现金和现金等价物	1 434 335	1 946 991
针对设备的信用证	14 585	-
限制性现金	1 220 680	-
	<b>3 800 237</b>	<b>2 961 150</b>

贸易和其他应收款项

集团面临的信用风险主要取决于每个买方/客户的个体特征。然而，管理层也考虑了可能影响集团客户群信用风险的因素，包括客户所处的特定行业或国家的违约风险。

截至2022年12月31日，与贸易和其他应收账款有关的信用风险，按交易方组别分列如下

总价值，千卢布	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
销售用于出口的纸制品的应收账款	1 504 935	1 473 609
在国内市场销售的纸制品的应收账款	42 325	44 017
出售服务的债务	497 015	480 349
贸易和其他应收款项共计	<b>2 044 275</b>	<b>1 997 975</b>

在报告日，按逾期天数划分的贸易和其他应收款项总价值的终身分析如下

	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	应收款项的账面 总额	贸易和其他应收 款项的减值备抵	应收款项的账面 总额	贸易和其他应收 款项的减值备抵
一千卢布。				
未过期的	881 739	-	899 319	-
逾期时间为 0-30 天	119 285	-	21 098	-
逾期 31-60 天	54 474	-	32 370	-
逾期 61-90 天	13 381	-	20 236	-
逾期 91-180 天	34 866	-	31 613	-
逾期 181-360 天	19 542	-	7 292	-
逾期 360 天以上的	920 988	(913 638)	986 048	(983 817)
<b>账面总价值</b>	<b>2 044 275</b>	<b>(913 638)</b>	<b>1 997 976</b>	<b>(983 817)</b>

#### 截至2022年12月31日单独分析的客户预期信用损失的估计

本集团根据确定可能发生损失风险的数据（包括但不限于外部评级、经审计的财务信息、管理账目和现金流预测以及媒体上的客户信息），并通过对贷款的专家判断，来分配每个面临信用风险的头寸。

本集团对信用风险与其他应收款项有显著差异的交易方进行单独分析。

#### 其他债务人预期信用损失的估计

本集团使用估值备抵矩阵来估计具有类似信用风险且未单独分析的其他债务人的贸易应收款项的现金流单位。

损失率是根据过去三年的实际信贷损失计算的。如有必要，这些水平会乘以一个调整系数，以反映收集历史数据期间的经济条件、当前条件和本集团对应收款项预期期限内普遍存在的经济条件的差异。

#### 预期信用损失准备金的变化：

一千卢布。	2022年	2021
截至1月1日的余额	(983 817)	(939 242)
确认的减值损失	(8 607)	(61 236)
恢复保护区	57 874	14 842
注销应收款项的备抵	20 912	1 819
<b>12月31日的余额</b>	<b>(913 638)</b>	<b>(983 817)</b>

## 现金和现金等价物

截至2022年12月31日，集团的现金和现金等价物为1 434 335千卢布（2021年12月31日：1 946 991千卢布）。现金和现金等价物以及限制性现金存放在被ACRA评为AAA至BBB+，被专家RA评为ruAAA至ruBB-的银行和金融机构。

### (ii) 流动性风险

流动性风险是指本集团在履行与通过交付现金或另一项金融资产结算的金融负债有关的义务时遇到困难的风险。本集团管理流动资金的方法是尽可能确保在正常和紧张条件下，始终有足够的流动资金来满足其到期的债务，而不会产生不可接受的损失或有损害本集团声誉的风险。

### 暴露于流动性风险

在报告日，未到期的金融负债的合同到期日如下呈现的是毛额和未贴现的金额，其中包括估计的利息支付，不包括净结算协议的影响。

2022 年 12 月 31 日

#### 合同性现金流

一千卢布。	账面金额	名义价值	不到 1 年的时			
			间	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上
<b>非衍生性金融负债</b>						
贷款和借款，包括利息支出	2 584 809	3 417 957	980 946	551 275	315 873 1	569 863
租赁负债	416 222	333 968	229 039	88 960	12 579	3 390
贸易和其他应付款	842 043	842 043	842 043	-	-	-
其他负债	453 827	265 669	106 428	106 428	52 813	-
	<b>4 296 901</b>	<b>4 859 637</b>	<b>2 158 456</b>	<b>746 663</b>	<b>381 265 1</b>	<b>573 253</b>

2021 年 12 月 31 日

#### 合同性现金流

一千卢布。	账面金额	名义价值	不到 1 年的时			
			间	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上
<b>非衍生性金融负债</b>						
贷款和借款，包括利息支出	1 590 020	1 673 819	528 959	678 338	466 522	-
租赁负债	428 954	449 114	230 338	152 725	47 295	18 756
贸易和其他应付款	1 891 025	1 891 025	1 891 025	-	-	-
其他负债	496 957	372 097	106 428	106 428	159 241	-
	<b>4 406 956</b>	<b>4 386 055</b>	<b>2 756 750</b>	<b>937 491</b>	<b>673 058</b>	<b>18 756</b>

### (iii) 外汇风险

如果销售、采购和借款所使用的货币与集团实体各自的功能货币不匹配，那么集团就面临着货币风险。集团公司的功能货币是俄罗斯卢布。

## 面临的货币风险

本集团面临的外汇风险，按名义价值计算，情况如下

一千卢布。	以美元表示。美国		以人民币表 以美元表示。		以欧元表示	
	12月31日 2022	2022年12月 31日	2022年12 月31日	2021年12月 31日	2021年12月 31日	2021年12月 31日
租赁负债	-	(24 692)	-	-	-	(50 956)
外币现金	259 778	248 767	258 991	1 003 733	189 000	
货币的担保贷款	(5 184)	(910 781)	(6 659)	-	(1 036 921)	
贸易应付款	(7 540)	(40 834)	(7 206)	(10 386)	(88 003)	
贸易应收款项	775 708	74 047	648 343	1 326 814	162 560	
<b>净风险</b>	<b>1 022 762</b>	<b>(653 493)</b>	<b>893 469</b>	<b>2 320 161</b>	<b>(824 320)</b>	

本年度适用的主要外币汇率如下：

以卢布计。	平均兑换率		报告日的即期汇率	
	2022年	2021	2022年12月 31日	2021年12月 31日
1 美元	68,5494	73,6685	70,3375	74,2926
1 欧元	72,5259	87,0861	75,6553	84,0695
1 元	10,2916	11,4197	9,8949	11,6503

## 敏感度分析

如下所示，如果卢布在12月31日对其他货币的合理可能的走强（走弱），将影响到以外币计价的金融工具的计量，以及税前的权益和损益，具体数额如下。该分析假设所有其他变量，特别是利率，保持不变，并且不考虑预测收入和购买的任何影响。

一千卢布。	加强		弱化	
	公平	盈利或亏损	公平	盈利或亏损

### 2022年12月31日

以下是该决定的一些主要原因。2,000 万

美元（20%的变化）	(204 552)	(204 552)	204 552	204 552
欧元(20%的变化)	130 699	130 699	(130 699)	(130 699)
元(20%的变化)	(178 694)	(178 694)	178 694	178 694

### 2021年12月31日

以下是该决定的一些主要原因。2,000 万

美元（20%的变化）	(464 032)	(464 032)	464 032	464 032
欧元(20%的变化)	164 864	164 864	(164 864)	(164 864)

## 20 附属公司

附属企业	成立的国家	截至 2022 年 12 月 31 日的所有权	截至 2021 年 12 月 31 日的所有权
VolgaResource 有限公司.	俄罗斯联邦	100%	100%
AgroMir 有限公司。	俄罗斯联邦	100%	100%
伏尔加管理公司-住房和公共服务有限公司。	俄罗斯联邦	80%	80%

## 21 租金

该集团主要租赁车辆（木材车/平台）以及土地。本集团为大多数租赁确认了使用权资产和租赁负债——即这些租赁在资产负债表上被确认。

在开始或修改包含租赁部分的合同时，本集团根据其相对独立的交易价格将合同对价分配给每个租赁部分。本集团作为承租人的租赁信息列示如下。

### (i) 使用权资产

不符合投资性房地产定义的使用权资产应在财产、厂房和设备中呈现（参见“财产、厂房和设备”）。注11）。

一千卢布。	地块	机械和设备	共计
2022 年 1 月 1 日的余额	52 989	975 305	1 028 294
由于合同修改而导致的资产原始成本的变化	-	2 197	2 197
本年度的折旧费用	(63 516)	(210 839)	(274 354)
使用权资产的收入	113 088	199 088	312 176
其他变化	-	(551 616)	(551 616)
撤诉	(2 126)	(33 732)	(35 857)
2022 年 12 月 31 日的余额	100 436	380 404	480 839

### (ii) 在利润或损失中确认的金额

一千卢布。	2022 年
租赁负债的利息	40 850
折旧	345 257

### (iii) 在综合现金流量表中确认的金额

一千卢布。	2022 年
租赁的现金流出总额	(422 694)

#### (iv) 租约续期选项

一些物业租约包含续约选项，可由集团在不可取消的期限结束前一年内行使。在可能的情况下，本集团寻求在新的租约中加入续约选项，以使经营决策具有灵活性。现有的租约续期选择权只能由集团行使，而不能由出租人行使。在租赁开始时，本集团评估是否可以合理地确定它将行使延长租赁的选项。如果发生重大事件或出现在其控制范围内的重大情况变化，本集团会重新评估是否有合理的把握行使该期权。

#### (v) 安全和惩罚

本集团作为承租人的租赁，其租赁期的确定是基于合同担保期的长度。租金保护不仅通过书面合同，结合关于续约或终止权的适用法律规则来确保，而且还通过对租户和/或房东的经济“抑制”来确保，这可以被视为最广泛意义上的“惩罚”。本集团运用判断来确定可再生租赁是指那些规定了租赁将在双方可以终止租赁的日期之后继续存在的条款和条件。

因此，租金保护期有可能不限于书面可续约合同的期限，因为它包括一个额外的期限，直到“惩罚”对双方来说变得微不足道。相反，在不可续租的租赁中，“罚金”并不能为合同结束日期后的租赁创造额外的担保，任何超过书面不可续租合同期限的后续使用都被视为新的租赁或对现有租赁的修改。

截至2022年12月31日，本集团没有发现任何可续租的合同，这些合同规定了租赁将在双方可以终止租赁的日期之后继续存在的条款和条件。

## 22 税务风险

### 俄罗斯联邦的税收突发事件

俄罗斯联邦的税收制度继续发展，其特点是立法、官方声明和法院判决经常变化，有时相互矛盾，不同的税务机关会有不同的解释。

税务审计和调查由几个监管机构处理，这些机构有权施加巨额罚款和处罚。在接下来的三个日历年中，可以验证会计期间税收计算的正确性。俄罗斯联邦最近的做法是，税务机关对税收立法的解释和遵守要求采取了更坚强的立场。

管理层认为，根据其对适用的俄罗斯税收立法、官方公告和法院裁决的解释，它已经为税收负债做了充分的准备。然而，税务和司法当局对这些规定的解释，特别是与负责解决税务纠纷的高级司法机构的改革有关的规定，可能会有所不同，如果税务当局成功地执行其立场，对这些合并财务报表的影响可能会很大。

## 23 相关方

### 母公司和最终控制方

该集团没有母公司。集团的最终控制方是Breus Shalva Petrovich，他是Volga股份公司的股东，持有99.0317%的股份。

### 与高级管理人员的交易

本年度高级管理人员收到的薪酬为256,179千卢布（2021年：276,246千卢布），已列入工作人员费用。

### 其他关联方交易

	截至 12 月 31 日止年度的交易		截至 12 月 31 日的结算余额	
	2022 年	2021	2022 年	2021
其他：				
BREUS FOUNDATION 国际文化基金会	(4 200)	(45 000)	-	-

## 24 报告日之后的事件

从2023年1月1日起，公司根据现有协议收到的贷款和借款总额为541,040千卢比。共有496,603千卢布用于偿还未偿还贷款和借款。

## 25 主要会计政策

下面列出的会计政策已被一致地应用于这些合并财务报表中的所有时期，并被集团实体一致地应用。

### (a) 合并的原则

#### (i) 业务组合

企业合并是在收购日采用收购法进行核算，收购日是控制权转移到集团的日期。

本集团在收购日对商誉进行计量，具体如下

- 转让对价的公允价值；加上
- 被收购方中已确认的少数股东权益的金额；加上
- 如果企业合并是分阶段实现的，被收购方原有股权的公允价值；减去
- 收购的可识别资产的确认净额（一般为公允价值），减去承担的负债。

如果该差额为负数，则立即在损益中确认议价购买收益。

与解决先前存在的关系有关的金额不应包括在转让的代价中。这些金额一般在损益中确认。

除与发行债务或股权证券有关的交易成本外，本集团在企业合并中发生的交易成本在发生时记为费用。

任何或有对价都按收购日的公允价值计算。如果符合金融工具定义的支付或有对价的义务被归类为权益，则该金额不进行后续的重新计量，该付款被记录在权益中。否则，或有代价在每个报告日按公允价值重新衡量，或有代价的公允价值的变化在损益中确认。

#### (ii) 少数股东权益

少数股东权益是按收购日被收购方可识别净资产的比例份额来衡量的。

集团在子公司的所有权权益的变化，如果不导致失去控制权，则作为权益交易入账。

#### (iii) 附属公司

子公司是由集团控制的实体。当本集团因参与被投资方而面临或有权获得可变回报，并有能力利用其对被投资方的权力来影响这些回报时，本集团就控制了一个子公司。子公司的财务报表从控制开始之日到控制停止之日都包括在合并财务报表中。

报告日的非控股权益是指在收购日子公司可识别资产和负债的公允价值的比例份额以及自收购日以来净资产的变化。对少数股东权益的收购作为与所有者的交易，以所有者的身份入账，因此，没有商誉因这种交易而被确认。对少数股东权益的调整是根据子公司净资产的比例金额进行的。

#### (iv) 合并时排除（消除）的交易

集团内的余额和交易以及集团内交易产生的未实现的收益和损失被冲销。

### (b) 收入

本集团与客户签订的合同的会计政策在附注 7 中披露。

### (c) 财务收入和财务支出

本集团的财务收入和支出包括

- 利息收入；
- 百分比流量；
- 股息收入；
- 以外币计价的金融资产和金融负债的重估收益或损失；
- 以摊余成本或公允价值计量的债务证券投资的减值损失（或减值损失的转回），通过其他综合收入计量。

利息收入或支出采用实际利率法确认。股息收入在本集团接受付款的权利确定之日起在损益中确认。

“实际利率”是指在金融工具的预期寿命内将估计的未来现金支付或收入精确折现到： -- --

- 金融资产的总账面金额；或
- 金融负债的摊销成本。

在计算利息收入和支出时，实际利率适用于资产的总账面金额（当资产没有信用减损时）或负债的摊销成本。然而，对于初始确认后出现信用减损的金融资产，利息收入是通过对金融资产的摊余成本采用实际利率来计算的。如果该金融资产不再有信用减损，则再次按总额计算利息收入。

#### (d) 以外币进行的交易

以外币进行的交易按交易日的汇率折算成集团各实体的功能货币。

在报告日以外币计价的货币资产和负债按该日的汇率折算成功能货币。货币项目的外币损益是指在报告期初以功能货币计算的相关项目的摊销成本（按实际利率计算的应计利息和报告期内的付款进行调整）与按该报告期结束时的汇率折算的该项目外币摊销成本之间的差异。

以公允价值计量的外币计价的非货币性资产和负债按公允价值确定之日的汇率重新折算为功能货币。以外币历史成本计量的非货币项目，使用交易日的汇率进行折算。

换算产生的汇兑差额一般在损益中确认。

#### (e) 雇员福利

短期雇员福利义务是以未贴现为基础来衡量的，并在提供相关雇员服务时记为费用。如果本集团因雇员过去提供的服务而有支付该金额的现有法律或推定义务，并且该义务可以可靠地估计，则对根据短期现金奖金或利润分享计划预期支付的金额确认负债。

#### (f) 所得税

所得税费用包括当期和递延税款，并在损益中确认，但与企业合并有关的，或直接在权益或其他综合收入中确认的项目除外。

##### (i) 现行税

当期所得税包括按报告日已颁布或实际颁布的税率计算的本年度应纳税收入或税收损失的预计应付或可收回的税额，以及对以往年度应付税款的任何调整。当期所得税负债的计算也包括由股息产生的税收负债金额。

##### (ii) 递延税款

递延税款是针对用于财务报告目的的资产和负债的账面金额与用于税收目的的金额之间的暂时差异而确认的。递延税款没有在以下方面得到确认：

- 在不属于企业合并的交易中，初始确认资产或负债的暂时性差异，既不影响会计也不影响应税损益；
- 与在子公司、联营公司和合营企业的投资有关的暂时性差异，只要本集团能够控制这些暂时性差异的逆转时间，而且这些暂时性差异在可预见的未来很可能不会逆转；以及
- 初次确认商誉时产生的应税暂时性差异。

未使用的税收损失、税收抵免和可抵扣的暂时性差异，只有在未来可能有应税利润可供利用的情况下，才确认为递延税款资产。未来的应税利润是根据要转回的相关应税暂时性差异的金额来确定的。如果没有足够的应税暂时性差异来确认递延所得税资产的全部金额，则会额外考虑未来的应税利润，该利润是根据本集团各子公司的业务计划单独确定的，并没有考虑到现有暂时性差异的逆转的影响。递延税款资产在每个报告日进行审查，并在相关税收利益不再可能实现的情况下予以减少。如果未来更有可能获得应税利润，这种注销应予转回。

未确认的递延税项资产在每个报告日进行重新评估，并在未来应税利润可能允许递延税项资产被收回的情况下确认。

递延税款是根据报告日已颁布或实质上已颁布的法律，按预期在暂时性差异逆转时适用的税率来衡量。

递延税款的计量反映了本集团在报告期结束时预计收回或结算其资产或负债的账面金额的方式所带来的税收后果。

当有法律上可执行的权利将当期税收资产与当期税收负债相抵销，且资产和负债与同一税务机关对同一应税实体或不同应税实体征收的所得税有关，但实体打算按净额结算当期税收负债和资产或这些实体的税收资产将被变现时，递延税收资产和负债将被抵销。

根据俄罗斯联邦的税收立法，集团内某公司的税收损失和当期所得税资产不得与集团其他公司的应税利润和当期所得税负债相抵。此外，税基是为集团的每项主要活动单独确定的。因此，来自不同活动的税收损失和应税利润不能被抵消。

在确定当期和递延税款的数额时，本集团考虑到了不确定的税务状况的影响，以及是否可能需要支付额外的税款、罚款和延迟付款利息。管理层认为，根据其适用的俄罗斯税收立法、官方公告和历史经验的解释，它已经为税收负债做了充分的准备。这种评估是基于估计和假设，可能涉及对未来事件的影响作出一些专业判断。随着时间的推移，本集团可能会获得新的信息，本集团可能需要改变其对现有税收负债是否充足的判断。税负金额的这种变化将影响这些判断发生变化的时期的税额。

## (g) 存货

存货在所有权的重大风险和回报转移到本集团时被确认。这一时刻可能与合同中规定的所有权转让日期不一致。在初始确认时，本集团按成本计量存货，包括本集团使其达到现有状态和位置的所有成本。

购置存货的实际成本包括

- 根据合同应付给供应商的金额（减去贸易折扣）—账面价值；
- 为与收购存货有关的信息和咨询服务支付的金额；
- 支付给通过其购买用品的中介组织的费用；
- 进口关税；
- 与收购存货有关的不可退还的税款；
- 将存货运到使用地点的运输服务费用，用于装卸；
- 使存货达到适合其预定用途的条件成本；
- 可直接归属于购置存货的其他费用。

成品的实际成本，除了原材料成本外，还由直接生产成本和系统分配的固定和可变生产管理费用来确定，这些费用在原材料加工成成品的过程中产生。

以功能货币以外的货币表示的存货价值在获得/发生成本的日期进行重报。

不包括在存货成本中，但计入运行成本：

- 原材料或其他生产成本的过度损失；
- 如果它们不是生产过程中所必需的，则为储存成本；
- 对库存的当前位置和状况无益的行政管理费用；
- 成本。

在每个报告期结束时，集团以这两个价值中的较低者来衡量存货：

- 实际生产成本，或

- 可能的净销售价格。

如果在储存期间出现物理损坏、全部或部分报废，或者由于市场条件的变化导致销售价格下降，存货的实际成本可能高于可变现净值。

如果存货的实际成本超过其可变现净值，本集团将对此类存货进行备抵。备抵是根据存货的可变现净值计算的。对存货余额的拨备是根据营业额分析和存货余额的账龄分析来评估的。

在财务报表中，备抵的金额减少了存货的价值。

在确定存货是否减值时，本集团分析了以下因素

- 储存的物理条件；
- 将其用于生产和/或销售货物、作品、服务或用于行政目的的可能性；
- 相同/类似资产的市场价格水平。

存货的可变现净值由集团根据财务报表授权发布日期前的信息进行估计。在计算存货的可变现净值时，可归因于资产负债表日后发生的事件的存货价格或成本的变化，在确认资产负债表日存在的条件的情况下被考虑在内。

通过拨备将存货减记到可变现净值，在确定减记的时期内确认为利润或损失的支出。

对可能的可变现净值的估计在每个会计月末进行审查。

如果在确认减值之后的时期，存货的可变现净值继续减少，则准备金的数额将向上调整，增加的部分将计入损益。

如果不再有以前需要将存货减记到成本以下的情况，而且存货尚未用完，那么这些存货可以重新估价，最多不超过减记的金额。本集团确认以前记录的有关这些存货的备抵的减少（逆转）。不可能对高于成本的存货进行重估。

#### **(h) 基本，意味着**

#### **(i) 认可和评价**

财产、厂房和设备项目，除土地外，按成本减去累计折旧和累计减值损失列报。

成本包括与购置资产直接相关的支出。自建资产的成本包括材料和直接劳动力的成本、使资产达到预定用途的工作状态所直接产生的任何其他成本、拆除和移除物品以及恢复其所在场地的成本，以及资本化的借款成本。购置与相关设备功能密不可分的软件的费用，作为该设备成本的一部分予以资本化。

当一个财产、厂房和设备项目的重要部分具有不同的使用寿命时，它们作为财产、厂房和设备的独立项目（主要组成部分）进行核算。

处置财产、厂房和设备项目的任何收益或损失是通过比较处置所得和其账面金额来确定的，并在损益中的“其他收入”或“其他支出”中确认净额。当重估的资产被出售时，记录在财产和设备重估储备金中作为“重估盈余”的任何相关金额被转入保留收益。

#### **(ii) 后续费用**

后续支出只有在很可能在未来给实体带来额外的经济利益时，才会增加财产、厂房和设备项目的价值。

与财产、厂房和设备项目的日常服务有关的费用在发生时在损益中确认。

#### **(iii) 折旧**

财产、厂房和设备项目从其安装并可使用之日开始折旧，或者对于自建资产，从资产完成并可使用之日开始折旧。折旧是根据资产的成本减去其估计的剩余价值计算的。

折旧通常以直线法在财产、厂房和设备各部分的估计使用寿命内确认，因为这最能反映资产所体现的未来经济利益的预期消费模式。租赁资产按租赁期和使用寿命两者中较短的期限折旧，除非合理地确定本集团将在租赁期结束时获得所有权。这些地块没有折旧。

报告期内财产、厂房和设备的预期使用寿命：

PPE组的名称	使用寿命为2022年
地块	未折旧
建筑物	5-250年
装备	3-100年
生产和家用设备	3-25岁
车辆	2-65岁
其他固定资产	3-100年

折旧方法、估计使用寿命和剩余价值在每个报告日进行审查，并在适当时进行调整。截至2022年12月31日，使用寿命已被修订（参见注11）。

### (i) 无形资产

本集团收购的具有有限使用寿命的无形资产，按成本减去累计摊销和减值损失列报。

#### (i) 后续费用

只有当后续支出增加了资产所体现的未来经济利益时，才会在特定资产的价值中资本化。所有其他支出，包括内部产生的商誉和品牌的支出，都在发生时确认为损益。

#### (ii) 折旧

折旧是根据资产的成本减去其估计的剩余价值计算的。

摊销通常以直线方式在无形资产（商誉除外）的估计可使用年限内，从可使用日期起在损益中确认，因为这最能反映该资产所体现的未来经济利益的预期消费模式。

本期和比较期的无形资产的估计使用寿命如下

软件 7 年。

在每个会计年度结束时，对折旧方法、使用寿命和剩余价值进行审查，并在适当时进行修订。

### (j) 金融工具

#### (i) 识别和初步评估

贸易应收款项和发行的债务证券在发生时被初步确认。所有其他金融资产和负债在本集团成为该工具的合同规定的一方时被初步确认。

一项金融资产（除非是包含重大融资成分的应收账款）或金融负债最初以公允价值计量，对于不以公允价值计量且其变动计入损益的项目，加上直接归属于其收购或发行的交易成本金额。不包含重大融资成分的贸易应收款项，最初按交易价格计量。

#### (ii) 分类和后续评估

##### 金融资产

当金融资产被初步确认时，它们按摊余成本计量，对于债务工具按公允价值通过其他综合收益计量，对于权益工具按公允价值通过其他综合收益计量或按公允价值通过损益计量。

金融资产在初始确认后只有在本集团改变其管理金融资产的业务模式时才会重新分类，在这种情况下，所有受影响的金融资产在业务模式改变后的第一个报告期的第一天进行重新分类。

一项金融资产只有在满足以下两个条件的情况下才按摊余成本计量，并且没有被指定为以公允价值计量的损益：

- 它是在一个以持有资产以产生合同现金流为目的的商业模式下持有的，并且
- 其合同条款规定发生的现金流完全是在特定时间对本金和未支付部分的利息的支付。

债务工具的投资只有在满足以下两个条件的情况下才以公允价值通过其他综合收益计量，并且没有被集团酌情指定以公允价值通过损益：

- 它是在一个商业模式中持有的，其目标是通过产生合同现金流和出售金融资产来实现，以及
- 其合同条款规定发生的现金流完全是在特定时间对本金和未支付部分的利息的支付。

在初始确认不为交易目的而持有的权益工具投资时，本集团可酌情选择在其他综合收入中列报其公允价值的后续变化。这种选择是为每项投资单独作出的。

如上所述，所有不符合按摊余成本或按公允价值通过其他综合收益计量的金融资产，均按公允价值通过损益计量。这包括所有的衍生金融资产。在初始确认时，本集团可选择在指定时将符合按摊余成本或按公允价值通过其他综合收益计量的标准的金融资产指定为按公允价值通过损益计量，如果这样做会消除或大大减少本来会出现的会计错配。

## 金融资产

### 金融资产—评估合同现金流是否仅是本金和利息的支付

在本评价中，“本金”被定义为金融资产初始确认时的公允价值。“利息”被定义为对货币的时间价值、一段时间内未偿还本金的信用风险以及与贷款有关的其他主要风险和成本（如流动性和管理成本）的补偿，并包括利润率。

在评估合同现金流是否只代表对未偿还本金的本金和利息的支付（“SPPI测试”）时，本集团评估了金融工具的合同条款。这包括评估该金融资产是否包含可能改变合同现金流时间或金额的合同条款，从而使该金融资产不符合正在分析的要求。在进行评估时，小组应分析： 1：

- 可能改变现金流时间或金额的或有事件；
- 可能调整合同票面利率的条款，包括可变利率条款；
- 提前还款和延期的条件；以及
- 限制集团对特定资产（例如无追索权的金融资产）的现金流的要求的条件。

如果提前还款所支付的金额实质上代表了未偿还部分的本金和利息，并可包括对提前终止的合理的额外补偿，则提前还款条款符合SPPI标准。此外，如果金融资产是以高于合同名义金额的溢价或折价获得或创造的，提前支付的金额基本上是合同名义金额加上合同应计（但未支付）的利息（也可能包括提前终止的合理额外补偿），则提前支付条款被视为符合这一标准；以及如果原

### 金融资产—后续计量和损益：政策

以公允价值计量且其变动计入利润或损失的金融资产	这些资产随后按公允价值计量。净收益和损失，包括任何利息或股息收入，都在损益中确认。
以摊销成本计量的金融资产	这些资产随后采用实际利率法按摊销成本计量。摊销成本被减去减值损失的金额。利息收入、汇兑损益和减值损失在损益中确认。终止确认的任何收益或损失都在利润或损失中确认。
通过其他综合收入以公允价值计量的债务工具投资	这些资产随后按公允价值计量。使用有效利息法计算的利息收入、外汇损益和减值损失在损益中确认。其他净收益或损失在其他综合收入中确认。当在其他综合收益中累积的收益或损失被终止确认时，它将被重新归类为利润或损失。
通过其他综合收入以公允价值计量的权益工具投资	这些资产随后按公允价值计量。股息在损益中确认为收入，除非股息显然代表了对投资初始成本的部分退款。其他净收益或损失在其他综合收入中确认，从未重新分类到利润或损失中。

### 金融负债—分类、后续计量及收益和损失

金融负债被分类为按摊销成本或按公允价值计入损益。如果一项金融负债被归类为持有用于交易，它是一种衍生品，或者它在初始确认时被实体指定为公允价值计量盈亏。按公允价值计算的金融负债按公允价值列报，任

何由此产生的收益或损失在利润或损失中确认。其他金融负债采用实际利率法按摊销成本进行后续计量。利息支出和汇兑损益在损益中确认。终止确认时产生的任何收益或损失也在利润或损失中确认。

集团拥有固定利率的银行贷款，这些贷款使银行有权因央行关键利率的变化而改变利率。集团有权按面值提前赎回，而不需支付重大罚款。这类工具基本上被本集团作为浮动利率工具处理。

### (iii) 金融资产和金融负债条款的修改

#### 金融资产

如果一项金融资产的条款被修改，本集团将评估该修改后的资产的现金流是否有重大差异。如果现金流差别很大（“条款和条件的重大修改”），则原始金融资产的现金流的合同权利被视为已经到期。在这种情况下，原金融资产被终止确认，新的金融资产按公允价值确认。

本集团对条款和条件的修改是否重大进行定量和定性评估，即原金融资产的现金流和被修改或替换的金融资产的现金流是否有重大差异。该小组对修改条件的意义进行定量和定性评估，分析定性因素、定量因素以及定性和定量因素的综合影响。如果现金流明显不同，则原始金融资产的现金流的合同权利被视为已经到期。在进行这一评估时，本集团以类比方式终止确认金融负债的指南为指导。

专家组的结论是，基于以下定性因素，条件的修改是重要的：

- 金融资产货币的变化；
- 改变抵押品的类型或其他提高资产质量的手段；
- 金融资产条款的变化导致不符合SPPI标准（例如，增加了转换条件）。

如果按摊余成本计量的修改后的资产的现金流没有重大变化，这种条款和条件的修改不会导致金融资产的终止确认。在这种情况下，本集团重报金融资产的账面总额，并将对账面总额的调整金额确认为损益中的修正收益或损失。金融资产的账面总额被重新计算为修订或修改后的现金流按金融资产原实际利率折算的现值。发生的成本和费用调整修改后的金融资产的账面金额，并在修改后的金融资产的剩余期限内摊销。

#### 财政义务

当一项金融负债的条款被修改，而修改后的负债的现金流发生重大变化时，本集团将终止确认该负债。在这种情况下，修改了条款的新金融负债是按公允价值确认的。旧金融负债的账面金额和修改条款的新金融负债的成本之间的差异在损益中确认。

如果金融负债的修改（或替换）不会导致金融负债的终止确认，当修改（或替换）不会终止确认金融资产时，本集团采用与调整金融资产账面总额的方法一致的会计政策——即本集团在损益表中确认因这种修改（或替换）而产生的对金融负债摊余成本的任何调整。

如果现有金融负债的现金流的变化是由合同的当前条件造成的，例如由于CBRF关键利率的变化导致的利率变化，如果相关的贷款协议规定了银行改变利率的能力，并且集团有权以名义价值提前还款而不受到重大处罚，则不被认为是条款和条件的修改。为应对市场条件的变化而将利率改变到市场水平，本集团的核算方式与浮动利率工具相同，即对利率进行前瞻性修正。

该小组对修改条件的意义进行定量和定性评估，分析定性因素、定量因素以及定性和定量因素的综合影响。专家组的结论是，根据以下定性因素，条件的修改是重要的：

- 金融负债货币的变化；
- 改变抵押品的类型或其他提高债务质量的手段；
- 添加一个转换条件；
- 改变金融债务的从属地位。

就量化而言，如果新条款下的现金流现值，包括支付的费用减去收到的费用，按原实际利率折算，与原金融负债剩余现金流的折算现值相差至少10%，则条款被视为有重大差异。如果用一种债务工具替代另一种债务工具或修改其条款被记为消灭，所产生的成本或费用被确认为相关债务义务消灭的收益或损失的一部分。如果用一

种债务工具替代另一种债务工具或修改其条款不作为消灭处理，则相应负债的账面金额按发生的成本或费用进行调整，该调整在修改后的负债的剩余期限内摊销。

**(iv) 终止确认**

**金融资产**

本集团在以下情况下终止确认一项金融资产：对该金融资产现金流的合同权利到期，或在一项交易中转让了接收合同现金流的权利，其中金融资产所有权的大部分风险和回报被转移，或本集团既没有转移也没有保留所有权的大部分风险和回报。

本集团进行交易，据此转让在其财务状况表中确认的资产，但保留所转让资产所有权的全部或大部分风险和回报。在这些情况下，转移的资产不会被终止确认。

**财政义务**

本集团在其合同义务被解除或取消或到期时终止确认金融负债。当金融负债的条款被修改，且修改后的负债的现金流有重大差异时，本集团也会终止确认该负债，在这种情况下，基于修改后的条款的新金融负债按公允价值确认。

在终止确认一项金融负债时，账面金额和支付的对价（包括转让的任何非货币资产或承担的负债）之间的差异在损益中确认。

**(v) 抵销**

只有当本集团目前有法律上可执行的权利来抵消已确认的金额，并打算按净额结算或同时变现资产和结算负债时，才会抵消金融资产和金融负债，并在财务状况表中报告净额。

**(vi) 股本**

**普通股**

普通股被归类为权益。发行普通股和股票期权直接导致的增量成本被确认为权益的扣减，扣除任何税收影响。

**(k) 减值**

**(i) 非衍生性金融资产**

本集团对按摊余成本计量的金融资产的预期信用损失（ACL）进行确认。

有关贸易应收账款的估计损失准备金将始终以等于全期ECL的金额来衡量。

分类为按摊余成本计量的其他金融资产的减值准备是根据12个月的ECL来评估的，除非自确认以来信贷风险有显著增加。

在评估一项金融资产的信用风险自初始确认以来是否有显著增加，以及在评估现金流量单位时，本集团考虑了合理和可支持的信息，这些信息是相关的，并且可以在没有不当的成本或努力的情况下获得。这包括定量和定性的信息和分析，基于集团过去的经验和对信贷质量的合理评估，并包括前瞻性的信息。

当一项金融资产逾期超过180天时，本集团就认为其信用风险已大大增加。

在下列情况下，金融资产被本集团归类为受违约事件影响的金融资产

- 借款人不可能在本集团不采取诸如出售抵押品（如有）等行动的情况下向本集团全额偿还其贷款义务；或
- 一项金融资产逾期超过 1 年。

全期CMO是指在金融工具的预期寿命内所有可能的违约事件所引起的。

12个月的CMO代表由报告日期后12个月内可能发生的违约事件引起的CMO部分（如果金融工具的预期寿命少于12个月，则为更短的期限）。

当CMO在本集团面临信用风险的最长合同期内进行衡量时，就会考虑最长期限。

#### 对CMO的评价

预期信用损失是对信用损失的估计，按概率加权计算。信用损失按所有预期现金流短缺的现值（即根据合同应付给本集团的现金流与本集团预期收到的现金流之间的差额）进行计量。

自愿减排量按金融资产的实际利率折算。

#### 信用受损的金融资产

本集团在每个报告日对按摊余成本计价的金融资产进行信用减值评估。当一个或多个事件发生并对该金融资产的估计未来现金流产生负面影响时，该金融资产就会出现“信用减损”。

金融资产信用减值的证据主要是通过以下可观察的数据来证明的：

- 借款人或发行人的重大财务困难；
- 违反合同，如违约或延迟付款超过 90 天；
- 以其他方式不考虑的条件对集团的贷款或预付款进行重组；
- 借款人可能破产或进行其他财务重组。

#### 合并财务状况表中预期信用损失准备的列报

按摊余成本计量的金融资产的损失准备金从这些资产的总账面金额中扣除。

#### 注销

当本集团对全部或部分收回金融资产没有合理预期时，将终止确认该资产的全部账面金额。对个人而言，根据过去收回类似资产的经验，当一项金融资产逾期360天时，本集团采用注销账面总额的政策。对于实体，集团根据对金额可收回性的合理预期，对减记的时间和金额进行个别评估。本集团预计不会大量收回核销的金额。然而，注销的金融资产可能会继续受到强制执行，以确保符合本集团收回到期金额的程序。

#### 贸易应收款项的预期信用损失准备金

本公司使用估价备抵矩阵来计算贸易应收款项的估价备抵。CMO利率是根据具有类似信用风险特征的不同部分的逾期天数来确定的：

- 纸制品出口销售的应收款项；
- 来自国内纸制品销售的应收款项；
- 向法人实体销售能源传输服务的应收款项；
- 向个人销售能源传输服务的应收款项。

最初，估计的备付金矩阵是基于关于违约发生的可观察的历史数据。本集团合理地使用前三期的信息，并每年更新拨备矩阵，考虑到对手方和经济条件的具体预测因素，以及对过去已不存在的因素进行调整。

对个别重要客户的减值损失进行个别分析，并从备抵矩阵中排除。

#### 对贸易和其他应收账款的预期信用损失逐一进行准备

$$ocu = ead * pd * lgd$$

其中：

EAD是指有违约风险的金额；

PD<sub>t</sub>是违约的概率；

LGD是指发生违约时的损失；

t是到期的期限。

以下公式用于给出应收款项相关期限的违约概率：

$$PD_t = 1 - (1 - PD_{12})^{t/365}$$

在金融工具的有效期内，违约的概率由基于评级机构数据的信用评级来评估。如果对手方没有评级，评级可以根据相关国家的主权评级计算，并根据对手方的个别特征进行调整。违约情况下的损失是根据对手方的评级和评级机构对无担保债券的回收率的统计来估计的。

### 银行余额的预期信用损失准备金

如果银行的信用等级符合公认的“投资质量”等级定义，本集团认为银行余额具有低信用风险。集团认为，根据专家 RA，它相当于 ruA-或更高，或根据 ACRA（国家等级评定），相当于 A-（RU）或更高。

### (ii) 非金融资产

本集团的非金融资产（除存货和递延税项资产外）的账面金额在每个报告日进行审查，以确定是否有任何减值迹象。如果存在任何此类迹象，则计算资产的可收回金额。

在每个报告年度末，本集团评估是否有任何减值的迹象，如果有，则确定资产的可收回金额。如果一项资产的账面金额超过其可收回金额，则为减值。

资产减值的指标可以包括来自外部和内部的信息。

减值的外部指标：

- 在报告期内，该资产的市场价值减少的数额大大超过正常使用的预期；
- 报告期内，本集团经营的技术、市场、经济或法律环境已经发生或将在近期内发生重大不利变化；
- 公司净资产的账面价值超过其市场资本化。

减值的内部指标：

- 有迹象表明该资产已经过时；
- 对公司的地位、资产的使用程度或目前或未来的使用方式产生不利影响的重大变化。这些变化包括停止或重组资产所属业务的计划，或在先前指定的日期前出售或清算资产的计划；
- 有证据表明该资产当前或未来的经济表现比预期的要差。

上述指标并不是唯一需要考虑的指标。确定是否应该进行减值测试是基于对可能显示减值损失的全部因素的分析。

如果已发现减值迹象的资产的可收回金额不能可靠地衡量，应估计该资产所属的现金产生单位的可收回金额。

一项资产或现金流量单位的可收回金额是该资产（单位）的使用价值和它（它）的公允价值减去成本后的较高金额。在评估使用价值时，估计的未来现金流使用税前折现率折算成现值，该折现率反映了当前市场对货币时间价值的评估以及资产或现金股的特定风险。

减值损失在利润或损失中确认。

前期确认的减值损失在每个报告日进行评估，看是否有迹象表明该损失已经减少或不再存在。如果用于计算可收回金额的估计发生了变化，为减值损失注销的金额将被转回。减值损失只有在资产按照在没有确认减值损失的情况下，扣除累计折旧后的账面金额进行的情况下才会被转回。

### (I) 储备金

如果由于过去的事件，本集团有一个可以可靠估计的现有法律或推定义务，并且很可能需要经济利益的流出来解决该义务，则确认拨备。拨备金额是通过将预期现金流按税前利率进行折现来确定的，该利率反映了当前市场对货币时间价值的评估和该负债的特定风险。反映折价摊销的金额被确认为财务费用。

### 规定对受干扰的土地进行补救，并对受污染的地区进行恢复。

本集团为本集团的业务所产生的环境损害确认了一项准备。环境修复的负债在相关污染发生时被确认，并列入报告期的运营费用中。这一义务是根据以当前价格计算的污染清除/中和的预期成本来计算的。

## (m) 租金

在合同开始时，一个实体评估整个合同或其单独组成部分是否是租赁。

如果一项合同是或包含一项租赁，那么该合同将在一段时期内控制一项确定的资产的使用的权利作为交换条件。为了评估控制已识别资产使用的权利是否在该合同下转移，本集团适用《国际财务报告准则》第 16 条对租赁的定义。

这项会计政策适用于 2019 年 1 月 1 日或之后签订的合同。

### 该集团作为一个租户

在开始或修改包含租赁部分的合同时，本集团根据其相对独立的交易价格将合同对价分配给每个租赁部分。

本集团在租赁开始时确认一项使用权资产和一项租赁负债。使用权资产最初按成本计量，即租赁负债的初始计量，并按开始日期或之前的租赁付款进行调整，再加上最初发生的直接成本和拆除和移除相关资产、恢复相关资产或其所在场地所产生的估计成本，减去收到的任何租赁奖励。

在随后的会计处理中，使用权资产在租赁期内按直线法折旧，从开始日期起直到租赁期结束，除非租赁期结束时标的资产的所有权转移到本集团，或者使用权资产的成本反映了本集团对购买权的行使。在这种情况下，使用权资产在相关资产的使用年限内折旧，而使用年限是用固定资产的方法来确定的。此外，使用权资产的价值会定期被减值损失（如果有的话）减少，并根据对租赁负债的某些重新评估进行调整。

租赁负债最初按开始时未支付的租赁付款的现值计量，使用租赁中隐含的利率进行折现，如果该利率不能轻易确定，则使用本集团的增量借款利率。一般来说，集团使用其增量借款利率作为贴现率。

本集团根据各种外部来源的利率来确定其增量借款利率，并根据租赁条款和租赁资产的类型进行某些调整。

计入租赁负债计量的租赁付款包括

- 固定付款，包括基本固定付款；
- 取决于指数或利率的可变租赁付款，最初使用开始日期的指数或利率来衡量
- 预计承租人根据剩余价值担保支付的金额；
- 如果本集团有理由肯定会行使购买选择权，则为购买选择权的行使价；如果本集团有理由肯定会行使续约选择权，则为续约选择权产生的额外租期的租赁付款；以及提前终止租赁的罚款，除非有理由肯定本集团不会提前终止租赁。

租赁负债采用实际利率法按摊销成本计量。如果未来的租赁付款因指数或利率的变化而发生变化，如果本集团对剩余价值保证下的应付金额的估计发生变化，如果本集团改变其对是否将行使赎回权、租赁延期权或租赁终止权的估计，或者如果对基本固定的租赁付款进行修订，则对其进行重新评估。

当租赁负债以这种方式修订时，对使用权资产的账面金额进行相应的调整，或者如果使用权资产的账面金额以前减少到零，则在损益中扣除。

本集团将不符合投资性房地产定义的使用权资产列在财产、厂房和设备中，将租赁负债列在合并财务状况表的非流动和流动负债中。

根据《国际财务报告准则》第 16 条，不依赖指数或费率的可变付款，即不反映市场租金的变化，不应包括在租赁负债的计算中。对于市政（或联邦）土地的租赁，如果租赁付款是基于土地的地籍价值，并且在当局对该价值或付款（或两者）进行下一次可能的审查之前不会发生变化，本集团已确定这种租赁付款既不是可变的（取决于任何指数或利率或反映市场租赁利率的变化），也不是基本固定的，因此，这些付款不包括在租赁负债的衡量中。

### 作为房东的集团

在开始或修改包含租赁部分的合同时，本集团根据各租赁部分的相对独立交易价格，将合同对价分配给各租赁部分。

如果本集团是出租人，它在租赁开始日确定每项租赁是融资租赁还是经营租赁。

为了对租赁进行分类，本集团对租赁是否转移了标的资产所有权附带的大部分风险和回报进行了全面评估。如果是这种情况，那么该租赁是融资租赁；否则，该合同是经营租赁。作为这一评估的一部分，本集团考虑了某些指标，特别是租赁期是否构成资产经济寿命的重要部分。

如果本集团是一个中间出租人，总租赁和分租赁是分开核算的。本集团根据使用权资产而不是根据相关资产来确定转租协议的分类。如果总租赁是短期租赁，本集团对其适用上述例外情况，则转租被归类为经营租赁。

如果该安排包含一个租赁部分和一个非租赁部分，本集团适用《国际财务报告准则》第 15 条，将对价分配给该安排。

本集团对租赁的净投资适用《国际财务报告准则》第 9 条的终止确认和减值要求。此外，本集团定期审查用于计算租赁总投资的估计无担保残值是否有变化。

本集团将根据经营性租赁收到的租赁付款在租赁期内以直线法确认为“其他收入”的收入。

一般来说，本集团作为出租人在比较期适用的会计政策与《国际会计准则》第 16 条的要求并无不同，但在本报告期内签订的转租合同被归入融资租赁。

## (n) 政府补贴

根据俄罗斯法律，企业可以获得某些国家补贴。政府补助只有在合理保证所有附带条件得到满足并收到补助的情况下才会在公司的财务报表中确认。

这些公司补贴中的大部分是与出口成品运输成本补偿有关的政府补贴。这些赠款不是系统性的，本集团只有在收到赠款时才在财务报表中予以确认。本集团将报销运输费用的补贴作为相关时期的运输费用的减少额入账，如果报告期内收到的补贴与报销以前报告期发生的费用有关，则作为其他收入入账。

部分国家补贴涉及到与补偿利息成本有关的补贴。本集团将利息成本补贴确认为相关期间的利息支出补偿。

政府以低于市场的利率发放的贷款所带来的利益被算作政府补贴。该贷款根据《国际财务报告准则》第 9 条金融工具的规定进行确认和计量。低于市场利率的利益被衡量为根据《国际财务报告准则》第 9 条确定的贷款初始账面金额与所收到的收益之间的差异。

与购置资产有关的政府拨款被确认为递延收益，并随着相关资产的折旧而计入损益。

## (o) 每股收益

本集团对其普通股的基本盈利信息进行列报。每股基本盈利的计算方法是将归属于母公司普通权益持有人的利润或损失（分子）除以本期已发行普通股的加权平均数（分母）。

## (p) 尚未采纳使用的新准则和解释

一些新准则在 2022 年 1 月 1 日以后开始的年度期间生效，并允许提前应用。然而，本集团在编制这些合并财务报表时没有提前采用这些新的和修订的准则。

### 与单一交易产生的资产和负债有关的递延税款（国际财务报表准则（IAS）的修正-12）

修正案缩小了初始确认时的豁免范围，以排除引起相等和抵消的暂时差异的交易，如租赁或退役义务。该修正案适用于 2023 年 1 月 1 日或之后开始的年度期间。对于租赁和退役，相关的递延税款资产和负债需要从最早的比较期开始确认，任何累积影响在该日确认为对保留收益或其他权益组成部分的调整。对于所有其他交易，调整适用于在最早呈现的时期开始后发生的交易。

本集团采用“相关”方法核算租赁和退役义务的递延税款，其结果与修正案类似，只是递延税款的影响在财务状况表中以净额形式呈现。根据该修正案，本集团将分别确认递延税款资产和递延所得税负债。采用这些修正案将不会对保留收益产生任何影响。

### 负债分类为流动或非流动（国际财务报表准则（IAS）的修正-1）

2020 年发布的修正案旨在澄清确定一项负债是流动的还是非流动的要求，并适用于 2023 年 1 月 1 日或之后开始的年度期间。然而，国际会计准则理事会随后提出了对《国际会计准则第 1 号》的进一步修正，并将 2020 年修正案的生效日期推迟到 2024 年 1 月 1 日。由于这些变化，本集团无法确定这些修正案在初始应用期间对合并财务报表的影响。该小组正在密切关注事态的发展。

以下对准则和解释的修订预计不会对集团的合并财务报表产生重大影响：

- 国际财务报表准则(IFRS) 17-保险合同。
- 会计政策披露（国际财务报表准则（IAS）的修正-1 和国际财务报告准则实践声明第 2 号的修正）。
- 会计估计的定义（国际财务报表准则（IAS）的修正-8）。
- 出售和回租交易中的租赁负债（国际财务报表准则（IAS）的修正-16）



[www.volga-paper.ru](http://www.volga-paper.ru)



[https://t.me/jsc\\_volga](https://t.me/jsc_volga)



[https://vk.com/bumkombinat\\_volga](https://vk.com/bumkombinat_volga)